



Société Française
d'Accompagnement
et de soins Palliatifs

2024

Soigner et
accompagner
ensemble

Rapport d'Activité

validé au CA du 24 avril 2025

Présidente : Claire FOURCADE

Secrétaire du bureau : Hubert THIEURMEL

Rédaction/mise en page :

Elise LEBLANC - directrice administrative
et financière

Claire DARCHY - assistante de direction

Rapport Moral

Dr Claire FOURCADE, Présidente de la SFAP

Malgré les aléas de la vie politique de notre pays, la SFAP garde le moral et le cap. Conformément à nos statuts, j'écris ces lignes au début du mois d'avril et alors même que beaucoup de choses peuvent se passer d'ici notre assemblée générale. Peut-être le contexte aura-t-il changé mais ce que nous avons à nous dire de 2024 sera toujours vrai.

Nous sommes bousculés par des décisions et un calendrier qui nous échappent mais nous avons aussi fait le choix de continuer obstinément à porter une parole claire, à creuser le sillon des soins palliatifs, à mettre en valeur ce qui compte pour nous tous et à faire grandir la SFAP pour la rendre toujours plus grande, plus forte et plus audible.



Nous tentons d'être fidèles à l'histoire de la SFAP et des soins palliatifs en France et de tenir le très fragile équilibre de notre double vocation scientifique et militante pour le développement des soins palliatifs.

Il y a quelques années, lors du dernier débat législatif, notre communauté palliative s'est trouvée fragilisée et au bord de la division. Ce risque a été le moteur de mon engagement et il continue de l'être aujourd'hui.

A nouveau notre société nous convoque et nous impose une révision collective de ce qui

fonde notre pratique et nos engagements. Notre assemblée générale est une occasion précieuse de penser, discuter et ajuster ensemble nos choix. Nous devons décider ensemble la parole que nous voulons porter et ceux à qui nous souhaitons confier la mission de le faire.

Mais pour penser ensemble un avenir incertain, nous pouvons nous appuyer sur nos racines, notre passé et notre expérience. L'année 2024 a été non seulement riche mais aussi bien plus variée que ce que vous imaginez peut-être.

Nous nous étions fixé plusieurs objectifs et tout d'abord la poursuite de la mise en œuvre de notre projet associatif dont l'organisation sera la trame de ma relecture de 2024.*

- Notre pôle gouvernance gère le fonctionnement quotidien d'une association qui grandit par la structuration de son équipe salariée. Elise Leblanc et Anne Marie Colliot ont porté ensemble la croissance de cette équipe. Elles ont su toutes les deux, fédérer par leur sourire et leurs compétences humaines, une équipe soudée, motivée avec laquelle j'ai, à titre personnel, un immense plaisir à travailler. Claire Darchy, arrivée fin 2022, est le sourire qui vous accueille et votre lien avec la SFAP. En septembre 2023, 2 recrutements sont venus étoffer l'équipe : Clémentine Mathis comme chef de projet Derniers secours et Catherine Roussel est devenue la première directrice scientifique de notre société savante.

Elles sont venues rejoindre Bénédicte Leclerc, sans qui nous ne serions pas là aujourd'hui, Florence Volpe et Julien Benoit qui continuent leur mission de soutien du bénévolat d'accompagnement en France. Merci à chacun de vous sans qui l'engagement des dizaines de bénévoles que nous sommes ne pourrait pas se traduire de façon aussi positive.

- Le pôle scientifique de la SFAP a vocation à traduire et développer sa mission fondamentale de société savante. Doté d'une directrice scientifique dont la grande expérience du monde de la recherche est un atout essentiel, ce pôle a pour mission de coordonner tous ceux qui s'impliquent dans la formation, la recherche, la diffusion des connaissances ou encore les liens internationaux. Impossible de citer tous ceux qui mettent leur énergie inépuisable au service de la connaissance mais je voudrais remercier tout spécialement Ségolène Perruchio, Elise Perceau Chambard, Mathilde Ledoux, Cyril Guillaumé, Laurent Calvel, Xavier Mattelaer qui, avec bien d'autres contribuent à placer la SFAP au niveau scientifique qui doit être le sien.
- Le pôle plaidoyer de la SFAP porte la parole des soins palliatifs dans le débat public, politique et médiatique. Vaste programme en ces temps agités. Contribuer à faire mieux connaître les soins palliatifs, faire vivre le collectif soignant transdisciplinaire qui réunit maintenant 26 organisations professionnelles, travailler au quotidien avec des ministres dont la durée de vie est parfois éphémère (3 pour la seule année 2024), concevoir une nouvelle campagne de communication pour dire à tous qu'avec « Derniers Secours », l'accompagnement est bien l'affaire de tous (déjà 3000 personnes formées fin 2024), être présents sur les réseaux sociaux, assurer le lien avec le monde politique et médiatique, fédérer une communauté de donateurs pour soutenir les actions de la SFAP, construire les prémices d'un Pallialab qui aidera à faire grandir des projets innovants en soins palliatifs et refaire le site internet définitivement bien vieillot ... Merci à Catherine Renard, Marie Danel, Christianne Roy, Emmanuel de Larivière, Laurent Frémont, Thibault Baranger, Etienne Fiessinger, Jean de Montgolfier et tant d'autres. Ensemble, on va plus loin !

Ces 3 pôles regroupent des dizaines de groupe de travail qui travaillent à construire une réflexion collective à la hauteur des enjeux. Un immense merci à tous ceux qui s'y impliquent, les font vivre et sont notre richesse collective. Vous tous qui êtes adhérents et avez ainsi manifesté votre attachement à la SFAP êtes tout spécialement attendus dans ces groupes. Au vu de leur diversité, il n'est pas possible que vous n'y trouviez pas votre bonheur !

Mais ce rapport moral a aussi pour moi une saveur toute particulière puisque c'est le dernier que je présente devant vous et c'est une excellente nouvelle que la SFAP change de président !

Après 5 années, j'ai pris la décision de ne pas me représenter. Non pas parce que je suis lassée ou découragée mais parce qu'un quinquennat c'est bien assez. Pour que la SFAP reste forte, elle doit pouvoir changer de visage et de voix et elle a la grande chance d'être riche de personnalités qui sauront continuer à la faire vivre et grandir tout en apportant des idées et des énergies nouvelles.

J'ai passé à vos côtés et à votre service 5 années d'une richesse incroyable. J'ai eu peur (parfois), douté (souvent), appris (énormément), travaillé (pas mal), voyagé (rien d'exotique mais un paquet de kilomètres), ri (beaucoup) et aimé (surtout) vous tous qui avez donné tout son sens à cet engagement.

La force d'une équipe, nous le savons tous, c'est d'abord le collectif. Alors, je ne peux pas terminer ces lignes sans dire mon immense reconnaissance à tout ceux qui ont accompagné ces années intenses au conseil d'administration, au bureau et au sein de l'équipe salariée. Votre SFAP, notre SFAP ne serait pas ce qu'elle est sans le travail colossal fourni par tous mais surtout sans cette amitié partagée qui rend possible tous les combats et donne à la vie tout son prix. Vous avez été merveilleux. MERCI.

Claire Fourcade, présidente.



Pour penser ensemble un avenir incertain, nous pouvons nous appuyer sur nos racines, notre passé et notre expérience.

...

Pour que la Sfap reste forte, elle doit pouvoir changer de visage et de voix et elle a la grande chance d'être riche de personnalités

...

Notre Sfap ne serait pas ce qu'elle est sans le travail colossal fourni par tous

Dr Claire Fourcade
Présidente de la SFAP

SOMMAIRE

PRÉSENTATION DE L'ASSOCIATION 5

- Présentation de l'association, son bureau directoire et son conseil d'administration.
- Vous y retrouvez les missions principales de l'association et son mode d'organisation et de gouvernance.

PÔLE SCIENTIFIQUE 10

- Le Pôle Scientifique & Transmission des Savoirs regroupe l'ensemble des réflexions et activités scientifiques et éthiques de la SFAP, ainsi que les collaborations permettant d'améliorer les connaissances, la formation et les pratiques en soins palliatifs et accompagnement.

PÔLE PLAIDOYER ET COMMUNICATION 29

- Le Pôle plaidoyer et communication regroupe l'ensemble des actions et groupes relatifs à la promotion des soins palliatifs en France à destination du grand public, des pouvoirs publics en France.

PÔLE ADMINISTRATION ET VIE ASSOCIATIVE 53

- Le Pôle Administrative et vie associative regroupe l'ensemble des actions et des groupes de travail relatifs à la vie interne de l'association (ressources humaines, logistiques et financières)

RAPPORT FINANCIER 2025 77

- Retrouvez la synthèse financière de l'année 2024 ainsi que le budget de l'année 2025.

CONCLUSION / REMERCIEMENTS 83

Bureau de la SFAP

Le Bureau est l'organe exécutif du conseil d'administration. Il est élu par le CA et renouvelé chaque année après l'élection des nouveaux administrateurs et l'assemblée générale de la SFAP. Ses missions : - Préparer et relayer le travail du CA - Conduire la mise en œuvre de la politique générale définie par le CA - Stimuler la communication interne et favoriser l'action collective - Représenter l'association dans ses actions de relations publiques - Gérer les salariés. Concrètement : - Il établit les ordres du jour du CA et peut être sollicité pour faire porter à l'attention du CA des points d'actualité ou de réflexion. - Il organise une commission « logo et partenariats » qui valide et contrôle l'apposition du logo de la SFAP sur des programmes partenaires.



Vice Présidente

**Marie-Martine
GEORGES**
Bénévole d'accpt



Présidente

Claire FOURCADE
Médecin



Vice-Présidente

Lyn SILOVE
Infirmière



Trésorière

Christianne ROY
*Cadre supérieure de
santé*



Vice-Présidente

Ségolène PERRUCHIO
Médecin



Trésorier adjoint

**Emmanuel JUDDÉ de
LARIVIERE**
Médecin



Membre du bureau

Jeanne AMOUROUS
Infirmière



Secrétaire

Hubert THIEURMEL
Cadre de santé



Membre du bureau

Olivier MAILLE
Médecin

Trombinoscope

Conseil d'administration SFAP



Membre du bureau

Jeanne AMOUROUS
Infirmière



Laure-Anne CARRER
Infirmière



Véronique COMOLET
Bénévole d'accpt



Anne DALL'AGNOL
Travailleur social



Marie DANEL
Médecin



**Christine de
GOUVION SAINT CYR**
Bénévole d'accpt



**Olivier de
MARGERIE**
Bénévole d'accpt



**Géraldine
DELAVENNE**
Bénévole d'accpt



Françoise DESVAUX
Bénévole d'accpt



Karine DORMOIS
Infirmière



Présidente

Claire FOURCADE
Médecin



Sophie FRANCONI
Médecin



Vice Présidente

**Marie-Martine
GEORGES**
Bénévole d'accpt



**Christine
GRANGEAT**
Infirmière



**Elisabeth
GRIMONT-ROLLAND**
Bénévole d'accpt



Trésorier adjoint

**Emmanuel JUDE de
LARIVIERE**
Médecin

..... Membres du bureau



Olivier MAILLE
Médecin



Rodolphe MOCQUET
Directeur étabt



Pauline MONNIER
Médecin



Ségolène PERRUCHIO
Médecin



Laurence PICQUE
Bénévole d'accpt



Olivier POLIDORI
Médecin



Evelyne PONCHON
Bénévole d'accpt



Lucile ROLLAND-PIEGUE
Psychologue



Raphaëlle ROUHIER
Diététicienne



Christianne ROY
Cadre supérieure de santé



Sylvie SCHOONBERG
Médecin



Lyn SILOVE
Infirmière



Hubert THIEURMEL
Cadre de santé

..... Membres du bureau

Notre organisation

Gouvernance

Assemblée générale - Conseil d'administration- Bureau

Présidente : Claire FOURCADE - Vices-président(e)s : Lyn SILOVE Ségolène PERRUCHIO, Secrétaire : Hubert THIEURMEL et Marie Martine GEORGES - Trésorière & Adjoint : Christianne ROY, Emmanuel DE LARIVIERE, membres Jeanne AMOUROUX et Olivier MAILLE

Collèges

Collège des médecins	Collège des collectifs professionnels de santé	Collège des acteurs en soins infirmiers	Collège des associations de bénévoles d'accompagnement	Collège des usagers du système de santé et des personnalités qualifiées	Collège des psychologues	Collège des travailleurs sociaux	Collège des autres acteurs de soins
Sékolène PERRUCHIO Véronique MORIZE	Christianne ROY Pauline MONNIER	Christine GRANGEAT Laure-Anne CARRER	Marie-Martine GEORGES Evelyne PONCHON	Rodolphe MOCQUET	Lucile ROLLAND PIEGUE	Anne DALL'AGNOL	Raphaëlle ROUHIER

Equipe salariée

Pôle Scientifique & transmission des savoirs	Pôle Plaidoyer & communication	Pôle Vie associative & administration
Catherine ROUSSEL (Dir scientifique)	Anne Marie COLLIOT (Chargée de mission) Clémentine MATHIS, chef de projet (Derniers secours)	Elise LEBLANC (Dir administrative et financière) Julien BENOIT, secret de projet (Cellule CNAM SFAP) Claire DARCHY, assistante (vie associative) Bénédict LeCLERC, chargée de congrès (Congrès/Journées) Florence VOLPE, coordinatrice (Cellule CNAM SFAP)

Actions et groupes de travail

	Pôle Scientifique & transmission des savoirs	Pôle Plaidoyer & communication	Pôle Vie associative & administration
	Sékolène PERRUCHIO	Claire FOURCADE / Emmanuel DE LARIVIERE	Hubert THIEURMEL / Christianne ROY
Actions permanentes	<p>INSTANCES ELUES / REPRESENTATIVES</p> <p>Conseil scientifique</p> <p>E. PERCEAU CHAMBARD, Mathilde LEDOUX, Cyril GUILLAUME</p> <p>CNEFUSP (Collège National des Enseignants pour la Formation Universitaire en Soins Palliatifs)</p> <p>L. CALVEL</p> <p>Groupe de réflexion éthique</p> <p>A. ZIELINSKI, C. JOLY</p> <p>Groupe Congrès</p> <p>X. MATTELAER, Présidents GS et GO</p> <p>Web séminaires</p> <p>X. MATTELAER</p> <p>Partenariats formations</p> <p>Ecole de soins palliatifs Jeanne Garnier / FNEHAD</p> <p>S. PERRUCHIO, C de GOUVION SAINT-CYR, AM COLLIOT</p> <p>Formation en interdisciplinarité</p> <p>S. GAUTIER</p> <p>Journées thématiques</p> <p>Responsables collèges/Pôles, Présidents CS</p>	<p>Affaires publiques</p> <p>C. FOURCADE</p> <p>Communication, site internet et réseaux sociaux</p> <p>E. DE LARIVIERE, E. LEBLANC</p> <p>Derniers Secours</p> <p>C. RENARD, C. ROY, M. DANÉL</p> <p>Accompagnement des filières et des cellules régionales</p> <p>AM. COLLIOT, C. ROY</p> <p>Léviée de fonds</p> <p>C. FOURCADE</p> <p>Représentation de la SFAP / autres sociétés savantes</p> <p>AM COLLIOT, E DE LARIVIERE</p> <p>Partenariat et logo de la SFAP</p> <p>S. PERRUCHIO</p> <p>Jeunes générations</p> <p>N. EL HAIK WAGNER</p> <p>Représentants Copil plan de développement SP</p> <p>S. GAUTIER, AM COLLIOT</p> <p>Représentants CNSPFV</p> <p>S. PERRUCHIO, ?</p>	<p>Animation des collèges</p> <p>Responsables de collèges</p> <p>Cellule CNAM-SFAP</p> <p>G. BRANCHE, C. DE GOUVION SAINT CYR, F. VOLPE</p> <p>Adhésions et animation des adhérents</p> <p>Hubert THIEURMEL</p> <p>Logistique et événementiel Congrès national et journées</p> <p>B. LECLERC</p> <p>Groupe privé Facebook</p> <p>AC COURAU</p>
Groupes de travail	<p>Relations internationales</p> <p>L. SILOVE, B. PATERNOSTRE, E. HUBERT</p> <p>Soins aux défunts (en attente validation fiche projet)</p> <p>Nomination en attente</p> <p>AppfIDEL (en attente validation fiche projet)</p> <p>L. SILOVE</p> <p>Souhait de hâter la mort</p> <p>V. MORIZE et P. VINANT</p>	<p>IPA</p> <p>C. GRANGEAT, O. FOLIDORI, AM. COLLIOT, C. ROY</p> <p>Domicile</p> <p>A. SEREY, V. AMOUROUX, G. LE PAPE, E. BOTTON</p> <p>Handicap</p> <p>E. BOTTON</p> <p>Maisons de vie</p> <p>S. SCHOONBERG</p> <p>LISP</p> <p>F. LAFAYE</p> <p>Deuil</p> <p>S. FUXET GIOLO, L. ROLLAND PIEGUE</p> <p>Campagne de communication nationale</p> <p>C. FOURCADE, E. LEBLANC</p> <p>Advance care planning (en attente validation fiche projet)</p> <p>L. SILOVE</p> <p>Ressource aux équipes</p> <p>S. GAUTIER, AM COLLIOT</p>	<p>Interpole dépliement projet associatif</p> <p>Responsables des pôles</p>

Pôle scientifique

Transmission des savoirs-faire



Ségolène PERRUCHIO
Vice présidente médecin



Catherine ROUSSEL
Directrice Scientifique



VALORISATION DU
BENEVOLAT
2 030 HEURES

COPIL Savoirs

Le Pôle Scientifique & Transmission des Savoirs regroupe l'ensemble des réflexions et activités scientifiques et éthiques de la SFAP, ainsi que les collaborations permettant d'améliorer les connaissances, la formation et les pratiques en soins palliatifs et accompagnement.

Il est composé de trois instances :

Le Conseil Scientifique (CS)

Le Collège National des Enseignants pour la Formation Universitaire en Soins Palliatifs (CNEFUSP)

Le Groupe de Réflexion Ethique

De groupes permanents : Le Groupe Congrès, Le Groupe Relations Internationales, Le Groupe Référentiels & recommandations, Le Groupe Formations (Web séminaires, partenariats..)

Et de Groupes de travail : Groupes thématiques à visée scientifique, (Souhait de hâter la mort, Approches Non Médicamenteuses ..)

Un comité de pilotage (Copil)

Le COPIL a un rôle stratégique et de suivi des opérations. Il assure le lien entre les différents groupes scientifiques et éthiques de la Sfap, dans une vue transversale. Il définit, oriente et soutient les actions et thématiques prioritaires, évalue les interactions, les partenariats, et l'impact par rapport à la stratégie globale de la SFAP en lien avec le bureau et le CA.

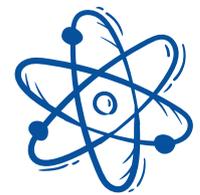
La finalité est de partager une vision d'ensemble favorable à l'harmonisation et à la valorisation des savoirs en soins palliatifs, par le développement de travaux interprofessionnels et pluridisciplinaires. Les collaborations avec les sociétés savantes et fédérations favorisent la mise en place d'une démarche palliative précoce et intégrée, ainsi que l'élargissement de la formation aux professionnels de divers secteurs et établissements.

