



Société Française
d'Accompagnement
et de soins Palliatifs

Rapport de gestion 2025

Validation au Conseil d'Administration du 5 mai 2026

Trésorière : Christianne ROY
Trésorière adjointe : Claire FOURCADE
Directrice administratif et financier : Elise LEBLANC

Expert comptable : Laurent BERNHARDT
Comptable : Céline PRECHEUR
Cabinet CERTUS

Commissaire aux comptes : Aurélie JOUBIN
FORVIS MAZARS

Table des matières

Résultats	3
Produits	4
Charges	6
Actions de la SFAP	8
Bénévolat associatif	11
Informations annexes	11
Réel 2025 Budget 2026	12
Remerciements	14

Résultats de l'année

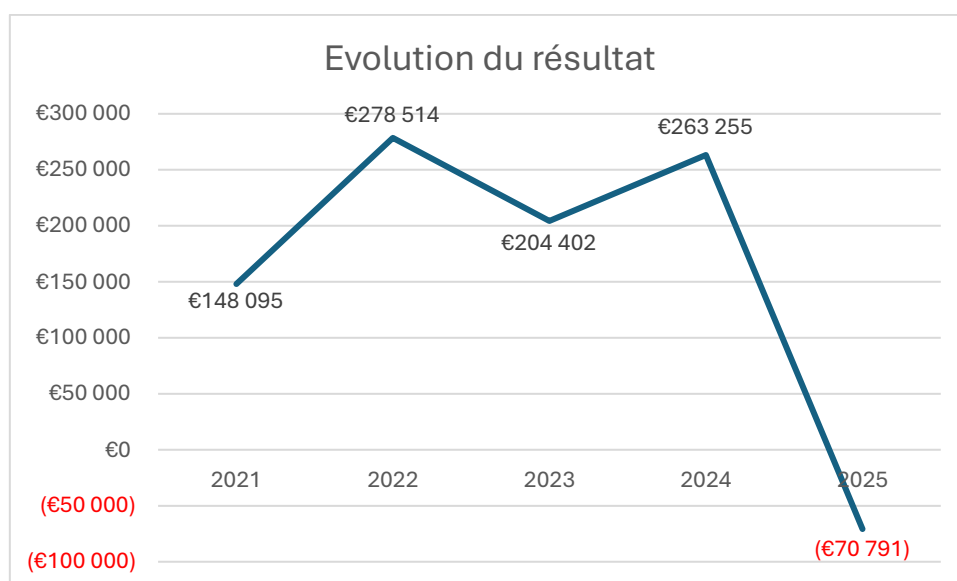
L'exercice de l'année 2025 se clôture avec une insuffisance de résultat de **-70 791 €**. Ce résultat correspond à un total des produits de 4 441 086 € moins un total des charges de 4 511 877 €.

L'exercice 2025 avait pour **priorité le déploiement du projet associatif** et l'essor des projets sur l'ensemble des activités de la sfap avec un **renforcement du pôle scientifique**, le **recrutement** création de poste sur le **pôle plaidoyer et communication** et le **maintien des charges côté vie associative**.

Le résultat 2025 déficitaire est de **-70