L'enjeu est d'apporter à chaque travaux de la Sfap des fondements scientifiques et éthiques basés sur la littérature internationale, un éclairage méthodologique, et une portée nationale ajustée aux lieux d'exercice des soins palliatifs, aux métiers et aux compétences.

Sa composition : deux membres élus appartenant au Conseil d'administration et des représentants de chaque instance élue ou représentative du pôle, le CS, le CNEFUSP, le Groupe Ethique et le Groupe Congrès, ainsi que de la Directrice scientifique.

En 2024, les membres étaient : Ségolène Perruchio, Elise Perceau-Chambard, Mathilde Ledoux, Guillaume Economos, Laurent Calvel, Xavier Mattelaer, Agata Zielinski, Clémence Joly, et Catherine Roussel. En 2025, Cyril Guillaumé remplace Elise Perceau-Chambard.

RÉALISATIONS 2024



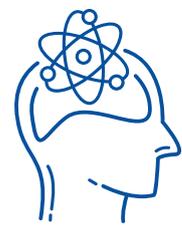
En 2024, parmi les éléments stratégiques

- Une démarche active se poursuit dans le cadre du CNEFUSP pour le développement d'une formation universitaire de qualité, adaptée, en pluri et inter disciplinarité, et coordonnée au niveau régional et interrégional.
- Le groupe Référentiels & recommandations initié en 2023 a entrepris un travail autour de la documentation de la SFAP, dans l'objectif de développer un système documentaire pérenne.
- Le développement des liens avec l'EAPC et l'IAHPC permettent progressivement de renforcer la représentation de la France à l'échelle internationale pour les Soins Palliatifs.
- Le groupe de réflexion éthique propose 3 textes portant sur l'Accompagnement en soins palliatifs - l'Incertitude en soins palliatifs - la Liberté en fin de vie : ouvrir le champ des possibles.
- Un travail de Veille scientifique est engagé par un petit groupe du Collège des médecins.
- Les liens avec la Plateforme nationale de recherche portant sur la fin de vie sont renforcés.
- Divers travaux avec les sociétés savantes sont engagés, en vue de recommandations communes sur des sujets aussi divers que la proportionnalité des traitements en réanimation, ou en néphrologie, les instructions médicales d'urgence, les dispositifs de neurochirurgie dans le traitement de la douleur, l'insuffisance cardiaque, la maladie de Parkinson, et la gériatrie.

PREVISIONS 2025

Pour 2025, nous projetons :

- De développer les liens institutionnels pour la mise en place de la filière universitaire de médecine palliative dans le cadre de la stratégie décennale (CNEFUSP).
- De présenter le nouveau système documentaire sur le site web de la SFAP.
- De favoriser les regards croisés (pluridisciplinarité, recherche, pratiques cliniques, éthique, international, collaborations avec les sociétés savantes..).
- De donner aux équipes sur le terrain des outils pour favoriser leur démarche scientifique ou éthique.
- De continuer à proposer un programme annuel de web séminaires riche et divers.
- De réfléchir à la programmation des soins palliatifs et à leur déploiement sur les territoires (Advance Care Planning).



Le conseil scientifique

*Responsables : Dr Mathilde Ledoux & Pr Elise Perceau-Chambard
puis Pr Cyril Guillaumé*

Une instance pérenne et charnière du pôle scientifique avec 24 membres élus
Un lieu de réflexion scientifique en pluridisciplinarité, permettant une prise de recul sur l'accompagnement et les soins palliatifs, les enjeux et l'évolution de la spécialité.

Mission générale

Donner un avis sur les objectifs scientifiques et sur la politique scientifique générale de l'association, et contribuer au développement des connaissances scientifiques de la SFAP en tant que société savante. Le CS développe principalement une fonction de conseil, d'expertise et de coordination ou d'évaluation de travaux contribuant à l'amélioration des soins et thérapeutiques appropriés aux patients relevant de soins palliatifs.

Et plus spécifiquement,

- Donner un avis sur les publications des groupes de travail et les programmes des évènements à visée scientifique, accompagner les réflexions et décisions d'ordre scientifique de la SFAP.
- Proposer, élaborer ou valider les orientations scientifiques et émettre des recommandations dans le champ des soins palliatifs.
- Développer des collaborations spécifiques avec les autres sociétés savantes en Médecine et en Sciences Humaines et Sociales, ainsi que les coopérations avec l'international.

EN 2024...

- Groupe Référentiels et Recommandations ; poursuite de la phase d'analyse de la documentation et élaboration du portail documentaire
- Poursuite du développement des pages de la SFAP dans Médecine Palliative
- Renforcement des collaborations avec la 2SPP, l'AFSOS, la SFNDT, la SFC, et la SFGG.
- Groupe de travail SFAP SFGG sur la mise à jour de référentiels spécifiques autour des soins palliatifs gériatriques ; Création d'un référent collaboration avec les autres sociétés savantes
- 3 webinaires : Immanquables du congrès, Soins palliatifs et néphrologie, Soins palliatifs et cardiologie.
- Collaboration au Guide de Soins palliatifs « l'intelligence collective au service du patient » du Dr Laurent Taillade (Maison médicale Jeanne Garnier) aux Editions Elsevier, à destination des étudiants en médecine.

- Congrès SFAP Poitiers 2024 :
 - Présentation à l'atelier Travaux de la SFAP de la collaboration avec Médecine Palliative.
 - Co-construction avec la Plateforme nationale de Recherche sur la Fin de Vie de l'atelier Recherche.
 - Remise au lauréat du prix de thèse de médecine, coordonné par le CS
- Enquête sur les interventions non médicamenteuses en collaboration avec le Centre d'Investigation clinique du CHU de Besançon.
- 1ère Journée thématique Conscience/Inconscience « Comment être soignant de celui qui présente des troubles de la conscience ? » (20/09/2024).
- Poursuite de la réflexion initiée en 2023 avec le Groupe Congrès sur le renforcement de la dimension scientifique et validation de la Grille d'évaluation des résumés soumis.
- Mise à jour de l'outil PALLIA 10.
- Collaboration avec France Parkinson pour l'élaboration du Guide pratique des spécificités de la prise en charge d'une personne atteinte de la maladie de parkinson en soins palliatifs et en fin de vie.

NOTRE PROJET POUR 2025

- Déployer l'activité du groupe Référentiels et recommandations avec un ancrage dans le CS pour la validation de contenus, et le développement du portail documentaire accessible sur le site Web
- Poursuivre et développer les échanges et travaux communs entrepris avec les autres sociétés savantes.
- Poursuivre le travail avec Médecine Palliative. Et réalisation d'une convention de partenariat.
- Favoriser la démarche scientifique à l'échelle internationale en contribuant aux actions du Groupe Relations Internationales (GRI).
- Création de la 2ème journée thématique Conscience.

Nos ambitions à 5 ans

- Renforcer la coordination avec le CNEFUSP, le Groupe Ethique, le CNPAMP, et les sociétés savantes.
- Accentuer le rôle de conseil en amont des activités, et la relecture scientifique des travaux ou des programmes de formation.
- Accompagner le développement d'un socle documentaire en ligne, pérenne et qualitatif, et engager des cycles de mise à jour.
- Favoriser les collaborations à l'échelle nationale et internationale pour renforcer la valeur des travaux et la stratégie scientifique de la SFAP.



Responsable : Pr Laurent Calvel

Le Collège National des Enseignants pour la Formation Universitaire en Soins Palliatifs (CNEFUSP) regroupe l'ensemble des professionnels dispensant au sein des Universités, les enseignements en soins palliatifs.

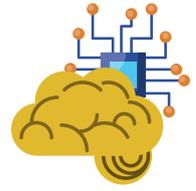
Notre visée est de contribuer à la diffusion des pratiques recommandées et approuvées dans le cadre des soins palliatifs par le biais d'une formation universitaire de qualité, Adaptée aux étudiants, aux professionnels, aux exigences sociétales et aux spécificités cliniques des différentes spécialités médicales et chirurgicales.

EN 2024...

Nous avons contribué tout au long de l'année à réfléchir et définir :

- Les modalités d'acquisition, le périmètre, la gradation de connaissances et de compétences en soins palliatifs,
- Les recommandations, l'harmonisation et l'équilibre territorial des offres de formation universitaires ou non en soins palliatifs (master clinique et recherche en médecine palliative, DIU et DU soins palliatifs, DIU éthique en santé) autant en termes de méthodes (enseignement à distance, MOOC, apprentissage par compétences intégrées, RSCA, pédagogie par simulation en santé, compagnonnages, entretiens motivationnels, entretien d'explicitation) que de contenus.
- Les modalités de la mise en œuvre des parcours pédagogiques en médecine palliative lors des études médicales et paramédicales (sensibilisation à l'approche et à la réflexion interprofessionnelle dès la formation initiale pratique et théorique des professionnels de santé par exemple)
- Le parcours à envisager : de l'acculturation à la spécialisation en soins palliatifs (DU/DIU/ETU, FST en médecine palliative, M2 recherche ou clinique en médecine palliative)
- Le développement de la transversalité et de l'interprofessionnalité du soin et de la formation
- La complétude de la rédaction de référentiels de formation (après le 2ème cycle des études médicales, du 3ème cycle des études médicales et au-delà)

Nous avons contribué à la préfiguration de l'objectif 3 de la stratégie décennale Soins Palliatifs 2024-2034 Nous avons poursuivi le travail et les discussions avec les ministères concernés (Santé et Enseignement supérieur) concernant le développement et la structuration de la filière universitaire de médecine palliative.



- Installation et renforcement de la filière universitaire en soins palliatifs sur l'ensemble du territoire
- Développement et renforcement adaptés aux besoins sociétaux et professionnels de la gradation formative du niveau d'acculturation jusqu'au niveau de spécialisation en Soins Palliatifs

Nos ambitions à 5 ans

Des professionnels adéquatement formés dans chaque structure de soins palliatifs, quel que soit le territoire concerné

Une filière universitaire en soins palliatifs spécialisée, installée et consolidée dans l'écosystème sanitaire et universitaire.



VERBATIM

Plus forts et plus pertinents si nous sommes unis, pluriels et convergents si nous avançons des arguments consolidés par des références académiques.



Groupe éthique

Responsables : *Dr Clémence Joly & Agata Zielinski*



Objectifs principaux :

- Identifier les dilemmes et les orientations éthiques qui sont au cœur des pratiques des soins palliatifs, à l'aide des outils conceptuels que fournissent les sciences humaines et la philosophie.
- Produire des outils de réflexion pour aider les équipes dans leur réflexion éthique sur le terrain.

Objectifs secondaires :

- Améliorer la qualité de l'accompagnement par le développement des capacités éthiques des acteurs des soins palliatifs.
- Contribuer à l'enrichissement du débat public sur les questions de la dépendance et de la fin de vie.

Ce groupe n'a pas vocation à répondre à des saisines, à délivrer des avis, ni à se substituer aux comités d'éthique locaux.

FAITS MARQUANTS 2024

- À partir de récits cliniques apportés et travaillés par les participants, identification de 3 thématiques transversales :
 - Accompagnement
 - Incertitude
 - Liberté, ouverture du champ des possibles
 - Écriture de 3 textes, publiés une 1ère fois dans les pages SFAP de Méd. Pall. (Médecine palliative – Soins de support – Accompagnement – Éthique 23 (2024) 56–63)
 - Présentation de 3 webinaires dans le cycle « Éthique » (2024-2025).
 - Projet de republication dans la revue JALMALV (de façon à pouvoir être référencés).
- Animation du « café éthique » lors des congrès de la SFAP.
- À partir d'une situation clinique

EN 2025...ET AU-DELÀ...

- Autour de la notion de discernement.
- Présentation par Anne GILSON-MAES : « Le discernement en droit français ».
- 3 groupes de travail :
 - Discernement du patient : évaluation et pluridisciplinarité.
 - Discernement du patient : souffrance et altération du discernement.
 - Discernement du soignant/bénévole et processus décisionnel.
- Objectifs :
 - Webinaire.
 - Présentation en congrès ?
 - Publication.
 - Finalité : impliquer les acteurs de soins palliatifs. Vivifier la réflexion et l'intelligence éthique collective.
 - Réalisation : Fiche d'aide à la rédaction de récits cliniques (de situations ayant soulevé un questionnement éthique).
- Objectifs du recueil de récits :
 - Non pas délivrer des avis ou des conseils.
 - Donner un éclairage des manières de faire.
 - Recueillir les grandes thématiques éthiques actuelles des équipes.
 - Continuer à produire des outils de réflexion.

Nos ambitions dans 5 ans

- Poursuivre la collecte de récits
- Développer des outils d'aide à la réflexion pour les équipes de terrain Verbatim

Groupe relations internationales

En 2023, le Groupe Relations Internationales (GRI) de la SFAP a engagé une accélération de sa dynamique et compte aujourd'hui 15 membres actifs. Le comité de pilotage est composé de deux responsables de groupe, Bernard Paternostre et Etienne Hubert, ainsi que Claire Barbier et Catherine Roussel. Le groupe est ouvert aux membres souhaitant être forces de propositions pour des initiatives anglophones et francophones.

Il s'est doté d'un trombinoscope et d'une charte qu'ont signé ses membres.

L'idée générale est de souligner ce qui existe pour les soins palliatifs et l'accompagnement à l'échelle internationale et susciter des coparticipations dans une dynamique de « Work in Progress ».

Le Comité de pilotage se réunit tous les 2 mois, de même que le Comité « élargi » composé du comité de pilotage et de tous les membres, à raison d'une réunion par mois.



Responsables

1- Claire Barbier

2- Catherine Roussel

3- Dr Bernard Paternostre

4- Etienne Hubert

OBJECTIFS

- Créer à la SFAP une plateforme d'échange, de transmission et de concertation et d'action par rapport à la scène internationale,
- Dynamiser nos relations avec des institutions étrangères dédiées aux soins palliatifs, pour explorer les bonnes pratiques à l'étranger, ou faire connaître les nôtres,
- Répondre ponctuellement à des propositions de coopération.
- Développer la visibilité de la France au niveau international dans le champ des soins palliatifs et de l'accompagnement (projets, revues scientifiques etc.).
- L'enjeu pour la SFAP est d'élargir l'horizon, de créer de nouvelles perspectives, de développer des échanges dans les domaines scientifiques et techniques.

FAITS MARQUANTS 2024

- **Soutien à la création du nouveau cycle de web-séminaire « à l'international »** : il s'agit de faire intervenir des correspondants étrangers sur des sujets précis, tant sur les politiques publiques que sur le versant scientifique, le fonctionnement des organisations ou encore les associations à caractère humanitaire. Pour 2025, ce cycle offre une réflexion sur la recherche en soins palliatifs, les soins palliatifs dans les pays en situation de crise, et l'accès aux opioïdes dans le monde.
- **Développement des liens avec l'EAPC** : Mark Taubert, membre du board est invité au congrès de la SFAP à Lille. Suivi du handbook « Policy Recommendations on End-of-Life Palliative Sedation » ; participation au comité éditorial international pluriprofessionnel du Blog EAPC (2 blogs publiés chaque semaine). En octobre 2024, une réunion de « retour de congrès EAPC » s'est tenue dans la perspective d'un rendez-vous annuel pour favoriser les échanges sur les sujets de recherche présentés au congrès par les acteurs français.
- **Développement des liens avec l'IAHPC** : la SFAP contracte une adhésion pérenne à l'association internationale. Elle peut ainsi s'intéresser et participer aux travaux et avoir une représentation dans les conférences de consensus internationales (WHO).
- **Contribution au projet ATLANTES Global Observatory of Palliative Care** porté par l'Université de Navarre en collaboration étroite avec la WHO et l'EAPC. Le GRI a coordonné la collecte des données auprès d'une dizaine d'acteurs de la SFAP de façon à alimenter le rapport final pour la France, portant sur un total de 14 indicateurs pour cet observatoire mondial. La Plateforme nationale de recherche portant sur la Fin de vie et le Centre national ont été également contributeurs de ce projet.

EN 2025...ET AU-DELÀ...

- En 2025, la SFAP favorisera la concertation avec les autres partenaires français pour développer les actions sur le plan international.
- Elle accompagnera en particulier la perspective d'accueillir le congrès EAPC recherche en France en 2028, en partenariat avec la Plateforme nationale de recherche portant sur la Fin de vie, porteur de cet événement.
- Le GRI tiendra un stand au congrès EAPC 2025 à Helsinki.
- La SFAP et le GRI poursuivront leurs actions de repérage et développeront également les collaborations avec :
 - La Fédération francophone internationale de soins palliatifs (FISP) et l'ADESCA (Association pour le Développement des Soins Palliatifs en Afrique)
 - Le réseau québécois de recherche en soins palliatifs et de fin de vie (RQSPAL)
 - La Società Italiana di Cure Palliative (SICP)
- Un GRI structuré et visible, facilement identifié en France et à l'étranger.
- Favoriser la présence aux congrès de l'EAPC, et obtenir à nouveau la nomination d'un Français au Board EAPC (2027) ; soutenir la réalisation du Congrès recherche EAPC 2028.
- Augmenter la participation des professionnels médicaux, paramédicaux, étudiants et bénévoles français aux événements et projets internationaux.

Groupe congrès

Responsable : Dr Xavier Mattelaer



La Société Française d'Accompagnement et de soins Palliatifs (SFAP) organise chaque année en France, un congrès national sur le thème des soins palliatifs.

Il s'agit de l'événement annuel phare de la SFAP. Il revêt des enjeux scientifiques, éthiques, politiques et financiers.

Le Groupe Congrès (GC) fait partie des actions permanentes du Pôle Scientifique & transmission des savoirs de la SFAP.

Par sa composition, il est à la fois la mémoire des congrès passés et le garant des ambitions de la SFAP pour cet évènement : il veille à la continuité, la réactualisation et à l'optimisation organisationnelle des congrès. Il est une ressource pour les organisateurs locaux dans l'organisation du congrès et assure une fonction de conseil auprès du CA de la SFAP pour les décisions complexes.

Le GC n'intervient pas concrètement dans l'organisation du congrès. Son rôle se situe davantage dans le travail d'appui et de réflexion en amont et en aval de chaque congrès.

En amont :

En lien avec le bureau du CA de la SFAP, le GC recherche et propose au CA les futurs organisateurs, le site, et le PCO.

Il évalue périodiquement la cohérence du cahier des charges, son adéquation avec le ou les contextes (politique, financier, organisationnel). Il propose des mises à jour en conséquence, ainsi que la réactualisation de la grille tarifaire (participants, intervenants, invités).

Il a un rôle de conseil vis-à-vis des groupes locaux d'organisation qui peuvent le solliciter dans leur réflexion autour de la mise en œuvre concrète de leur congrès.

En aval :

A l'issue de chaque congrès, les membres du GC en font une évaluation multidimensionnelle.

Ce bilan doit permettre d'élaborer des recommandations aux organisateurs des futurs congrès.

Il identifie les interventions les plus remarquables de chaque congrès et en informe les instances de la SFAP concernées par la formation.

Il s'agit de leur permettre d'intégrer ces interventions dans d'autres formations organisées par la SFAP (webinaires ou journées thématiques par exemple).

Le GC participe à l'évaluation financière du congrès en lien avec le CA de la SFAP et son bureau. Il peut émettre des recommandations dans ce cadre.

Selon les circonstances :

Le GC peut être sollicité par le bureau du CA pour éclairer sa décision dans le cadre de problèmes spécifiques nécessitant une réflexion plurielle. Il s'agit par exemple de questions en lien avec le respect de la ligne budgétaire ou le report du congrès.

FAITS MARQUANTS 2024

- Accompagnement des GS/GO des congrès de Poitiers (congrès 2024) et de Lille (congrès 2025).
- Démarrage du travail des GS/GO du congrès de Lyon 2026.
- Désignation de la ville de Montpellier pour accueillir le congrès 2027.
- Choix de Tours pour le congrès 2028.
- Réflexion commune avec le CS sur la qualité du contenu scientifique des congrès de la SFAP.
- Réflexion sur les conditions d'accès à un stand du congrès de la SFAP pour les associations.
- Travail de révision du cahier des charges de l'organisation des congrès.
- Réflexion autour du congrès distanciel.

ET EN 2025...

- Finaliser la révision du cahier des charges du congrès pour juin 2025
- Proposer au CA un président du GO et du GS pour le congrès de Montpellier 2027.



Journées thématiques

La SFAP est organisée de formation certifiée Qualiopi et à ce titre elle organise tous les ans des journées par thématiques ou professions qui ont pour but de réunir les professionnels et acteurs des soins palliatifs et de l'accompagnement autour de thèmes qui les concernent et rassemblent.

FAITS MARQUANTS 2024

La SFAP a tenu 4 journées thématiques en présentiel et/ou distanciel réunissant ainsi plus de 570 participants en 2024.

Titre de la journée	Date	Lieu	Nombre de participants
Journée Anthropologie et Ethique en SP	19/01/2024	Paris	125
Journée deuil	25/03/2024	Paris	258
1ère journée Conscience-Inconscience	20/09/2024	Paris	107
4ème journée AMA	11/10/2024	Paris	80
TOTAL			570

Web séminaires



Responsable : Dr Xavier Mattelaer

L'organisation d'un web-séminaire par semaine tous les jeudis de l'année, de 18h à 19h30, sauf en période de vacances scolaires, est une action permanente du Pôle Scientifique & transmission des savoirs

FAITS MARQUANTS 2024

En 2024, 30 web-séminaires ont été organisés, répartis en 7 cycles :

- Les fondamentaux des soins palliatifs.
- Questions de terrain.
- Accompagnement des familles et des proches.
- Retour de congrès.
- Vers les autres spécialités médicales.
- Regards extra-médicaux.
- Ethique.

" Réinterroger sa pratique aujourd'hui pour mieux agir sur le terrain demain "

" Répondant à des questions du quotidien, ce cycle se veut proche de vos besoins et de vos attentes "

On compte 4815 participants aux WS organisés en 2024 (vs 4405 participants en 2023).

Le nombre de participants moyen par WS était de 162,5 (vs 163 en 2023).

La participation entre 2023 et 2024 est donc stable avec une augmentation du nombre de participants qui est due à une programmation d'un nombre supérieur de WS (30 vs 27).

PRÉVISIONS 2025

Nous avons par ailleurs élaboré, en 2024, le programme des WS pour l'année 2025 qui comprendra 31 WS répartis en 4 cycles.

Il nous faut maintenant nous atteler à l'élaboration du programme 2026.

Nos ambitions dans 5 ans

Poursuite de cette offre de formation digitale en lien avec le pôle Savoir.

Engager une réflexion sur notre stratégie d'une

offre de formation alliant congrès, journées thématiques et web séminaires.

" Lorsque les soins palliatifs vous font voyager à travers le monde "

" Ce cycle permet un tour d'horizon des grandes thématiques des soins palliatifs à destination de ceux qui souhaitent acquérir les bases de notre discipline "

Bilan des formations

Satisfaction 2023

Evaluation janvier-décembre 2023 (journées, congrès web séminaires)



EN 2023, PLUS DE 6 500 INSCRIPTIONS POUR LES ACTIONS DE FORMATION ORGANISÉES PAR LA SFAP :
LE CONGRÈS ANNUEL, A RÉUNI PLUS DE
2 710 participants à Nantes
256 participants en e-Congrès
JOURNÉES PRÉSENTIEL/DISTANCIEL :
+ 550 inscriptions
WEB SÉMINAIRES :
+ 3 600 inscriptions

7 100

Nombre d'inscriptions à des sessions de formation (congrès, journées et web séminaires)



Atteinte des objectifs pédagogiques (évaluation post session par les participants)

8 personnes sur 10 ressortent enrichies des formations de la SFAP en web séminaires

100 %

Web séminaires : Taux d'impact sur les pratiques (Très bons et bons) évalué par les prescripteurs de l'action (service de formation continue)

Verbatims

" Intervenant de qualité qui a traité ce sujet de manière complète et intéressante. Je suis très satisfaite de cette 1ère expérience. "

" Ras. Parfait, très pratico-pratique! Merci "

Sources : www.sfap.org
congres.sfap.org

Interdisciplinarité



Responsable : Sigolène Gautier

Comprendre, développer et améliorer la pratique de l'interdisciplinarité : c'est un levier essentiel aujourd'hui pour améliorer le travail en équipe dans de multiples structures : USP, EMSP, Réseaux, LISP, services de soins curatifs ou structures spécialisées (EHPAD, institutions accueillant des personnes handicapées, Alzheimer..) en interaction avec les équipes de soins palliatifs.

Notre projet part de besoins très spécifiques. Il s'agit de former les acteurs pour soutenir la prise en charge des situations complexes en fin de vie, et pour prévenir l'épuisement professionnel et l'éclatement des équipes en Soins Palliatifs.

FAITS MARQUANTS 2024

Développer la communication de l'offre de formation

L'adapter avec l'action du groupe ressource



Appl'IDEL

Responsables : Nathalie Pagadoy & Lyn Silove

Le groupe Appl'IDEL est composé de 8 infirmiers soins palliatifs dont 2 pédiatriques, une psychologue et 1 développeur.

Le projet débuté en 2013 vise à développer une application gratuite pour les infirmiers du domicile permettant de mieux repérer, évaluer et soulager les symptômes d'inconfort, soigner et prendre soin des personnes requérant des soins palliatifs à leur domicile.

Dans sa phase initiale, Appl'IDEL a été utilisée plus largement par des professionnels de santé intervenant à domicile, (avec ou sans HAD ou SSIAD), en EHPAD et autres établissements médico-sociaux (FAM, MAS). En 2023 plus de 6500 téléchargements ont été enregistrés.

La SFAP a été sollicitée en 2023 pour favoriser l'accompagnement du groupe de travail et le développement du projet.



EN 2024...

Objectifs :

- Aider les professionnels de santé dans les situations palliatives (anticiper les besoins et améliorer la qualité de la prise en charge ; contribuer à limiter le recours aux services d'urgence, ou les hospitalisations évitables).
- Promouvoir une collaboration plus efficiente entre infirmiers, médecins généralistes et équipes ressources en soins palliatifs à domicile et donc fluidifier le parcours de soins.
- Participer à la formation des infirmiers du domicile et des établissements médico-sociaux.
- Diffuser la culture palliative.
- Faire connaître et diffuser l'application auprès des réseaux, des instances et des institutions représentatives des soins palliatifs.

Faits marquants

- Au niveau technologique, Appl'IDEL a besoin d'une refonte totale pour fonctionner correctement, ce qui nécessite de nouveaux moyens. Le volet pédiatrie a été complété et validé en 2022, prêt à être intégré dans la nouvelle version. Les développeurs ont confirmé que leur devis de 2022 restait valable pour 2024.
- Arrêt de diffusion et présentations d'Appl'IDEL depuis 2023 en attendant la refonte, l'application est attendue par de nombreux professionnels de santé ; la communication sur le projet est restée active lors du congrès de Poitiers avec la diffusion d'une diapositive dans un diaporama tournant de la SFAP.

- Les étapes nécessaires au sein de la SFAP ont eu lieu (présentation de la fiche projet en CA, élaboration d'un document de cadrage, validation du budget en juin).
- Présentation et échange avec le bureau fin août (Nathalie Pagadoy, Lyn Silove et Gilles Biko Ro Bieko, développeur) : les objectifs fixés par le bureau pour garantir les suites du projet sont de transformer le groupe de travail en un groupe pluriprofessionnel et élargi à d'autres secteurs d'activités (ex. EHPAD, IDEL, HAD). Sur le plan scientifique, il s'agit de mettre en œuvre un travail de fond conséquent intégrant une mise à niveau à partir des recommandations pour les soins palliatifs et des référentiels de pratiques professionnelles les plus à jour ; un processus de mise à jour continue doit également être prévu. A partir du retour d'expérience, les attendus sont donc globalement réhaussés compte-tenu de l'envergure du projet et en bonne adéquation avec la démarche pluridisciplinaire et scientifique de la SFAP. Dans ce nouveau contexte et à l'heure actuelle, nous observons un manque de ressources permettant d'atteindre ces objectifs.
- Plusieurs actions ont été poursuivies par le groupe de travail, au travers de 8 réunions cette année ; le lien avec les développeurs a été maintenu ; une demande de subvention soumise auprès d'APICIL en octobre n'a pas abouti ; la relecture, actualisation et mise à jour du contenu existant est en cours en binôme ; cependant, il s'agit d'un travail important qui nécessite un investissement en temps considérable.

EN 2025...ET AU-DELÀ...

- Continuer à établir un groupe élargi au niveau national
- Déployer la stratégie globale du projet (objet, cible, questionnaire de satisfaction, perspectives...) ainsi qu'un calendrier précis des activités
- Terminer la relecture, actualisation dans une approche scientifique, permettant de faire valider le contenu par le CS, et établir les cycles de mise à jour
- Réactiver la mise en production
- Diffuser et présenter Appl'IDEL au niveau national

Dans 5 ans

- Proposer un web séminaire SFAP 2026, éventuellement organiser une journée nationale Appl'IDEL en collaboration, une journée portant sur les « outils » en soins palliatifs.
- Développer une stratégie de communication à long terme : augmenter la visibilité de l'application et développer son utilisation au niveau national et international (présentation dans divers congrès ; publication dans des revues professionnelles)
- S'inspirer des développements technologiques innovants (IA, vidéos...).
- Ajouter d'autres volets pertinents et adaptés aux besoins.

Pôle plaidoyer et communication



Claire FOURCADE
Présidente médecin



Emmanuel de LARIVIERE
trésorier adjoint médecin



**VALORISATION DU
BENEVOLAT**
4 356 HEURES

Les actions de plaidoyers

L'année 2024 a été une année charnière dans le débat public français autour de la fin de vie. À la suite de la Convention citoyenne sur la fin de vie organisée par le CESE en 2023, l'exécutif a décidé de légaliser la mort provoquée. Le projet de loi n°2462 présenté au printemps 2024 prévoyait une légalisation de l'euthanasie et du suicide assisté. La dissolution a mis un terme à la discussion de ce projet de loi, jusqu'à ce que le gouvernement Barnier ne le remette à l'ordre du jour à l'automne 2024.

Dans ce contexte, la SFAP s'est attachée à porter une parole fondée sur l'expérience des soignants et des bénévoles, l'éthique du soin et l'attention à la vulnérabilité. Elle a déployé une stratégie d'influence articulée autour du plaidoyer institutionnel, de la mobilisation citoyenne, de la visibilité médiatique et de la production de ressources expertes.

1. SUIVI DU PROJET DE LOI ET PLAIDOYER POLITIQUE

- Veille quotidienne des débats parlementaires : la SFAP a mis en place un groupe de suivi politique chargé d'analyser les amendements, les comptes rendus de séance et les rapports
- Plusieurs auditions officielles au Parlement
- Participation au groupe de travail du ministère
- Appui technique à plusieurs députés pour la rédaction d'amendements favorisant la préservation de la relation de soin

2. CLARIFICATION DU DÉBAT DANS L'ESPACE PUBLIC

- Plusieurs tribunes parues dans des médias nationaux
- Interventions dans des émissions à forte audience
- Diffusion de communiqués de presse, organisation de reportages en soins palliatifs
- Campagne de communication Derniers Secours

3. MOBILISATION TERRITORIALE ET RÉSEAU SFAP

- Mobilisation des adhérents et amis de la SFAP
- Organisation de conférences régionales
- Organisation de visites en soins palliatifs pour les parlementaires
- Renforcement du Collectif Soins de Vie (26 organisations partenaires)

4. PRODUCTION DE RESSOURCES POUR ÉCLAIRER LE DÉBAT

- Mise à jour du livret « Les Données du débat »
- Publication de l'avis éthique du Collectif soignant
- Rédaction de notes d'expertise : aspects juridiques comparés, impact sur la pratique soignante, effets attendus sur les personnes vulnérables, coût économique de la réforme.
- Publication de données à destination des décideurs
- Production d'une enquête sur les « maisons de vie »

CONCLUSION ET PERSPECTIVES 2025

- L'année 2024 a été une année d'engagement intense pour la SFAP. À travers une stratégie d'influence à 360°, la SFAP a décidé de porter la voix de la communauté palliative dans les médias, auprès des politiques et au sein de l'opinion publique.
- Pour 2025, les priorités de la SFAP sont claires : veiller à l'application effective des engagements sur les soins palliatifs pris par l'État, poursuivre sa mobilisation à l'approche de nouveaux débats législatifs, accompagner les professionnels dans un contexte d'incertitude éthique.

Derniers secours

Responsables : Dr Marie Danel, Catherine Renard & Christianne Roy

Derniers Secours : Formation gratuite et accessible à tout le monde, pour tous les citoyens qui seront ou sont en situation de devoir accompagner un proche, ami, collègue, voisin... qui est gravement malade et ou en fin de vie au domicile.



FAITS MARQUANTS

- L'intérêt suscité par DS auprès des donateurs, et soutien comme la DGS, Malakoff Humanis ou encore la Fondation PFG, qui a permis une levée de fonds pour faire vivre le dispositif et accélérer son déploiement.
- organisation de 9 formations de formateurs (+91 nouveaux formateurs et formatrices).
- Plus de 1670 personnes formées, 148 sessions organisées sur l'année (dont 84 sessions uniquement entre septembre et décembre).
- Organisation de sessions sur 60 départements (contre 38 en 2023).
- la pérennisation du poste de chef de projet Derniers Secours en CDI
- la campagne de communication nationale 2024 de la SFAP avec pour point d'atterrissage Derniers Secours : dispositif presse, digital et affichage.

Derniers Secours a été sélectionné parmi 100 projets pour intégrer le programme d'accompagnement Epilogue (10 incubateurs d'innovation sociale territoriaux) et a bénéficié de séminaires collectifs ainsi que d'un suivi individuel par Antropia ESSEC, sur l'année 2024.

PREVISIONS 2025

Qu'est ce qu'il reste à faire ?

- Poursuivre l'essaimage de la formation pour rendre Derniers Secours accessible au plus grand nombre, l'animation et la formation continue de la communautés des formateurs Derniers Secours en France, et le lien avec le groupe Last Aid International.
- Créer de nouvelles équipes locales sur les départements qui ne proposent pas encore Derniers Secours -Poursuivre la levée de fonds

Quelles ambitions dans 5 ans ?

- mettre en place une mesure d'impact pour évaluer concrètement les bénéfices pour les participants -proposer des sessions en présentiel dans tous les départements grâce aux équipes locales.
- faire en sorte que le dispositif puisse être financé de manière pérenne.

UN NOUVEAU SITE INTERNET À LA HAUTEUR DE NOS AMBITIONS



Ressources grand public

Bienvenue sur l'espace ressources des Last Aiders ! Retrouvez ici des informations et ressources nationales et locales sur l'accompagnement d'un proche en fin de vie.



Campagne nationale de communication

Responsable : Claire Fourcade et le groupe de travail

Après une campagne de sensibilisation aux soins palliatifs « Osons vivre » menée en 2022, la SFAP a souhaité déployer une nouvelle campagne à destination du grand public, pour créer un élan de solidarité et impliquer les citoyens dans le processus d'accompagnement des personnes gravement malades et en fin de vie. Le message porté est que chacun est concerné et doit pouvoir accompagner son prochain pour les derniers jours de sa vie. Faire de Derniers Secours le point d'atterrissage de cette campagne a semblé évident pour le groupe de travail.

6 ambassadeurs ont été choisis parmi les participants à la formation derniers secours, portant 3 slogans « Parce que sa mort fait partie de ma vie », « Ma présence est son dernier présent », « Parce que mourir seul n'est pas une vie ».



- Le lancement de cette campagne s'est fait quelques jours avant la journée mondiale des Soins Palliatifs le 12 octobre 2024, avec la diffusion suivante :
- 3 insertions dans la presse quotidienne régionale les 9,10 et 11 octobre
- La diffusion sur les plateformes social media d'une vidéo par jour de nos ambassadeurs
- Un affichage dans un réseau 1000 maison médicales
- Dans le cadre de cette campagne, le site Derniers Secours a été revu afin d'améliorer l'expérience utilisateur, d'optimiser la stratégie de référencement et faciliter la régionalisation avec un espace formateur donnant accès aux listes d'inscrits.

La stratégie éditoriale et la charte graphique ont également fait l'objet d'une refonte.

Bilan de la campagne :

- 2,5 millions de lecteurs touchés par la PQR
- 4,6 millions de personnes touchées dans les salles d'attente
- Près de 6 millions d'impressions grâce au dispositif SMA
- Près de 29 millions d'impressions des displays Google / Youtube
- Plus de 50 000 visites sur le site en 2,5 mois, 1 400 conversions (formulaire, inscriptions, formateurs) dont 1 090 inscriptions aux formations à mi-décembre.

Une belle visibilité pour la SFAP et pour Derniers Secours !

Jeunes générations

Responsable : Nicolas El Haïk Wagner

« La vie, la mort... On en parle ? » est un dispositif d'information, de formation et de recherche qui investigate comment parler de la mort avec les jeunes et accompagner leurs deuils.

Il poursuit trois objectifs :

- 1) information et orientation, pour offrir à toutes et tous des ressources accessibles, tenant compte de l'expertise clinique et scientifique, et favoriser la mise en relation avec les acteurs compétents ;
- 2) sensibilisation et formation, pour communiquer largement auprès du grand public et monter en compétences l'ensemble des professionnels (santé, éducation, social, médico-social, funéraire)
- 3) recherche pour faire avancer les connaissances en sciences sociales, et rendre visibles des situations qui passent hors des radars des politiques publiques.

FAITS MARQUANTS

- Fin de la recherche « Interférences entre processus de deuil et scolarité des jeunes aidants : projet de recherche exploratoire en psychologie », en collaboration avec JADE
- Début du projet « Scolarisation en milieu ordinaire des jeunes en situation palliative : attitudes, pratiques et mise en sens » (2023-2027). Financement INCa SHS-RISP 2023, portage Université Paris Cité et Conservatoire national des arts et métiers.
- Participation aux travaux préparatoires de la stratégie décennale 2024-2034 et formalisation d'une contribution avec les propositions du groupe de travail : « Soutenir les enfants et adolescents confrontés à la fin de vie et au décès d'un proche. Jalons pour une politique publique ambitieuse. Revue Jusqu'à la mort accompagner la vie, 158(3), 17-29. »
- Mise à jour des documents de communication (brochure institutionnelle, kakemono), Lancement d'une newsletter biannuelle et réédition des livrets « La vie, la mort... On en parle ? »
- Intervention lors du colloque « L'enfance et la mort » du Syndicat intercommunal funéraire de la région parisienne (SIFUREP), Paris (30 avril 2024)
- Organisation de la journée d'études « Deuil et aide : de nouvelles vulnérabilités émergentes dans l'espace scolaire et universitaire ? » au Conservatoire National des Arts et Métiers (23 mai 2024)
- Organisation pour la Journée Mondiale de Soins Palliatifs et avec le GH AP-HP Nord - Université Paris Cité, d'une soirée dédiée à la question du deuil et de l'aide des jeunes, à la mairie du 17ème arrondissement (14 octobre 2024)

AMBITIONS 2025

Beaucoup ! Poursuivre le développement et l'animation du portail, en disposant d'un ETP dédié, ainsi que son inscription dans la sphère francophone (des pistes en Belgique et au Luxembourg notamment), structurer et renforcer l'activité de formation à destination de l'Education Nationale et des professionnels, poursuivre et étoffer la démarche de recherche et accentuer la valorisation des travaux auprès des professionnels.

ET DANS 5 ANS...

Être le portail de référence au niveau francophone sur les sujets de "fin de vie, mort et deuil" pour l'ensemble des professionnels accompagnant des enfants et adolescents ; Réussi à initier une expérimentation de formation continue pour l'ensemble des personnels de santé et d'action sociale de l'Education Nationale dans un rectorat et inscrire plus amplement ces sujets dans la formation continue des professionnels de soins palliatifs ; Etablir un véritable champ de recherche interdisciplinaire sur ces sujets, toujours en lien avec les acteurs de terrain, les équipes de soins palliatifs adulte et pédiatrique, et avec le monde de l'éducation et du médico-social

VERBATIM

Il existe une jeunesse invisible, confrontée à la maladie grave, au deuil ou à des situations d'aide à des âges précoces. Ces jeunes ne sont ni des individus condamnés, ni des héros affrontant la vie envers et contre tout. Il importe plutôt de rendre visible ces situations, bien plus fréquentes qu'on ne le pense, de diffuser une information rigoureuse et scientifique aux professionnels, de mieux les former et de faire avancer les connaissances.

Advance Care Planning

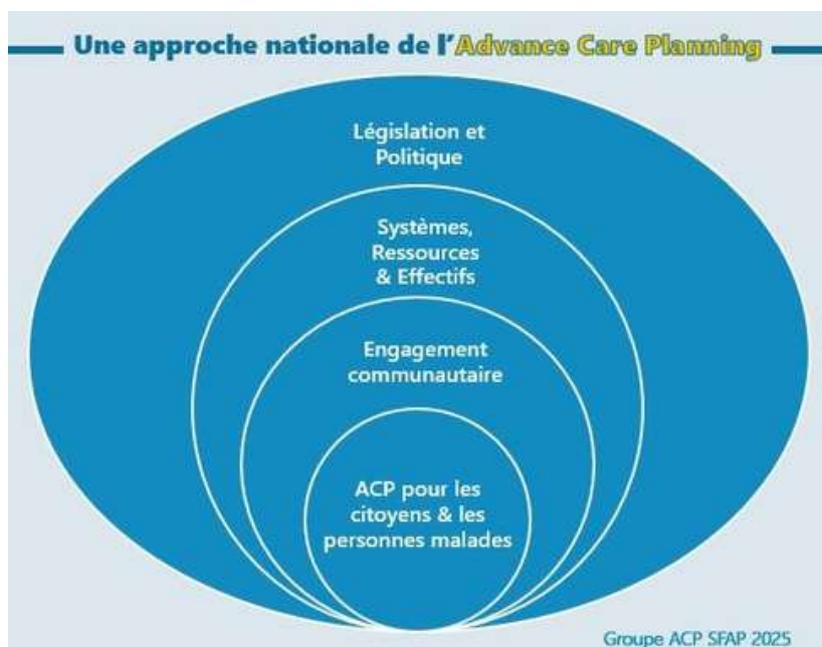
Responsable : Lyn Silove



Advance Care Planning (Planification Anticipée des soins) est un processus permettant aux malades de s'exprimer au sujet de leurs préférences concernant leur « care » leur prise en charge, leurs choix médicaux futurs et actuels, et d'en parler avec leur entourage et les acteurs de santé. « Advance Care Plan », modifiable à tout moment, est élaboré et partagé au sein du cercle de soins, et offre une grande souplesse.

ACP encourage le patient à identifier une personne de confiance.

Les études démontrent que l'ACP contribue à diminuer la souffrance, le nombre d'hospitalisations, les recours aux services d'urgences, les traitements disproportionnés ou inutiles, et à augmenter la possibilité d'être soigné dans le lieu de son choix, ainsi que l'accès aux soins palliatifs.



L'ACP permet l'amélioration de la prise en charge d'une personne tout au long de la trajectoire d'une maladie grave, mais aussi de réduire l'anxiété, la dépression et le stress des familles.

ACP contribue à augmenter la satisfaction de travail des professionnels de santé.

Pas encore formalisé en France, l'ACP ne dispose pas de budget et reste trop peu connu, Cependant grâce au Groupe de travail ACP, il a été inscrit dans le Plan national de développement des soins palliatifs et d'accompagnement de la fin de vie 2021-2024.

ACP est largement appliqué à l'échelle mondiale, souvent faisant partie intégrante du parcours du patient. Le groupe ACP vise à impulser le développement de l'ACP en France afin qu'il progresse de manière concrète et tangible sur le terrain, et de le rendre lisible et visible.

Objectifs

- Promouvoir ACP auprès des décideurs, des établissements et autres parties prenantes
- Diffuser, sensibiliser et informer les professionnels de santé, bénévoles et citoyens
- Renforcer et élargir les partenariats
- Contribuer à la stratégie décennale

FAITS MARQUANTS

Le groupe de travail continue à communiquer sur ACP lors d'événements, auprès des professionnels de santé, des décideurs etc. Davantage de personnes parlent de l'ACP, quelques initiatives ont débuté. Les tutelles s'y intéressent. Malgré ces avancées, de nombreuses personnes disent ne pas savoir comment ACP « fonctionne » en pratique : l'organisation locale et nationale, le financement, la mise en œuvre, la formation... ce qui nous a conduit à créer un sous-groupe en 2023 afin d'organiser un colloque international ACP début 2025 dans le but de rendre ACP plus tangible et d'impulser la mise en place d'actions concrètes (cf. RA groupe d'organisation Colloque International ACP).

Le GT ACP est en lien avec des acteurs d'ores et déjà mobilisés sur ce sujet stratégique : le Centre National Fin de Vie et Soins Palliatifs (réunion Lyn Silove et la directrice scientifique de la SFAP début 2024 et plusieurs échanges informels), le Collège National des Professions Infirmiers (CNPI), etc.

Afin d'obtenir des données internationales comparables, un questionnaire approfondi a été élaboré et envoyé à un expert ACP dans chaque pays sélectionné, 4 réponses reçues fin 2024. Une nouvelle campagne sera lancée en 2025. Les résultats seront analysés et publiés en 2025.

Participation à des webinaires en anglais notamment organisés par l'association internationale ACP (ACP-i.). En 2024, parallèle à l'organisation du colloque : 3 réunions, 1 matinée d'atelier.

- Participer aux événements internationaux et webinaires notamment organisés par ACP-i
- Former les membres du groupe ACP
- Promouvoir ACP, sensibiliser et informer
- Entretenir, renforcer les liens avec la communauté internationale
- Lien avec d'autres acteurs intéressés en France, recueillir les initiatives, créer un réseau en France
- Contribuer à la stratégie décennale
- Organiser un colloque ACP international, avec traduction simultanée en début 2025
- Plaidoyer pour l'attribution d'un budget alloué au développement d'ACP

PRÉVISIONS 2025

La stratégie décennale annoncée par le gouvernement à partir de 2025 prévoit la mise en œuvre d'ACP « plan personnalisé d'accompagnement... Ce plan, qui doit identifier les besoins actuels ou à venir du patient, dans leurs dimensions médicales, médico-sociales et sociales, a vocation à l'accompagner dans son parcours » Le groupe contribuera à la réflexion collective notamment en :

- apportant en France une expertise sur les pratiques employées à l'étranger en s'appuyant sur des données probantes.
- organisant ou en participant à des journées, colloques, séminaires... sur l'ACP.
- organisant le premier colloque international dédié à l'ACP
- le groupe, constitué depuis quelques années, rentrera dans sa 4ème phase et élaborera un plan d'action pour 2025-2026.
- plaidant pour l'attribution d'un budget au développement de l'ACP afin de :
 - Rémunérer des personnes dédiées, ambassadeurs,
 - Créer et mettre en œuvre la formation auprès des acteurs de santé
 - Financer la mise en œuvre et son évaluation, projets, site internet dédié
 - Créer des projets de recherche
 - Mener une campagne de sensibilisation pour le public et les professionnels.

L'existence d'un site internet national pour diffuser les mêmes informations, utiliser le même vocabulaire, proposer des ressources aux acteurs de santé et au public. Plusieurs exemples existent dans d'autres pays.

La formalisation de l'ACP en France et sa mise en pratique auprès de patients. L'ACP deviendra une pratique courante (un droit... ?), connu et accessible pour tous et partout.

Des études de recherche existent en France.

Collaboration au niveau international dans des projets et des études sur la question de l'ACP.

DANS 5 À 10 ANS

La formation de l'ACP devient obligatoire dans les études initiales avec accès aux formations pour pouvoir pratiquer ACP partout en France en établissement et à domicile. Les acteurs en soins primaires se forment et pratiquent ACP.

IPA - Infirmières en Pratiques avancées

L'objectif global du GT est de démontrer la nécessité de créer la mention « Soins Palliatifs » au Diplôme d'état d'infirmier en pratique avancée (DEIPA). La pratique avancée constitue un levier important pour répondre en partie aux enjeux actuels en soins palliatifs, améliorer l'accompagnement en fin de vie et pour développer des perspectives de carrière attractives.

Cette plus-value avait été mise en exergue dans l'argumentaire en faveur de la création de la mention "Soins Palliatifs" rédigé par le GT initial en 2020. Un travail parallèle d'adaptation des référentiels d'activités et de compétences existants à une mention "Soins Palliatifs" avait été également construit et diffusé aux instances, tout comme l'argumentaire.

Le projet de création de la mention Soins palliatifs au DEIPA bénéficie du soutien de la SFAP et fait partie des propositions soutenues par la SFAP dans son Livret-feuille de route "Fin de vie, la voie française de l'accompagnement" afin d'améliorer l'accès aux soins et la qualité des parcours des patients à domicile et en EHPAD, livret à destination des décideurs publics.

FAITS MARQUANTS

En 2024 une démarche continue d'information, de diffusion et de mises en lien a été menée avec différents partenaires et instances par des membres du GT.

En collaboration avec Claire Fourcade, présidente de la SFAP, le GT a pu rencontrer Madame Christèle Gautier, conseillère chargée du renforcement des SP, de la fin de vie au cabinet ministériel de Frédéric Valletoux. Cet entretien a permis au GT de présenter les travaux menés et de justifier la création de la mention Soins Palliatifs dans l'objectif de développer l'accès aux soins palliatifs.

Dans la suite de ce lien avec le Ministère, le GT a rédigé une fiche de synthèse du projet IPA/SP. Celle-ci reprend les éléments importants de l'Argumentaire rédigé en 2020 et des exemples concrets de prises en charge par une IPA SP. L'objectif était de mettre à disposition un outil d'aide aux échanges et à la mise en lien avec les partenaires et instances concernés par la question des IPA SP comme, par exemple, les entretiens également menés par les présidente et vice-présidente de la SFAP avec le Ministère.



Responsables

- 1- Anne Marie Colliot*
- 2- Christine Grangeat*
- 3- Olivier Polidori*
- 4- Christianne Roy*

En ce qui concerne le projet d'élaboration d'un protocole de coopération national en soins palliatifs, le dossier est actuellement à l'étude au sein de la HAS. Nous rappelons que les protocoles de coopération ne remplacent pas l'exercice IPA.

Néanmoins, le sujet des protocoles de coopération et celui de l'IPA SP sont liés. En effet, l'appropriation des protocoles de coopération en soins palliatifs par les équipes va permettre de mettre en exergue les expertises infirmières existantes en soins palliatifs de façon objective et réaliste grâce aux indicateurs. Et ces résultats pourront certainement soutenir la nécessité et la pertinence d'une mention Soins Palliatifs.

PRÉVISIONS 2025

Le GT envisage les mesures suivantes :

- Poursuite du travail de contribution au GT
- Protocoles de coopération
- Lien avec les instances
- Poursuite du travail de collaboration avec la SFAP
- Identification du bénéfice financier d'un IPA Soins Palliatifs
- Évaluation des besoins IPA en EMSP, HAD et en exercice libéral (CPTS, Maisons de Santé...)
- Poursuite de la réflexion en appui avec le CNPI (Conseil National Professionnel Infirmier)

ET DANS 5 ANS...

La création de la mention « Soins Palliatifs » pour le Diplôme d'Etat d'Infirmier en Pratique Avancée et le déploiement de ces nouveaux professionnels apporteront une plus-value dans la situation actuelle de déficit de ressources en soins palliatifs.

Décliner de nouvelles compétences pour soutenir l'action des médecins, développer la qualité des soins quotidiens en fin de vie, soutenir le domicile et le médico-social et enfin travailler le lien Ville-Hôpital sont autant de défis à relever grâce à l'implantation des IPA en soins palliatifs.



Groupe Handicap & fin de vie



Responsable : Dr Estelle Botton

Ce groupe a pour mission d'identifier les particularités de prise en charge des personnes en situation de handicap avec Troubles du Développement Intellectuel (TDI) en soins palliatifs., afin de produire des recommandations :

- Pour tous les professionnels du médical et du médico-social
- Dans les établissements et au domicile
- Pour les accompagnants des personnes en situation de handicap avec TDI

Objectif principal :

- favoriser l'accès aux soins palliatifs à toutes les personnes le nécessitant

Objectif secondaire :

- permettre une double acculturation soins palliatifs <==> handicap

FAITS MARQUANTS

5 réunions en 2024

- 1ère réunion en visio le 21 mars 2024 pour recueil des attentes
- 2ème réunion en présentiel le 25/4/24 : choix du nom du groupe et proposition de travail initial sur la douleur
- 3ème réunion en visio le 20/6
- 4ème réunion en visio le 16/09
- 5ème réunion en présentiel le 21/11/2024

Cette année le groupe de travail a réalisé un travail conséquent sur l'évaluation de la douleur, trouver les échelles adaptées. Le groupe a également établi des sous-groupes de travail lors de la réunion du 21 novembre.

PRÉVISIONS 2025

Travailler sur tous les sous-groupes =

1. Contexte
2. Définitions du handicap et de la DI - classification sommaire
3. Définition des SP
4. Dépistage des situations palliatives
5. Anticipation et organisation de la prise en charge
6. Ressources
7. Douleur
8. Formation et sensibilisation
9. Liens utiles, ressources disponibles (symptômes de fin de vie et arrêt de nutrition/hydratation artificielles)

AMBITIONS À 5 ANS

Produire un guide « soins palliatifs et handicap avec TDI »

VERBATIM

Travail pluriprofessionnel incluant des familles, avec un objectif pratique.



Responsable : Dr Fanny Lafaye

Le groupe existe depuis 2005 et cherche à améliorer et faciliter la prise en charge en LISP en mettant à disposition des professionnels les travaux élaborés et en veillant à leur utilisation en pratique

FAITS MARQUANTS

- Poursuite du déploiement de la fiche EVALISP
- Mise à disposition des instances DGOS ARS et cellules d'animation pour la mise en œuvre de l'instruction 2023
- Mise à disposition des équipes LISP
- Mise en œuvre d'une journée LISP nationale en 2025

PRÉVISIONS 2025

La grille d'évaluation EVALISP est à destination des professionnels qui veulent évaluer leur pratique et chercher à s'améliorer. Cet outil d'évaluation sera aussi présenté aux tutelles qui pourront également l'utiliser. Mais c'est finalement pour que le patient en tire un bénéfice puisque ce sont les critères de qualité de prise en charge qui sont le support d'élaboration de cette grille

- aide à la déclinaison de la campagne de renouvellement des LISP pour les tutelles
- journée LISP 2025

AMBITIONS À 5 ANS

Rester un acteur majeur pour relayer les problématiques de terrain auprès des instances et tutelles (SFAP, DGOS,)
Diffusion d'EVALISP
Participation au congrès plus régulière, au travers de présentation orale ou de poster

VERBATIM

Les LISP sont un lieu de formation, de réflexion collective, de démarche décisionnelle, de lien avec la ville, de développement de la prise en charge palliative précoce, et ont du sens à toutes les étapes du parcours de soins des patients

Maisons de vie



Responsable : Dr Sylvie Schoonberg

Recueillir les projets de maisons de vie existants, promouvoir ces projets auprès des pouvoirs publics pour qu'ils se développent. Le groupe de travail réfléchit également sur la façon dont la SFAP peut accompagner ces porteurs de projet.

FAITS MARQUANTS

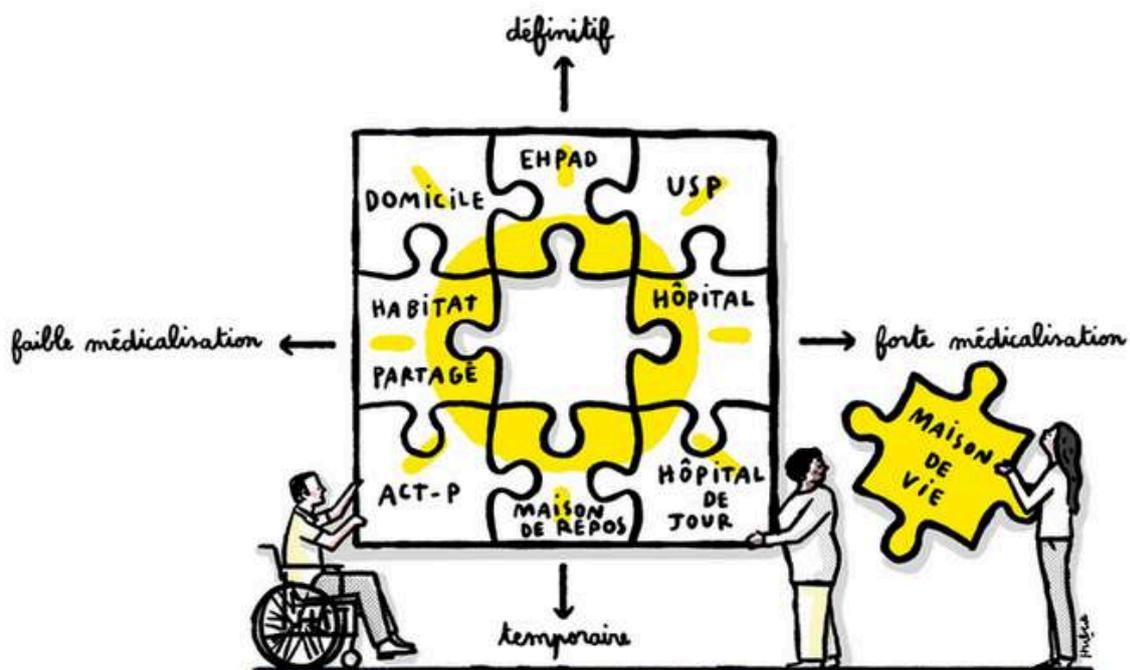
- **De janvier à avril** : Réalisation et diffusion de la cartographie des projets de maisons de vie sur ainsi que d'autres types de structures qui permettent de penser ce nouveau modèle (USP extra-hospitalière, ACT à visée palliative, habitat partagé, béguinages...). Les projets recensés sont présents sur l'ensemble du territoire national, et sont portés par des associations, majoritairement fondées par des soignants. Les projets de maisons de vie, dans leur diversité, soulignent le besoin de développer un nouveau type de structure pour prendre en charge les patients ne pouvant ou ne souhaitant pas rester chez eux, et pour lesquels l'hospitalisation n'est pas adaptée.
- **Avril à juin** : Dans la continuité de cette cartographie, et afin de concrétiser l'un des axes du projet stratégique de la SFAP, le groupe de travail sur les maisons de vie a contribué et nourri la réflexion pour créer le Pallialab. Le Pallialab, programme d'accompagnement et d'accélération des projets innovants en soins palliatifs, a été officialisé lors du Congrès de Poitiers. Il est organisé en plusieurs volets, dont le premier concerne les maisons de vie. Ce volet est construit et animé en partenariat avec le Collectif National des Maisons de vie.
- **Depuis juin** : une quinzaine de porteurs de projet ont fait appel au Pallialab pour bénéficier d'un accompagnement. Tous ne sont pas au même niveau de maturité, et ne nécessitent donc pas du même niveau ni des mêmes modalités d'accompagnement. De plus, selon les gouvernements, les ministres et les contraintes budgétaires imposées, l'avenir des maisons de vie (ou maisons d'accompagnement, telles que désignées dans la stratégie décennale) est plus ou moins incertain au fil des semaines. Face à cela, le groupe de travail a continué à réfléchir à la meilleure manière d'accompagner les porteurs de projet de maison de vie, se fixant comme cap que ces maisons répondaient à un réel besoin pour les patients et leurs aidants et qu'il fallait donc, malgré cela, qu'elles se développent.
- **En définitive, l'année 2024 a été marquée par une bonne dynamique de travail avec des partenaires investis et motivés**, le lien concret avec le CNDMV, les allers retours marqués sur le projet de développement rapide de la part du ministère puis l'interruption du plan décennal en lien avec les changements de ministres.



- Valider l'obtention d'un budget, et démarrer enfin l'expérimentation en lien étroit entre la SFAP et le ministre de la santé
- Définir plus finement les modalités d'accompagnement des porteurs de projet
- Continuer à promouvoir la nécessité que ces projets existent pour que soit alloué un budget à une phase d'expérimentation, en lien étroit entre la SFAP et le ministère.

ET DANS 5 ANS...

Assister au développement des premières maisons, et valider leur place dans l'organisation des soins palliatifs en France grâce aux travaux de recherche et d'analyse que le groupe de travail devra mettre en place dès leur ouverture.



Deuil



Responsable : Lucile Rolland Piègue

Groupe pluridisciplinaire qui pense des projets autour du deuil :

- Création d'outils pratiques pour les professionnels et les bénévoles
- Formation des professionnels/bénévoles au deuil : dans le champ des soins palliatifs mais aussi au-delà
- Réfléchir au recours des endeuillés aux approches complémentaires

FAITS MARQUANTS

Plusieurs participants ont arrêté et d'autres nous ont rejoints. Il reste un noyau dur de participants très moteur.

- Les fiches mémo sont finalisées et validées par le CS : les démarches administratives, la définition du deuil, l'accompagnement du deuil et le deuil dans les différentes religions.
- Un article sur les approches complémentaires dans l'accompagnement du deuil est en cours de rédaction
- 2 webinaires SFAP animés par le GT deuil : le 4 avril 2024 pour les professionnels de santé et le 21 mai 2024 pour les Directions
- Un article a été publié dans la revue Gestions Hospitalières en avril 2024 sur le deuil des professionnels de santé
- Co portage de la journée deuil SFAP du 21 mars 2024 avec le COPSY

PRÉVISIONS 2025

- Diffusion des fiches mémo
- Animation d'un WS le 13 mars 2025 pour les professionnels et bénévoles
- Projet d'un WS pour un public spécifique 2e semestre 2025 (pour les agents de chambres mortuaires ? A repréciser)
- Finalisation et publication d'un article sur le recours des endeuillés aux approches complémentaires
- Parution du dossier thématique sur le deuil dans Médecine Palliative à partir des interventions de la journée deuil à venir
- Co porter et commencer l'organisation de la 2e journée deuil de la SFAP en 2026

AMBITIONS À 5 ANS

- Ouvrir la réflexion sur d'autres pistes de travail
- Maintenir la dynamique de groupe autour des différents projets



Site Internet



Responsable : Dr Emmanuel de Larivière & Elise Leblanc

Refonte du site internet de la SFAP, qui implique à la fois un travail sur le design, l'organisation et la mise à jour des contenus pour faciliter leur consultation par les différents utilisateurs (grand public, personne concernée, professionnel). L'objectif est que le site soit un outil efficient pour la SFAP dans sa double mission scientifique et sociétale.



FAITS MARQUANTS

- **Juin/Juillet :** sélection de l'agence de développement du nouveau site. La Social Room a été retenue, étant donnée la pertinence de sa réponse, la bonne compréhension de nos besoins et des enjeux de la SFAP derrière ce site Internet.
- **Septembre à décembre :** Début de l'accompagnement, qui a commencé par un travail important de tri du contenu actuel : que garde-t-on, que réorganise-t-on, qu'est-ce qui est obsolète ? De plus, plusieurs contenus ont été créés, en collaboration avec le pôle scientifique, afin de combler les cases manquantes identifiées.
- Ce travail important a permis d'avoir un contenu à jour prêt à être implémenté dans le nouveau site. De plus, cela a conduit à affiner l'arborescence-cible du nouveau site, afin qu'elle soit pertinente, efficace et intuitive pour les utilisateurs.
- En parallèle, les maquettes du nouveau site ont été réalisées par La Social Room et validées par le groupe de travail dédié de la SFAP.

L'Homme Etoilé, illustrateur désormais identifié dans le monde des soins palliatifs, a accepté de réaliser plusieurs visuels pour rendre le site vivant et attractif.



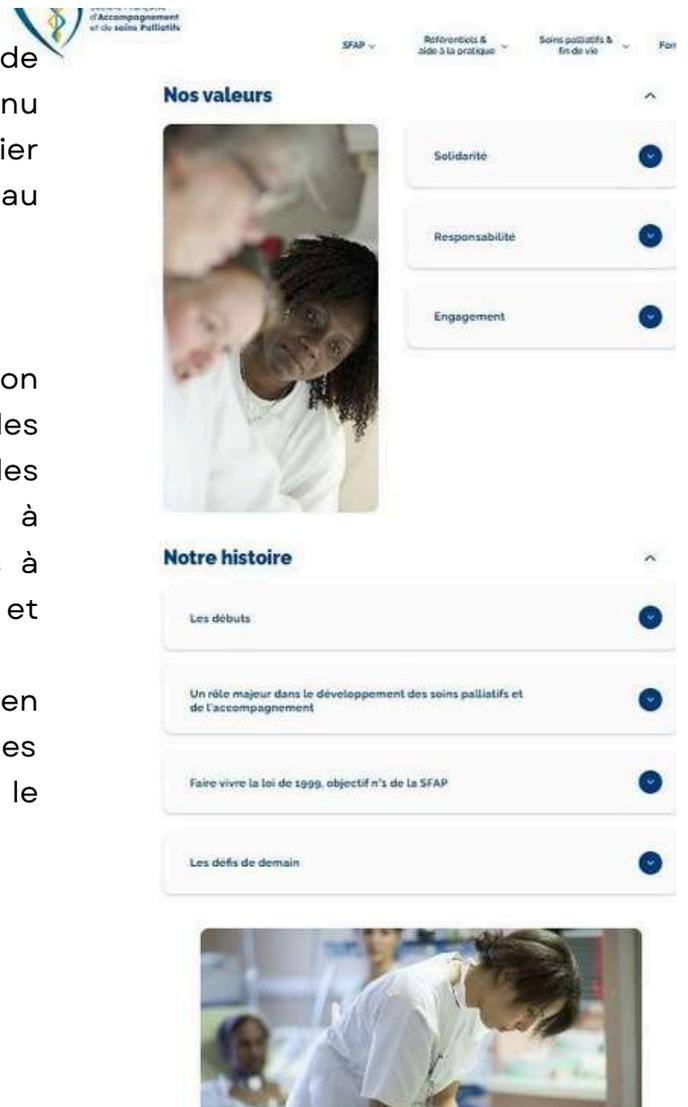
Enfin, un travail est effectué sur la partie formation, afin de doter nos équipes d'un outil efficace, lié au nouveau site, qui permettent à tous ceux qui souhaitent se former, de se renseigner et de s'inscrire facilement.

PREVISIONS 2025

Une fois les maquettes validées, la phase de développement et d'intégration du contenu se déroulera début 2025. Le calendrier s'attachera à ce que le site soit en ligne au moment du Congrès de Lille.

Grâce à ce nouveau site, la SFAP pourra :

- renforcer son action de sensibilisation auprès du grand public, d'information des personnes concernées et de soutien des professionnels de santé, en mettant à disposition et en lumière des contenus à jour (contenu scientifique, légal et informationnel, événements...)
- développer son activité de formation, en s'appuyant sur des outils efficaces et fiables
- renforcer son image et sa visibilité sur le web et les réseaux.



Presse & réseaux sociaux



Responsable : Dr Claire Fourcade

La Société Française d'Accompagnement et de soins Palliatifs (SFAP) s'est engagée dans une transformation numérique visant à renforcer sa présence sur les réseaux sociaux. L'objectif est de sensibiliser un public plus large aux enjeux des soins palliatifs, tout en humanisant et modernisant l'image de cette discipline médicale essentielle. Ce rapport détaille les initiatives mises en place, les résultats obtenus, et les perspectives d'avenir.

FAITS MARQUANTS

1. Stratégie digitale globale

- **Objectifs stratégiques**
 - Diversification du contenu : Réduire la part des communiqués de presse et des relais médiatiques pour favoriser des formats plus interactifs et engageants. Cela inclut la création de contenus visuels attractifs et la mise en avant de témoignages.
 - Humanisation des soins palliatifs : Mettre en avant des témoignages et des figures représentatives pour donner un visage humain aux soins palliatifs, rendant ainsi les messages plus accessibles et relatables.
 - Élargissement de l'audience : Utiliser des plateformes comme TikTok pour toucher un public plus jeune et diversifié, essentiel pour sensibiliser les nouvelles générations.
- **Actions mises en place**
 - Élaboration d'une charte graphique et éditoriale : Création d'une charte pour assurer la cohérence visuelle et éditoriale sur tous les réseaux. Cela inclut le choix de la typographie, de la palette de couleurs, et des formes graphiques.
 - Production de contenu visuel : Création d'infographies, de vidéos courtes, et de fils de discussion pour expliquer les concepts et les enjeux des soins palliatifs de manière accessible.

2. Analyse des performances

Engagement élevé : Les comptes institutionnels ont montré un taux d'engagement élevé grâce à la diversification des publications et à l'interaction avec la communauté. Les contenus visuels, tels que les infographies et les vidéos courtes, ont été particulièrement efficaces pour attirer l'attention et engager les abonnés.

Interaction active : La régularité des publications, combinée à des interactions actives telles que des réponses aux commentaires et des sondages, a permis de renforcer la crédibilité et la proximité avec l'audience.

3. Stratégie TikTok

Pourquoi TikTok ?

Taux d'engagement supérieur : TikTok offre un taux d'engagement supérieur à celui des autres plateformes, avec un contenu authentique et informel. La plateforme valorise les contenus naturels et interactifs, ce qui est idéal pour humaniser la communication de la SFAP.

Public jeune et diversifié : TikTok permet de toucher un public plus jeune et moins politisé, essentiel pour sensibiliser les nouvelles générations aux enjeux des soins palliatifs.

Actions sur TikTok

Contenu "snackable" : Création de vidéos courtes et percutantes, reprenant les tendances actuelles pour capter l'attention rapidement.

Figures représentatives : Mise en avant de soignants, patients, et figures publiques pour humaniser les soins palliatifs et rendre les messages plus accessibles et engageants.

Sponsoring et partenariats : Utilisation de la sponsorship pour accélérer la croissance du compte et toucher de nouveaux publics, notamment les jeunes peu politisés et ceux sensibles aux questions d'inégalités.



4. Résultats et perspectives



Résultats obtenus

Croissance de l'audience : Augmentation significative du nombre d'abonnés sur tous les réseaux sociaux, notamment grâce à une stratégie de contenu diversifié et engageant.

Engagement accru : Amélioration des interactions (likes, commentaires, partages) grâce à des publications plus variées et à une présence active sur les réseaux.

Notoriété renforcée : Consolidation de la notoriété et de l'influence de la SFAP dans le débat public, avec une image plus moderne et accessible.



PREVISIONS 2025

Perspectives pour l'avenir

Continuer à diversifier le contenu : Maintenir une stratégie de contenu varié pour continuer à engager l'audience et répondre à ses attentes.

Renforcer la présence sur TikTok : Augmenter la fréquence des publications et explorer de nouvelles tendances pour rester pertinent et visible sur la plateforme.

Élargir les partenariats : Collaborer avec d'autres associations, figures publiques, et influenceurs pour amplifier la portée des messages et toucher un public encore plus large.

13 DEC. 2024

- COMMUNIQUÉ PRESSE -
"Nomination de François Bayrou à Matignon : La SFAP salue l'arrivée du nouveau Premier Mi... Afficher la suite

Communiqué presse
Nominations de François Bayrou à Matignon

La SFAP accueille avec satisfaction la nomination de François Bayrou et lui transmet ses vœux de réussite. Son soutien régulier aux soins palliatifs témoigne de sa compréhension des enjeux humains et éthiques liés à l'accompagnement de la fin de vie.

Cependant, David Fautsch, président de la SFAP, exprime ses préoccupations : « L'avenir des débats relatifs à la fin de vie ne peut être compromis dans le cadre d'éventuels accords politiques ou stratégiques gouvernementaux. Un point aussi essentiel que la fin de vie doit rester à l'écart des "accords de politiciens". Il en va de la dignité humaine et de la responsabilité de la société de garantir un débat serein, respectueux des sensibilités de chacun, et fondé sur l'éthique et le bien commun. Le parlement ne parvient pas à s'entendre sur un budget de la Sécurité Sociale, ce qui entraîne des conséquences néfastes pour tous nos concitoyens. Il nous semblerait extrêmement préoccupant qu'il s'engage en priorité dans la législation de l'euthanasie ».

La SFAP soutient son engagement à suivre de près les décisions à venir et appelle à une mobilisation large pour défendre une politique de fin de vie centrée sur l'humain et la coopération plutôt que les performances, les sondages et les sondages pour faire les bons politiques avant d'être et soutenus, et que le débat public, mais impliquant sur ces questions, le parlement.

Boostez cette publication pour une plus grande couverture pour Société Française d'Accompagnement et de Soins Palliatifs - SFAP.

Booster la publication

22
1 commentaire 9 partages

ET DANS 5 ANS ...



Perspectives pour l'avenir

La stratégie réseaux sociaux de la SFAP a permis de renforcer sa visibilité et son impact auprès du public. En continuant à innover et à s'adapter aux évolutions des plateformes, la SFAP pourra poursuivre sa mission de sensibilisation et d'accompagnement dans le domaine des soins palliatifs. Ce rapport montre que l'engagement et la diversification du contenu sont des leviers essentiels pour toucher un public plus large et diversifié.



Pôle administration et vie associative



Christianne ROY
*Trésorière cadre
supérieure de santé*



Hubert THIEURMEL
*Secrétaire cadre
supérieur de santé*



Elise LEBLANC
*Directrice administrative
et financière*



VALORISATION DU
BENEVOLAT
5 680 HEURES



Responsables : tous les responsables de Pôles et directeurs salariés

L'année 2024 a vu la poursuite de la mise en œuvre du projet associatif de la SFAP, pilotée par un groupe de travail réunissant les 3 pôles d'activité de l'association. Pour rappel, depuis 2022 et l'adoption de son nouveau projet associatif, la SFAP est organisée en 3 pôles : Savoirs, Plaidoyer, et Vie associative, chacun ayant sa feuille de route annuelle.

Pôle Vie Associative

Les actions et projets pour soutenir le développement de l'action de la SFAP ainsi que son fonctionnement collectif ont été multiples cette année. On peut notamment souligner que :

- La refonte du site Internet, projet d'ampleur à la croisée des trois pôles, a été initiée avec la sélection d'une agence de développement. Un travail conséquent a été réalisé au dernier trimestre pour trier et actualiser le contenu actuel ainsi qu'élaborer une arborescence-cible pertinente. Les maquettes réalisées par l'agence de développement laissent augurer un site intuitif et moderne, qui sera mis en ligne en 2025.
- La certification Qualiopi a été renouvelée. Les outils dont la SFAP se dote pour porter ses actions de formations permettent une grande conformité aux exigences de cette certification.
- Le pilotage de la trajectoire budgétaire a permis d'établir un budget à l'équilibre, après le recensement de tous les projets en cours et à venir et la prise en compte des besoins associés.

Pôle Savoirs

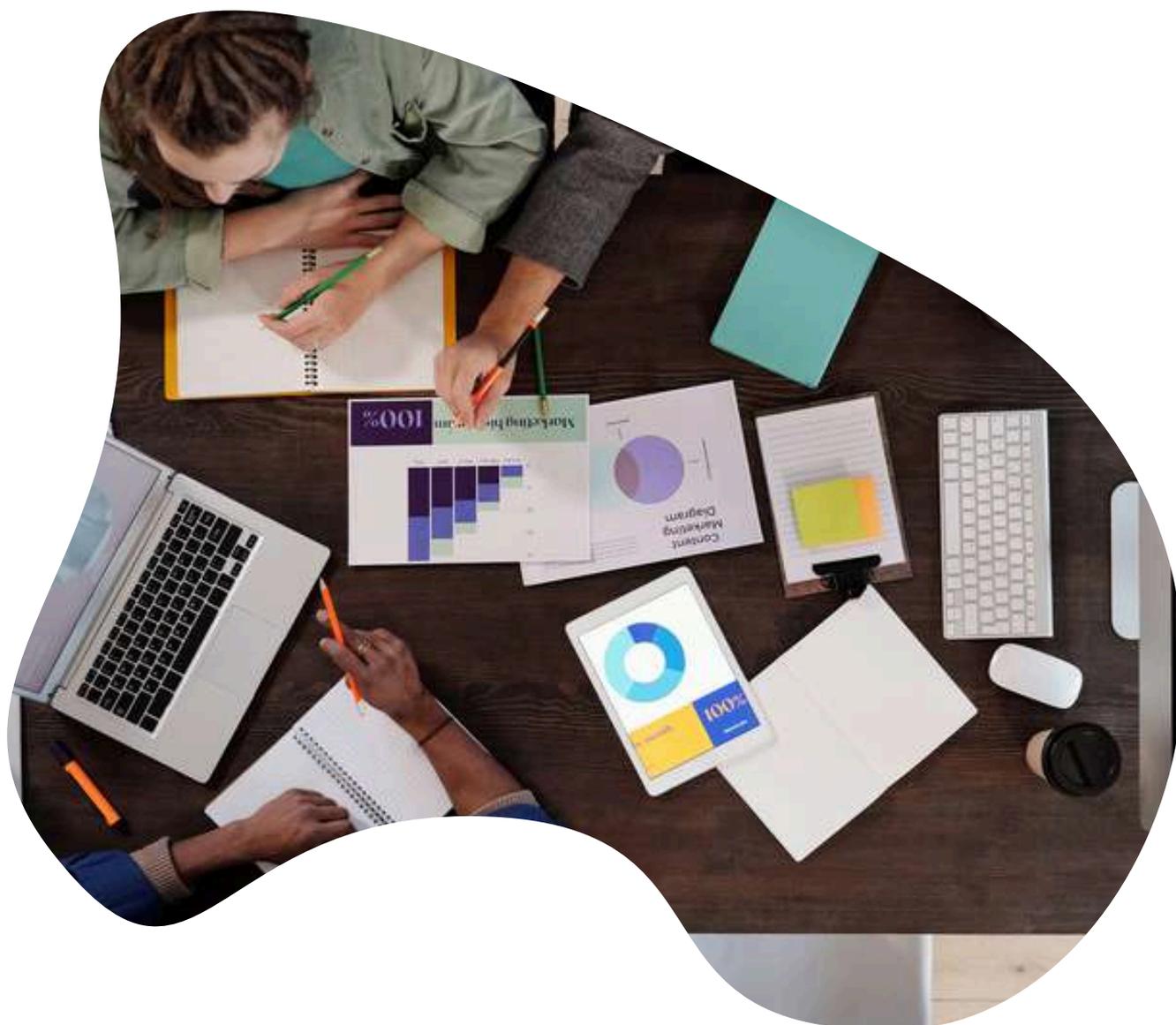
Le déploiement du pôle a continué en 2024 à travers le même double objectif que l'année précédente, c'est-à-dire soutenir la construction des savoirs en s'appuyant sur un travail pluridisciplinaire, et d'autre part, développer la transmission de savoirs par la SFAP. En ce sens, l'année 2024 a été l'occasion de :

- L'élaboration d'une matrice de partenariats, afin de porter conjointement la publication d'outils et d'articles scientifiques. Ainsi, des partenariats ont été noués avec entre autres avec France Parkinson, la Société française de cardiologie, les néphrologues, qui donneront lieu à des publications en 2025.
- La mise en œuvre du Groupe Relations Internationales (GRI), qui travaillera notamment sur le Congrès de l'EAPC en 2028.
- L'initiation d'un travail de fond sur la structuration d'un système documentaire. Porté par le Groupe Référentiels, ce chantier est effectué conjointement à la refonte du site internet de la SFAP. L'objectif est d'organiser l'ensemble de la documentation scientifique produite par la SFAP ou d'autres instances ou sociétés savantes, de la tenir à jour, et de la rendre accessible.

Pôle Plaidoyer

La première partie de l'année 2024 a été marquée par un contexte législatif intense, auquel la SFAP a fait face. Au-delà des actualités politiques, le pôle Plaidoyer a poursuivi sa structuration, afin de soutenir le développement de la visibilité et de la capacité d'influence de la SFAP. Cette année, cela s'est fait à travers plusieurs actions, notamment :

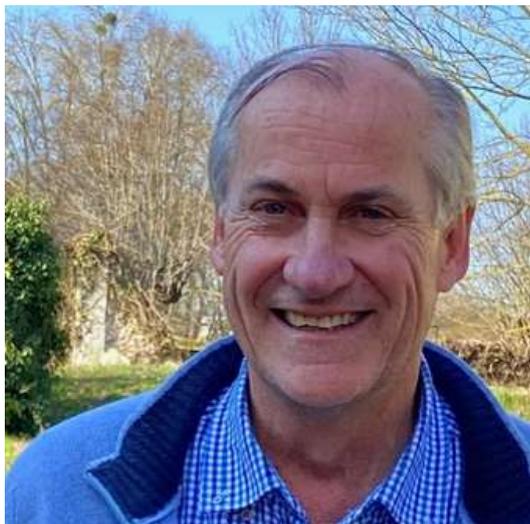
- Le suivi actif des débats parlementaires sur la fin de vie. Le pôle a rencontré des parlementaires, suivi les discussions à l'Assemblée nationale afin d'apporter un support en temps réel pour l'argumentaire des députés identifiés.
- La coordination de la visibilité médiatique de la SFAP, notamment à l'occasion du Congrès de Poitiers.
- L'organisation d'une rencontre avec Ilora Finlay, médecin gallois en soins palliatifs et membre de la Chambre des Lords.
- Une journée internationale autour de l'Advanced Care Planning (ACP).



Cellule CNAM-SFAP

Responsable : Dr Gilles Branche

La Cellule CNAM-SFAP de la SFAP, sous la responsabilité de son Comité de pilotage, poursuit la mise en oeuvre des dispositions de la Convention relative à la formation des bénévoles du 22/02/2000. Pour ce faire, une convention de projet a été signée le 28 juillet 2024 entre la CNAM et la SFAP.



FAITS MARQUANTS

Le Comité de pilotage s'est réuni à 5 reprises en 2024. Au 31/12/2024, 189 associations sont susceptibles de bénéficier du dispositif de financement de la formation des bénévoles d'accompagnement de personnes en fin de vie. L'analyse des dossiers de demande de subvention 2023 a abouti au 31/12/2024 au versement de 1 146 452.50 € à 176 associations.

La demande prévisionnelle de financement des associations pour l'année 2025 s'élève à 1 399 131 €.

Le Comité de pilotage CNAM-SFAP a poursuivi en 2024 son évaluation des actions menées par les associations en matière de recrutement, formation initiale et formation continue. Les données recueillies auprès des bénévoles reflètent un niveau élevé de satisfaction globale vis-à-vis de leurs formations, qui répondent bien à leurs besoins et leurs attentes.

La Journée annuelle des bénévoles a été organisée le 25 Novembre 2024, et les rapports d'activité annuels ont été envoyés aux associations et partenaires.

PREVISIONS 2025

Le dispositif de financement CNAM-SFAP des actions de formation des bénévoles d'accompagnement de personnes en fin de vie poursuivra son action dans le cadre de la nouvelle Convention signée avec la CNAM en 2025.



En 2024

6 000 bénévoles formés

200 associations soutenues-194 h de bénévolat

Séminaire de rentrée



Responsables : bureau de la SFAP

Au delà de la participation statutaire aux réunions de Conseil d'Administration, les membres du CA de la SFAP ont été sollicités les 18 et 19 septembre 2024 à participer à un séminaire de réflexions autour de 3 thématiques :

- La convergence des luttes
- La bataille culturelle
- Accompagner les équipes

Plusieurs initiatives ont ainsi été proposées à l'issue de ces temps de réflexions collectifs .

Atelier 1 : Convergence des luttes

Dans un probable perspectif de vote d'une loi légalisant le suicide assisté et l'euthanasie, la SFAP a réuni autour d'elle une vingtaine d'organisations soignantes.

Les travaux de cet atelier ont déterminé comme objectifs :

- Le renforcement de cette coalition soignante
- L'intégration des usagers et des aidants
- Le renforcement des liens avec les collectifs du Handicap

Atelier 2 : la bataille culturelle

Il a été fait le constat que la fin de vie et la mort comme faits social et collectif tendent à disparaître .Le suicide assisté et l'euthanasie apparaissant désormais comme des options désirables, vecteurs d'une vision individualiste de la mort .

La démarche palliative porte en elle selon nous les antidotes à ces visions culturelles. Les réflexions de cet atelier vont ainsi porter sur les objectifs culturels à prioriser et les champs culturels à investir ainsi que les modalités à employer : l'organisation de l'anniversaire des 20 ans de la loi Leonetti en contribue un exemple.

Atelier 3 : l'accompagnement des équipes

L'évolution législative sur la fin de vie va impacter nos pratiques : au travers de l'identification d'un certain nombre de risques (conflits inter-équipes , perte de savoir faire , moindre sollicitation des équipes de SP) les travaux de cet atelier vont contribuer à développer l'émergence d'une réflexion autour des modalités d'accompagnement des équipes pendant cette période de transformation .

Commission adhésion

Responsable : Hubert Thieurmél

En référence au règlement intérieur (article 5), la commission d'adhésion est compétente pour instruire et présenter pour validation lors des réunions du Conseil d'Administration les demandes d'adhésion à l'association au titre de membres actifs, et l'affiliation des nouveaux membres dans les collèges adéquats.

Pilotée par le secrétaire de l'association, Hubert Thieurmél, en collaboration avec Elise Leblanc, déléguée générale adjointe, et Claire Darchy, secrétaire, cette commission est composée d'un représentant de chaque collège de la SFAP.



FAITS MARQUANTS

Elle s'est réunie en 2024 à 5 reprises

2024 a constitué une année charnière avec la mise en place du nouveau CRM (logiciel de gestion des adhésions et du fichier adhérents) :

Automatisation de l'accueil des nouveaux adhérents

Un mail unique à destination de tous les nouveaux adhérents par collège est envoyé à tous les nouveaux adhérents en plus

du mail automatique de création de compte intranet envoyé par l'outil après validation de la commission adhésion et du CA.

Ce mail plus personnalisé permet d'avoir les coordonnées de son responsable de collège et est envoyé à tous les nouveaux adhérents après validation de chaque CA

Tous les responsables de collège disposent désormais d'une liste et des coordonnées à date de leurs nouveaux adhérents avant chaque commission d'adhésion.

Un important travail de prise de contact téléphonique avec les associations de bénévoles a également été réalisé par Claire Darchy, secrétaire, pour la mise à jour des contacts et par ricochet, de l'annuaire.

PREVISIONS 2025

Ont été déterminés comme objectifs pour 2025 :

- Une nouvelle configuration pour les appels à cotisation avec une approche plus personnalisée, axée sur l'importance d'adhérer et la représentativité de nos membres lors de nos actions auprès des pouvoirs publics et du grand public.
- Une refonte du livret d'accueil avec la charte graphique du nouveau site internet
- Une majoration d'une politique d'adhésion au travers du nouveau site internet
- La définition et la déclinaison d'une réflexion stratégique sur trois axes : développement des adhésions, fidélisation des adhésions et enquête auprès des anciens adhérents
- Une démarche d'adhésion soutenue lors du prochain congrès de Lille

Collège des médecins



Responsables : Véronique Morize & Ségolène Perruchio

Le collège des médecins a pour vocation d'échanger entre pairs sur des problématiques récurrentes et des difficultés terrains rencontrées.

- Le collège est piloté et co-animé par : Ségolène Perruchio, Véronique Morize, Olivier Polidori, Geneviève Gridel, Marie Bourgoïn, Nicolas Sena

FAITS MARQUANTS

Le collège des médecins a pour objectif d'offrir un espace d'échange entre médecins de soins palliatifs et de leur permettre de travailler ensemble sur les sujets qui les concernent.

Il comporte plusieurs sous-groupes de travail permanents :

- Groupe Ethique appelé « Grain de Sel », produisant notamment une journée anthropologie et éthique annuelle.
- Groupe prix de thèse de la SFAP
- Un groupe qui travaille sur un projet de veille scientifique
- Un groupe de travail sur la journée douleur du cancer, en partenariat avec la SFETD et l'AFSOS
- Un groupe de travail sur la journée SP précoces
- 4ème journée Anthropologie et Ethique, portée par le groupe Grain de sel ; "mourir, est-ce normal ?"

Journée d'actualité médicale douleur et cancer : "Une douleur rebelle n'est pas une douleur réfractaire"

PREVISIONS 2025

En 2025, nous prévoyons d'organiser :

- Journée du collège des médecins en mars 2025
- Réunion du collège des médecins pendant le congrès annuel
- Journée d'actualité médicale en décembre 2025



*503 adhérents composent ce collège.
115 heures de bénévolat.*

Grains de sel

Responsable : Nicolas Séna

L'aventure commence en 2015 par suite de questionnements sociétaux et politiques. Depuis nous voulons garder une veille active en ce qui concerne le champ de l'humain dans le contexte de la médecine palliative.

Nous cherchons à développer toute action permettant la recherche de sens, la réflexion éthique, spirituelle et anthropologique au sein même des soins palliatifs.

FAITS MARQUANTS

Réunion 1 fois par mois :

Réunions en lien avec une meilleure définition de l'identité du groupe.

Réunions en lien avec l'organisation de la journée d'anthropologie et d'éthique 2024 et préparation à celle de 2025

+ Une demi-journée de formation autour de la parésia, la place d'une équipe mobile dans une réflexion d'équipe et le deuil en lien avec le groupe de la SFAP.

+ Une journée d'anthropologie et d'éthique sur l'identité et la fraternité à l'épreuve de la fin de vie. Retranscription sous forme de revue dans JALMALV.

+ Développement d'un sous-groupe d'écriture éthique issu de Grain de sel.

+ Ecriture d'un journal en interne

+ Repas soirée conviviale deux fois dans l'année (la veille de la journée d'anthropologie et d'éthique et pendant le congrès de la SFAP).

+ Café débat pendant le congrès de la SFAP.

PREVISIONS 2025

Préparation de la nouvelle journée d'anthropologie et d'éthique de 2026.

Organisation de la demi-journée de formation interne.

Ecriture d'un article sous forme d'une analyse thématique de la journée d'anthropologie et d'éthique à publier dans la revue Médecine Palliative.

Création d'un congrès d'éthique organisé par Grain de Sel.

Développement des liens avec le groupe de réflexion éthique de la SFAP.

Poursuivre le développement de Grain de Sel en améliorant sa visibilité au sein du collège des médecins.



146 heures de bénévolat.

Collège des usagers et des personnalités qualifiées

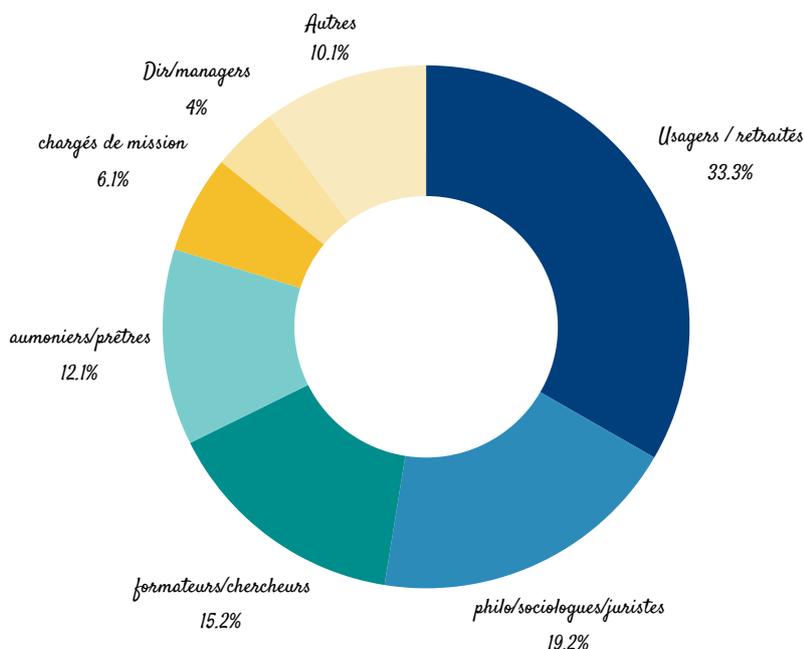


Responsable : Rodolphe Mocquet

Ce collège souhaite offrir une parole aux usagers et à leurs représentants ainsi qu'à tous les acteurs non soignants mais concernés par la démarche palliative en France.

FAITS MARQUANTS

Recensement des adhérents et ajustement du périmètre du collège. Page de présentation du collège mise en ligne. Sollicitation des adhérents présents à la réunion du collège au congrès national SFAP de Poitiers afin de collecter les souhaits de chacun. Réflexion en cours sur l'invitation du réseau RESPALDOC au sein de la SFAP. Qu'est-ce qu'il reste à faire ? Réflexion sur la proposition d'un groupe de travail à destination des directeurs et managers.



VERBATIM

La pluralité des regards qui caractérise ce collège offre une richesse de partage et de réflexion au service des personnes malades, de leurs proches et des soignants qui les accompagnent.



*72 adhérents composent ce collège.
15 heures de bénévolat.*

Collège des acteurs en soins infirmiers



Responsables : Laure Anne Carrer & Christine Grangeat

Le CNASI rassemble et mobilise les acteurs en soins infirmiers adhérant à la SFAP : aides-soignants, infirmiers, cadres de santé. Il contribue à la diffusion des soins palliatifs, à la formation en soins palliatifs et à l'information sur l'accompagnement en fin de vie dans les lieux de soins et de vie.

LA MISE EN ŒUVRE DE CES OBJECTIFS PASSE PAR :

Un approfondissement des pratiques professionnelles au travers de création de liens entre pairs, d'échanges et de partages d'expériences, la promotion de la spécificité des pratiques professionnelles et la mise en évidence de leur complémentarité avec les autres approches, l'initiation et la conduite de projets et travaux afin de contribuer à l'avancement des connaissances en soins palliatifs, sous l'égide du CS de la Sfap (Groupes de travail), un rôle d'interface pour le relais d'informations entre le CA et les acteurs

FAITS MARQUANTS

La nouvelle organisation du CNASI initiée en septembre 2023, à savoir la création d'un Copil/Cnasi, s'est déployée en 2024. Il est composé des 2 coordinatrices en association étroite avec 6 membres du CNASI, il se réunit en distanciel une fois par mois afin d'organiser la vie du Collège.

Un an après cette mise en place, en novembre 2024, une évaluation a été réalisée et a conclu à un bilan globalement positif soulignant une réponse optimisée aux enjeux actuels par une meilleure répartition des missions et par une collégialité facilitée. L'ensemble du Copil-CNASI a souhaité poursuivre ce mode de fonctionnement. Cette démarche d'évaluation sera renouvelée chaque année.

L'événement phare de l'année 2024 a été, tout comme pour l'ensemble de l'association, le Congrès qui s'est déroulé à Poitiers. Le CNASI a bénéficié d'un espace dédié au sein du stand de la Sfap afin d'accueillir les congressistes pour des informations ou des temps d'échanges.

La réunion du collège a représenté un temps fort du Congrès, il a permis une présentation des travaux du Collège, dont le GT Recueil de la parole soignante, le GT IPA/SP et les protocoles de coopération, un retour des sessions du CNPI, suivis d'échanges avec l'assemblée.

L'organisation d'un speed-dating des CRASI (cf le point sur les CRASI ci-dessous).

Depuis 2023, une étroite collaboration s'est établie entre le CNASI et le Conseil National de la Profession Infirmière (CNPI), identifié comme un des interlocuteurs des autorités publiques en matière de santé. Trois membres du CNASI ont été nommés en tant que représentants au CNPI lors des CA et des réunions de travail entre autres sur les thématiques de soins palliatifs.

Pour le Collège, il s'agit là d'une opportunité de s'impliquer dans les travaux de réflexion sur les meilleures réponses à apporter aux multiples besoins des citoyens et le rôle des acteurs en soins infirmiers.

Parallèlement à ces différentes actions du Collège, les Groupes de travail ont poursuivi leurs activités tout au long de l'année : GT ayant émergé au sein du Collège ou contributions du Collège à des GT pluridisciplinaires.

Groupe de travail (GT) "Soins de bouche" : webinaires, diffusion de la plaquette "Le soin de bouche, tout ce que vous auriez voulu savoir !", atelier expert "Soin de bouche" avec distribution des plaquettes au Congrès de Poitiers

Groupe de travail "Webinaire Soins et accompagnement aux défunts" : organisation d'1 webinaire le 12 septembre et projet d'élaboration d'un outil (plaquette)

Groupe de travail "Organisation de la journée nationale du CNASI" (voir info Perspectives 2025)

Groupe de travail "Recueil de la parole des soignants" sur l'accompagnement de fin de vie en établissement médico-sociaux et la posture des soignants face à une évolution législative.

Groupe de travail " Infirmier en Pratique Avancée /Soins Palliatifs" (voir Rapport d'Activité Pôle Plaidoyer et Communication)

Contribution au GT "Soins Primaires" initié par la DGOS

Contribution au Groupe de travail "SP à domicile", plus précisément au sein des sous-groupes : SP en établissements médico-sociaux, SP et maison de répit, formation en SP des professionnels à domicile, "Ensemble au domicile"

Contribution au Groupe de travail "Expertises infirmières en SP", dans le cadre des travaux du Plan pour l'élaboration d'un protocole de coopération national.

Le rayonnement du CNASI se prolonge dans les régions grâce aux Collège Régionaux des Acteurs en Soins Infirmiers (CRASI). Les régions pourvues sont : l'Alsace + Champagne, Nouvelle Aquitaine, Lorraine Franche-Comté, Occitanie Est, PACA, Auvergne-Rhône-Alpes. Toujours plus d'acteurs souhaitent rejoindre un CRASI y compris dans des régions non pourvues. De ce fait, et pour susciter une démarche de mutualisation, le CNASI a organisé un speed-dating des CRASI lors de la réunion du collège pendant le Congrès de Poitiers. Il a rencontré un vif succès qui a permis la réactivation du CRASI IDF. D'autres régions comme la Bretagne et le Pays de Loire, sont concernées par la création d'un nouveau CRASI. Le CNASI s'est engagé à accompagner ces initiatives des acteurs.

Cette démarche d'accompagnement se décline en mise en lien avec les professionnels demandeurs et en recherche de partenaires régionaux en tant que "ressource et soutien", dont les cellules d'Animation régionales en soins palliatifs pour les futurs CRASI. Le Copil-CNASI organise quatre réunions annuelles avec les responsables des CRASI pour échanger sur les projets et faire le lien entre le CA et les CRASI.

Plusieurs projets et GT sont menés par les CRASI : diffusion de Newsletter, démarche palliative en EHPAD, soins aux personnes enraidies, compagnonnage des IDE en EMSP (prise de poste), compagnonnage par les EMSP, démarche éthique autour de l'évolution législative versus la loi belge : rôle infirmier, diffusion de la culture palliative : rédaction d'un mémento à destination des paramédicaux, accompagnement à domicile.

PREVISIONS 2025

Poursuite des réunions mensuelles du Copil/CNASI et des réunions avec les CRASI 4 fois par an

Organisation de la réunion du Collège lors du Congrès de Lille en juin 2025

Organisation de la 5^e journée annuelle du CNASI le 11 avril 2025 au Forum 104 à Paris sur le thème de l'Accompagnement en soins palliatifs des résidents en EHPAD.

Webinaires organisés par les GT du CNASI : "Soins de bouche" : niveau 1 → 9 janvier, niveau 2 → 6 février, "Soins et accompagnement des défunts" : 2 octobre, "Rédaction des certificats de décès par les infirmiers DE : résultats des premières expérimentations" 20 novembre.

Relance du GT Communication

Démarche de mise à jour annuelle de la page CNASI dans le contexte du nouveau site de la SFAP : création d'un GT

Poursuite de l'accompagnement des CRASI émergents : Bretagne, Pays de la Loire et identification du besoin dans les DOM TOM

Renforcer la visibilité du Collège.

Développer la prise de parole et le positionnement du Collège

Poursuivre et intensifier le lien entre le Collège et les acteurs en soins infirmiers et entre les acteurs eux-mêmes par la mutualisation de procédures, des webinaires et journées d'échanges

Poursuite de la généralisation des CRASI dans toutes les régions de France et Dom Tom.

Favoriser le lien entre le Collège national et les Collèges régionaux, ainsi que les cellules d'animation régionales existantes et futures



*367 adhérents composent ce collège.
Plus de 1650 heures de bénévolat*

Collège des associations de bénévoles



Responsables : Marie-Martine Georges & Evelyne Ponchon

Les administrateurs du collège des associations de bénévoles se réunissent tous les mois pour partager, envisager et travailler sur les priorités du collège, qui ressortent d'une part de la réunion du collège au congrès de la SFAP et d'autre part de l'actualité ou des demandes des associations.

A partir de ces priorités et /ou des demandes sont organisés les groupes de travail internes au collège.

Au congrès en juin 2024, 3 projets ont été évoqués en particulier :

- o La campagne de communication « tous accompagnants, tous accompagnés » finalisée autour de « Derniers Secours »
- o Le bénévolat de service
- o Le bénévolat dans un futur cadre législatif

FAITS MARQUANTS

Les administrateurs :

- o Ont finalisé la validation de la mise à jour du référentiel de formations et ont obtenu la validation par le CA SFAP et la cellule CNAM SFAP du « Socle Commun de formations des bénévoles proposé initialement par la CNAM SFAP et de la nouvelle attestation de formation » répondant ainsi à l'obligation de suivre l'évolution des formations ainsi qu'à l'objectif fixé par le dernier plan de SP. Le respect de ce référentiel, désormais intégré, conditionne l'attribution des financements gérés par la cellule CNAM SFAP. (Ce référentiel des formations et l'attestation de formation type sont depuis disponibles sur le site internet de la SFAP.)

- o Ont initié un groupe de travail bénévolat d'accompagnement vs bénévolat de service
Par ailleurs, le collège a participé activement à différents groupes de travail de la SFAP. Il a en particulier piloté la campagne de communication « tous accompagnés, tous accompagnants » dont le point d'atterrissage est le site Derniers Secours pour promouvoir la sensibilisation du grand public à l'accompagnement des personnes en fin de vie.

Il a organisé 2 webinaires gratuits à destination des adhérents du collège permettant ainsi de proposer un avantage adhérent et un temps commun pour ses membres :

- « Accompagner les aidants » le 21 mars 2024
- « Le bénévole dans la société » le 21 novembre 2024

PREVISIONS 2025

- Faciliter la formation de nouveaux bénévoles et le financement des associations via les membres du comité de pilotage de la cellule CNAM SFAP.
- Travailler sur les indicateurs-clés et les données permettant de déployer plus et mieux les bénévoles.
- Élaborer une réflexion concernant le bénévolat de service :
 - distinguer les types de bénévolat
 - quelle formation (commune ou non) ?
 - quelle prise en charge de la CNAM-SFAP (commune ou non) ?
 - quelle convention (commune ou non, à partir de la convention type proposée par le conseil d'état) ?
- Proposer aux associations un accompagnement aux évolutions législatives à venir (guide de débat sur l'évolution de la loi).
- Enrichir les informations autour du bénévolat mises à disposition sur le site internet de la SFAP.
- Rédiger une charte type du bénévolat d'accompagnement en réponse à la demande de petites associations indépendantes.

Nos ambitions à 5 ans

Pérennisation et renforcement du bénévolat de présence et d'écoute tout en laissant la place à un bénévolat de service.

Accroissement du nombre des bénévoles et renforcement des moyens afférents à leur soutien (financement, RH etc.)

Mise en conformité de la convention type entre établissements et associations au regard de la loi (institutions et domicile) tenant compte de l'instruction de juin 2023.

VERBATIM

La présence de plus en plus nombreuse de bénévoles à la réunion du collège lors du congrès donne toute la mesure de leur intérêt pour les travaux du collège et de leur engagement.



*450 adhérents composent ce collège.
Plus de 230 heures de bénévolat.*



Collège des collectifs de professionnels de santé



Responsables : Pauline Monnier & Christianne Roy

Le collège des collectifs des professionnels de santé est un lieu ressource où vous pouvez trouver des réponses sur les questions relevant des structures de soins palliatifs (organisation, fonctionnement...)

FAITS MARQUANTS

- Réponse aux questions des adhérents
- Organisation et animation de la réunion du collège lors du congrès de la SFAP
- Réalisation d'un questionnaire pour recueillir les attentes des structures adhérentes.

PREVISIONS 2025

Validation du questionnaire par la SFAP, envoi et analyse des réponses.



*59 adhérents composent ce collège.
30 heures de bénévolat.*

Collège des travailleurs sociaux



Responsable : Anne Dall Agnol

En 2024, le collège a poursuivi sa dynamique de rencontre et de partage autour des pratiques professionnelles des travailleurs sociaux intervenant dans les services confrontés aux soins palliatifs et à la fin de vie.

FAITS MARQUANTS

Le collège se retrouve en visioconférence 1 fois par trimestre, une thématique est présentée soit par un membre du collège soit par un intervenant expert de la problématique traitée. Pour l'année 2024 les thématiques étaient les suivantes: le secret professionnel, la préparation des sorties d'hospitalisation, dispositif proches endeuillés du CHU de Nantes, le cadre légal des soins palliatifs au Québec et l'accompagnement social.

Une journée annuelle du groupe de travail du collège permet de poursuivre ces travaux et questionnements. Une vingtaine de membres s'est ainsi retrouvé autour de l'accompagnement du deuil .

Par ailleurs des membres du collège participent à différents groupe de travail de la Sfap.

PREVISIONS 2025

En 2025 , le collège souhaite poursuivre ces temps d'échange , la thématique retenue pour la journée nationale du collège sera le secret professionnel.

VERBATIM

Le collège des travailleurs sociaux c'est un lieu d'échange sur les pratiques professionnelles, de partage d'expériences et de réseautage. Il permet une veille sociale. C'est également un lieu de représentation et de plaidoyer pour contribuer à la défense des droits des patients et des familles dans le contexte des soins palliatifs



*42 adhérents composent ce collège.
Près de 200 heures de bénévolat.*

Collège des autres acteurs de soins



Responsable : Raphaëlle Rouhier

Le collège a pour missions de :

- Mettre en relation les différents acteurs de soins.
- Faire connaître les approches non médicamenteuses du soin (ANM).

FAITS MARQUANTS

1) **Création et/ou animation de sous-groupe de professionnels du collège :**

- Kinésithérapeutes en SP (06/2023)
- Collège régional des rééducateurs SP en Auvergne Rhône-Alpes (11/2024, en lien avec la CARSP'ARA)
- Groupe de travail national des secrétaires en SP

2) **Groupe de travail "incollables":**

- Travail destiné à identifier et à faire connaître les pratiques non médicamenteuses en SP.
- Travail en lien avec le conseil scientifique de la SFAP. 5 réunions en 2024. Implication de l'ensemble des adhérents du collège des autres acteurs pour recueillir des données sur leurs pratiques. Préparation d'une enquête sur les approches et les interventions non médicamenteuses, envoyée en janvier 2025.

3) **lien avec un groupe de travail INM en SP :**

polyhandicap déficit cognitif (contact Constance Roche, MKDE)

Produire un document, sous forme de fiches type "jeu des incollables", sur le modèle de la plaquette soins de bouche déjà créée par un groupe de travail SFAP, qui recense, identifie et décrit les Approches Non Médicamenteuses et leurs applications en SP. L'objectif étant de proposer ce document au congrès de la SFAP 2026.

PREVISIONS 2025

Continuer à étoffer ce collège des autres acteurs de soin, aider à développer la bonne pratique des approches non médicamenteuses en SP



*54 adhérents composent ce collège
130 heures de bénévolat.*

Groupe des secrétaires en soins palliatifs

Rappel des objectifs du groupe de travail :

- Favoriser les échanges
- Permettre une réflexion autour de la place et du rôle de la secrétaire en soins palliatifs
- Produire des travaux en lien avec cette réflexion
- Transmettre des informations et échanger avec les secrétaires
- Organiser des journées de formation nationales à l'attention des secrétaires
-

Pour rappel : Le groupe est représentatif autant que faire se peut de chaque région et de chaque type de structure : EMSP, USP et DAC (ex-Réseaux), CARESP... L'intérêt est que chacun(e) puisse être ressource auprès des collègues secrétaires à un niveau régional, départemental, local et de créer du lien entre pairs.

Mail du groupe : secretairesensoinspalliatifs@gmail.com

Membres du groupe :

Départs de Mmes PENEAU, BABIN et CALVEZ et arrivée d'un nouveau membre Mme GEBHARDT avec signature de notre charte du groupe de travail national des secrétaires en soins palliatifs.

Le groupe comprend en fin d'année 8 membres :

Mme BAILLY Catherine, Mme DAVID Sylvie, Mme EICH Pascale, Mme FOURMENTEL Cathy, Mme GEBHARDT Cathy, Mme NGUYEN Gaëlle, Mme PITULAT Anne, Mme QUESNEL Elodie.

L'organisation interne du groupe :

3 co-pilotes animent et représentent le groupe : Mmes EICH, FOURMENTEL et QUESNEL

Des référentes ont été nommées afin d'optimiser l'organisation du groupe :

Mme FOURMENTEL : gestion des archives et productions, mise à jour des documents, relais des informations sur le site de la SFAP, rédaction des comptes rendus de réunions

Mme NGUYEN : analyse et l'exploitation des questionnaires d'évaluation des journées de formation

Mme PITULAT : gestion des inscriptions à la journée de formation, de la boîte mail du groupe, mise à jour de la base de données

Mme QUESNEL : création de la base de données, rédaction des courriers, emails et rapports d'activité

Les réunions de travail : 8 réunions de l'ensemble des membres en visio dont 1 en présentiel à L'USP Jeanne Garnier avec visite des lieux, 9 réunions des co-pilotes en visio

370 heures recensées par les membres du groupe dont 112 heures sur le temps personnel.

La journée de formation du 11 octobre à Paris

73 participants

7 heures de formation dispensées

Un programme et des intervenants de qualité avec de nombreux échanges avec les participants

Une évaluation de la journée très positive



Poursuite des travaux des sous-groupes :

organisation de la journée de formation
fiche d'appel
fiche de demande
recensement de la liste des DU de soins palliatifs accessibles aux secrétaires

Mise à jour des documents produits par le groupe :

trombinoscope,
liste des membres et coordonnées,
kit d'accueil de la secrétaire en soins palliatifs
fiches de poste d'une secrétaire en soins palliatifs

Courrier émis par les membres du groupe :

Suite à la parution de l'instruction interministérielle du 21 juin 2023 relative à la poursuite de la structuration des filières territoriales des soins palliatifs, un courrier a été adressé à l'attention des docteurs MERMET, RICHARD, BALLADUR, FOURCADE copie Mme ROUHIER. Les membres du groupe ont réagi suite à la parution de l'instruction. En effet la mention « de temps de secrétariat » dans les annexes était insuffisante et préjudiciable pour notre fonction. La phrase ne calibre pas, en temps de travail, ce poste à part entière dans une équipe de soins palliatifs. A ce jour le 08/01/2025, nous n'avons eu aucun retour des destinataires.

Courrier également envoyé à la SFAP afin d'informer les salariés et administrateurs des changements concernant le groupe de travail.

Boîte email du groupe :

Le groupe a souhaité créer une adresse email afin de faciliter les échanges avec les secrétaires de soins palliatifs du territoire. La fonction Drive reliée à cette adresse a permis d'insérer toutes les archives et productions du groupe de travail et ainsi d'en assurer une traçabilité. Rappel de l'email : secretairesensoinspalliatifs@gmail.com

Favoriser le lien avec les secrétaires du territoire :

Le groupe a créé sa propre base de données des équipes et secrétaires de soins palliatifs et en assure sa mise à jour régulièrement.

Cette base de données est complétée suivant le sujet abordé par la base de données des CARESP, la responsable du collège "des autres acteurs de soins" de la SFAP auquel le groupe de travail est rattaché ainsi que la présidente et salariés de la SFAP afin de favoriser les liens.

L'objectif est de renforcer la communication dans l'attente des journées de formation tous les 2 ans en diffusant des informations concernant l'actualité du groupe tout au long de l'année.

Site internet SFAP et informations du groupe :

S'assurer avec la SFAP de la mise à jour régulière des informations concernant le groupe, de ses productions et formations

PREVISIONS 2025

Perspectives et objectifs 2025 pour le groupe de travail :

- Fixer le calendrier des réunions pour 2025
- Mettre en œuvre le groupe de travail sur la légitimité d'accès à la formation par les secrétaires
- Poursuivre les sous-groupes de travail en cours
- Proposer un calendrier d'événements afin d'accentuer les liens entre secrétaires
- Poursuivre l'organisation de la journée de formation pour 2026 en mettant l'accent sur les conditions matérielles et de la salle de réunion afin d'éviter les déboires de 2024
- Poursuivre et optimiser les liens avec la SFAP
- Diffuser les productions des sous-groupes suivant la thématique traitée

Collège des psychologues



Responsable : Lucile Rolland-Piègue

Le collège des psychologues s'organise depuis plusieurs années grâce à des coordonnateurs de régions, qui animent des coordinations régionales de psychologues travaillant ou s'intéressant au sujet des soins palliatifs.

FAITS MARQUANTS

Les projets du collège sont divers :

- Permettre aux coordonnateurs de région de recevoir les informations de la sfap pour les transmettre aux collègues en région, faire remonter les questions et propositions du terrain vers le CA
- Animer les coordinations régionales avec des contenus se nourrissant des travaux d'autres coordinations, ou des autres collèges de la SFAP
- Poursuivre et développer le groupe recherche, né il y a 2 ans, en lien avec la Plateforme Nationale de Recherche
- Mobiliser les psychologues au sein du CNEFUSP, au CS, et à la Plateforme de recherche
- Permettre aux psychologues, souvent isolés dans leurs pratiques, de trouver des lieux collectifs pour développer leurs connaissances, leurs compétences et les soutenir dans leurs pratiques quotidiennes
- Mobiliser les psychologues dans les actions permanentes et groupes de travail de la SFAP (LISP, Plan, Deuil...)

En 2024, le collège des psychologues a continué à renforcer les coordinations régionales, en nombre de coordinations et en participants.

Le nombre d'adhérents psychologues s'élève à 131 fin 2024.

200 psychologues ont participé à la réunion du COPSYP au congrès de Poitiers, montrant un besoin et une envie d'être en lien. Sigolène Gautier a passé le relais à Lucile Rolland-Piègue après 6 ans à la tête du collège des psychologues de la SFAP.

Le groupe de travail recherche en interne au COPSYP rassemble des psychologues en cours de recherche, ayant besoin d'un soutien et accompagnement mais aussi les cliniciens qui s'y intéressent et qui n'osent pas franchir le cap. Des liens sont faits avec la plateforme nationale pour la recherche sur la fin de vie, une psychologue faisant partie de son CS.

Plusieurs psychologues sont investis dans le CNEFUSP et participent aux réunions/réflexions et enseignements FST, dans une démarche interdisciplinaire.

2 psychologues font partie du CS de la SFAP.

Plusieurs participent à des groupes de travail transversaux (deuil, LISP...)

Le Copsy a co-porté avec le GT deuil l'organisation de la 1ère journée deuil de la SFAP le 21 mars 2024 au FIAP qui a été un succès tant du point de vue de la richesse du programme que dans le nombre de participants.

Une participation importante des psychologues au colloque Accompallia d'Auvergne à Clermont Ferrand pour laquelle une enveloppe budgétaire avait été demandée afin de financer les déplacements. Cette journée a été très riche avec la participation bénévole de coordinateurs de régions pour l'organisation de rencontres avec des libéraux sur la pause méridienne.

Un WS à destination des adhérents psychologues a été organisé : « psychologue en EMSP » animé par 2 coordinatrices de régions.

NOS PRÉVISIONS 2025

En 2025, l'objectif est de continuer à déployer le collège des psychologues. Il reste encore des régions sans coordinateurs.

Le temps de rencontre du collège au congrès de Lille s'organise avec les collègues du GO, GS et de la coordination régionale des Hauts de France.

La 2e journée deuil qui aura lieu en mars 2026 va commencer à s'organiser.

2 WS pour les adhérents sont en cours d'organisation : un avec Roland GORI le 16 mai et un autre sur « l'accueil des stagiaires » à l'automne par 2 coordinatrices régionales.

Quelles ambitions dans 5 ans ?

Continuer à développer les liens entre psychologues et leur participation aux différents GT interdisciplinaires de la SFAP.

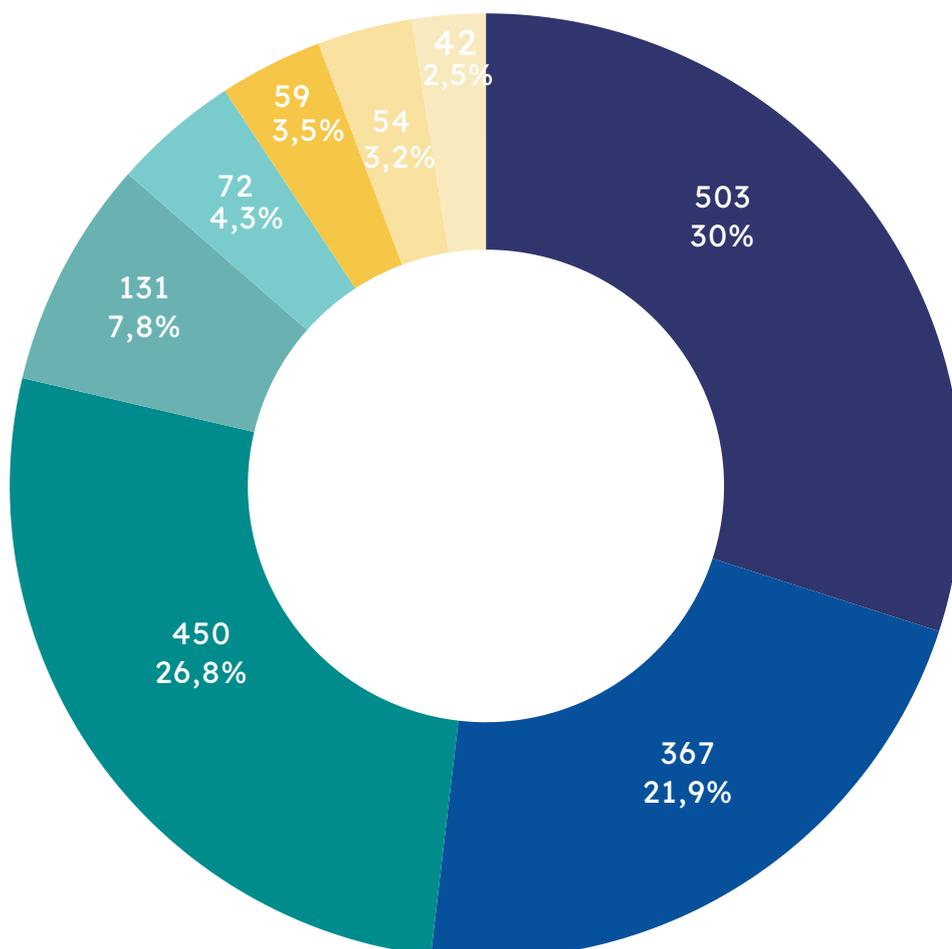


*131 adhérents composent ce collège
près de 400 heures de bénévolat.*

Adhésions 2024

en 2024 la SFAP comptabilise 1678 adhérents individuels et personnes morales.

- Collège des médecins
- Collège des acteurs en soins infirmiers
- Collège des associations de bénévoles
- Collège des psychologues
- Collège des usagers et personnalités qua...
- Collège des collectifs de professionnels d...
- Collège des autres acteurs de soins
- Collège des travailleurs sociaux



Rapport financier 2024

&

budget 2025



Synthèse financière 2024

- L'exercice de l'année 2024 se clôture avec un **résultat excédentaire de 263 255 €**. Ce résultat correspond à un total produits de 4 957 836 € moins un total charges de 4 694 581 €. Ce résultat positif vient confirmer la reprise des activités et est à mettre en corrélation avec la perception d'un legs perçu (solde du legs et réception des fonds d'une assurance vie).
- Le résultat est également lié à un résultat très excédentaire du congrès de Poitiers qui confirme la relance des participants en présentiel et une érosion des participants distanciels. Le résultat annuel du congrès est de 287 K€.

Les autres sources des revenus remarquables sont liées à une augmentation des recettes journées et web-séminaires pour 143 K€ en 2024 contre 123 K€ en 2023.

Tableau récapitulatif des 5 derniers résultats.				
2020	2021	2022	2023	2024
(229 709) €	148 095 €	278 514 €	204 402 €	263 255 €



Résultats 2024

COMPTE DE RESULTAT exercice du 01/01/2024 au 31/12/2024

En euros	Exercice clos 31 déc. 2024 (selon ANC 2018-06)	Exercice clos 31 déc. 2023 (selon ANC 2018-06)
PRODUITS D'EXPLOITATION		
Cotisations	95 103	103 314
Ventes de biens et services		
Ventes de biens		
dont ventes de dons en nature		
Ventes de prestations de service	1 267 017	1 147 261
dont parrainages		
Produits de tiers financeurs		
Concours publics et subventions d'exploitation	1 499 509	1 494 839
Subventions		
Produits liés à des financements réglementaires		
Versements des fondateurs ou consommations de la dotation consommable		
Ressources liées à la générosité du public		
Dons manuels	202 373	207 808
Mécénats	51 000	
Legs, donations et assurances-vie	229 299	164 720
Contributions financières	664 360	863 834
Reprises sur amortissements, dépréciations, provisions et transferts de charges	1 000	29 496
Utilisations des fonds dédiés	901 666	849 878
Autres produits	13 677	8 836
Total I	4 925 003	4 869 987
CHARGES D'EXPLOITATION		
Achats de marchandises		
Variation de stock		
Autres achats et charges externes	1 797 699	1 975 444
Aides financières	1 329 939	1 062 717
Impôts, taxes et versements assimilés	14 553	6 057
Salaires et traitements	346 629	278 726
Charges sociales	122 937	95 458
Subventions accordées par l'association		
Dotations aux amortissements et aux dépréciations	3 662	2 409
Dotations aux provisions	1 261	2 547
Reports en fonds dédiés	884 584	865 934
Autres charges	4 121	6 731
Total II	4 505 385	4 296 024
1. RESULTAT D'EXPLOITATION (I -II)	419 618	573 962

Résultats 2024

En euros	Exercice clos 31 déc. 2024 (selon ANC 2018-06)	Exercice clos 31 déc. 2023 (selon ANC 2018-06)
PRODUITS FINANCIERS		
De participation		
D'autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé		
Autres intérêts et produits assimilés	31 526	3 451
Reprises sur provisions, dépréciations et transferts de charge		
Différences positives de change		
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement		
Total III	31 526	3 451
CHARGES FINANCIERES		
Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions		
Intérêts et charges assimilées		
Différences négatives de change		
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement		
Total IV	0	0
2. RESULTAT FINANCIER (III - IV)	31 526	3 451
3. RESULTAT COURANT avant impôts (I - II + III - IV)	451 145	577 413
PRODUITS EXCEPTIONNELS		
Sur opérations de gestion	495	
Sur opérations en capital	812	812
Reprises sur provisions, dépréciations et transferts de charges		
Total V	1 307	812
CHARGES EXCEPTIONNELLES		
Sur opérations de gestion	173 511	360 097
Sur opérations en capital		
Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions		
Total VI	173 511	360 097
4. RESULTAT EXCEPTIONNEL (V - VI)	-172 203	-359 285
Participation des salariés aux résultats (VII)		
Impôts sur les bénéfices (VIII)	15 686	13 727
Total des produits (I + III + V)	4 957 837	4 874 250
Total des charges (II + IV + VI + VII + VIII)	4 694 582	4 669 848
EXCEDENT OU DEFICIT	263 255	204 402
CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE		
Dons en nature	587 952	522 753
Prestations en nature		
Bénévolat		
TOTAL		
CHARGES DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE		
Secours en nature		
Mises à disposition gratuite de biens		
Prestations en nature		
Mise à disposition gratuite de biens et services		
Personnel bénévole	587 952	522 753
TOTAL	587 952	522 753

Budget 2025

Comptes	Libellés des comptes	Réel 2022	Réel 2023	Réel 2024	Budget 2025
PARTIE PRODUITS					
CONGRES	participants payants				2 362 €
	Droits d'inscriptions, restauration	843 956 €	933 506 €	1 015 867 €	944 672 €
	Espaces exposants, sponsoring	59 329 €	89 270 €	93 239 €	92 405 €
	sub pub + entp privée APICIL	42 500 €	43 640 €	31 000 €	15 000 €
	Produits gestion divers			14 228 €	- €
	Report ressources non utilisées				
	Total	945 785 €	1 066 416 €	1 154 333 €	1 052 078 €
CNAM	CNAM				
	subvention CNAM fonct.	132 667 €	149 811 €	140 212 €	149 811 €
	Reversement subvention CNAM fonct.		10 549 €		
	subvention CNAM formation	1 305 577 €	1 305 577 €	1 338 216 €	1 305 577 €
	Solde versement CNAM n-1	893 869 €	793 742 €	778 962 €	668 044 €
		187 €	812 €	812 €	
	Total	2 332 300 €	2 239 393 €	2 258 202 €	2 123 432 €
756000	Cotisations adhérents	102 563 €	103 314 €	95 103 €	105 000 €
Subventions, dons fléchés et mécénat	Campagne de communication	449 965 €	671 347 €	167 377 €	
	campagne de com / report n-1		30 000 €	23 905 €	- €
	Influence		168 907 €	342 725 €	350 000 €
	Influence/ report n+1			13 127 €	
	Derniers secours / DGOS	25 790 €	111 617 €	126 171 €	106 500 €
	Derniers Secours / report n-1	10 000 €		88 018 €	40 000 €
	Derniers Secours / report n+1		18 067 €		
	CIFRE (doctorant)	17 472 €			
	Campagne courrier (fin d'année et actions levée de fds annuelles)			38 671 €	70 000 €
	REPORT EN N+1 LEVEE DE FONDS			37 563 €	
	Autres dons fonctionnement			84 170 €	
	Stratégie SFAP projet associatif dt maisons de vie & site internet	50 000 €	75 000 €	101 000 €	50 000 €
	Report de ressources non utilisées strat n-1	28 400 €	- €		
	Report de ressources non utilisées strat n+1		68 905 €		
	Pole sciences		3 644 €	10 000 €	
	GT Appli del				45 000 €
	Droits d'auteurs	10 516 €		8 020 €	8 500 €
Course des héros/tour région	2 050 €		45 000 €		
GT jeunes générations / autres GT Axepro	45 524 €	22 693 €	5 000 €		
	total	639 717 €	996 237 €	989 367 €	670 000 €
JOURNEES + WEB	Formation Interdisciplinarité	1 680 €			
	Journées thématiques	32 304 €	40 102 €	33 866 €	48 000 €
	Webinaires	71 940 €	82 489 €	104 800 €	90 000 €
	total	105 924 €	122 591 €	138 666 €	138 000 €
740200	subvention Ministère				
Autres produits	DIVERS	194 €	34 512 €	7 870 €	
	prod financiers	1 103 €	3 451 €	31 526 €	2 000 €
	Produits exceptionnels	6 915 €	164 720 €	225 356 €	
	Reprise de provision	13 734 €		1 000 €	
	Dons manuels affectés	33 301 €	48 034 €	1 000 €	75 000 €
	Dons manuels affectés report		8 610 €	1 000 €	
	Droits auteur				
Report de ressources non utilisées	7 445 €		781 €		
	total	62 692 €	259 327 €	266 532 €	77 000 €
	Total produits	4 188 981 €	4 787 278 €	4 902 204 €	4 165 510 €

Comptes	Libellés des comptes	REEL 2022	Reel 2023	Reel 2024	Budget 2025
PARTIE CHARGES					
CONGRES	Location immobilière ponctuelle	185 024 €	131 933 €	85 164 €	116 405 €
	Vous franchise générale	188 888 €	183 273 €	258 024 €	219 818 €
	Avance financement et promotion congrès	15 978 €	79 221 €	60 058 €	29 166 €
	Transport/hébergement	9 942 €	20 900 €	30 955 €	40 465 €
	Monnaie	71 679 €	143 262 €	150 948 €	138 319 €
	Déplacement + mission	25 903 €	20 104 €	21 651 €	30 000 €
	Frais de réception	88 339 €	156 160 €	129 121 €	148 188 €
	Subvention GO Nantes/Porters		5 000 €	44 944 €	35 000 €
	Divers	33 566 €	11 821 €	9 448 €	15 000 €
	RH et charges diverses	71 343 €	70 834 €	69 157 €	57 071 €
Total		679 860 €	800 708 €	867 406 €	829 852 €
CNAM	Formation des associations	1 305 178 €	1 305 177 €	1 205 896 €	1 305 177 €
	Solde subvention N-1	749 350 €	531 102 €	848 158 €	668 044 €
	Journée CNAM (déplacement...)	11 309 €	10 348 €	8 224 €	18 143 €
	CAT + Location salle archive				
	Quote part SFAP (oyer+IT...)	31 267 €	36 002 €	43 426 €	44 877 €
	Remboursement CNAM année ant.	147 028 €	202 640 €	159 129 €	
	RH et charges diverses	85 720 €	93 324 €	89 374 €	82 898 €
	Total		2 332 300 €	2 239 393 €	2 258 202 €
JOURNEES + WEB	Journées thématiques (loc immob ponct)	8 229 €	10 056 €	5 872 €	30 000 €
	Webinaires	1 757 €	2 240 €	3 196 €	2 000 €
	Honoraires, + charges diverses	21 964 €	26 151 €	20 077 €	42 260 €
	RH et charges diverses	21 224 €	22 058 €	29 280 €	22 995 €
	Total		61 287 €	68 505 €	58 424 €
Campagne de communication et influence	Influence (honoraires L&T)	144 000 €	172 800 €	172 300 €	172 800 €
	actions influence		26 903 €	126 503 €	87 000 €
	Livres de fond	59 948 €	81 603 €	61 139 €	25 000 €
	Agence création graphique	85 855 €	34 671 €	88 551 €	
	Achat espace/campagne photo	28 478 €	458 169 €	115 312 €	75 000 €
	Presse/community manager/ autre	112 643 €	97 361 €	6 651 €	70 500 €
	RH	14 880 €	10 121 €	23 811 €	96 570 €
	Total		445 600 €	882 147 €	624 268 €
 Vie associative	Projet associatif	78 042 €	57 984 €	104 368 €	152 000 €
	déploiement/projet asso	78 042 €	57 984 €	16 524 €	50 000 €
	maisons de vie	- €		52 844 €	30 000 €
	Appiterf				80 000 €
	CRM Site web			1 797 €	12 000 €
	Report CRM Site web			33 213 €	
	Fonctionnement associatif	13 721 €	25 952 €	34 274 €	103 100 €
	Codages		2 271 €	6 915 €	8 800 €
	Pôle savoir (CS/CN/EFUPS/FORMATION)		7 082 €	18 888 €	55 500 €
	GT (SP à domicile, réflexion éthique, soins de bouche...)	13 721 €	26 599 €	10 474 €	38 000 €
	tour région			41 543 €	- €
	Derniers secours	35 790 €	60 784 €	46 631 €	113 013 €
	Report			109 823 €	
	GT jeunes générations/ avis pro	27 413 €	18 217 €	5 890 €	5 000 €
	Projet accompagnement équipes			- €	8 400 €
RH derniers secours		32 768 €	17 935 €	66 128 €	
RH salariés SFAP fonctionnement asso	15 830 €	142 852 €	200 009 €	182 940 €	
Total RH et charges diverses	15 830 €	182 247 €	257 944 €	249 068 €	
Total		179 596 €	345 184 €	600 273 €	630 581 €
CHARGES PERSONNEL	CHARGES PERSONNELS				- €
	Général	62 900 €	142 811 €		- €
	affecté	233 215 €	236 191 €	469 566 €	508 600 €
	total	296 082 €	380 242 €	469 566 €	508 600 €
Total		62 900 €	142 811 €	- €	- €
Fonctionnement SFAP	Loyer SFAP non affecté	10 709 €	10 400 €	13 211 €	12 000 €
	Voyages et déplacement	31 336 €	26 334 €	32 667 €	10 000 €
	Honoraires non affectés	37 837 €	41 149 €	42 905 €	72 800 €
	Honoraires projet associatif				
	Frais divers fonctionnement non affectés	62 316 €	158 937 €	114 222 €	62 904 €
	dotabon aux prov	1 583 €	3 494 €	1 096 €	1 493 €
	Fonds dédiés 2024		- €		- €
	Impôts		14 727 €	15 688 €	
	Total Fonctionnement SFAP	133 761 €	254 940 €	279 206 €	159 317 €
	Total charges	3 909 981 €	4 532 875 €	4 438 949 €	4 363 433 €
Résultat 2025	279 300 €	204 402 €	263 255 €	- 187 903 €	
Couverture des fonds propres lors de l'AO					197 903 €

Remerciements

L'équipe salariée de la SFAP se compose de 8 personnes

Pôle scientifique :

Directrice scientifique : Catherine ROUSSEL

Pôle communication et plaidoyer :

Chargée de mission : Anne Marie COLLIOT

Chef de projet Derniers secours : Clémentine MATHIS

Pôle administration et vie associative

Directrice administrative et financière : Élise LEBLANC

Secrétaire de projet Cellule CNAM – SFAP : Julien BENOIT

Assistante de direction : Claire DARCHY

Chargée de congrès : Bénédicte LECLERC

Coordinatrice de projet Cellule CNAM – SFAP : Florence VOLPE

Merci à l'ensemble de l'équipe pour le travail accompli durant l'année et de poursuivre l'important travail de reconstruction de la SFAP en lien avec le bureau de l'association.

Merci à nos partenaires pour les travaux menés ensemble : Fédération d'associations de bénévoles d'accompagnement, sociétés savantes, Plateforme nationale de recherche, Direction Générale de Santé, CNSPFV...
Merci à tous nos soutiens financiers en 2024. Ils nous ont permis de mener à bien les projets ambitieux en cours et également de poursuivre nos actions.
Merci au comité de pilotage de la CNAM qui contribue chaque année à la formation des bénévoles d'accompagnement.

Merci à l'ensemble de personnes bénévoles du bureau, du conseil d'administration et du conseil scientifique, des groupes organisation et scientifique de la SFAP, des collègues et des groupes de travail de la SFAP, du projet Derniers Secours et des instances scientifiques (CNEFUSP, groupe éthique et relations internationales) pour le temps donné tout au long de l'année qui nous permet de mener à bien de nombreux projets et actions en parallèle.

Enfin, nous tenons à remercier l'ensemble de l'équipe salariée de la SFAP pour le travail réalisé en 2024.

SFAP

106 avenue Emile Zola

75015 PARIS

sfap@sfap.org

www.sfap.org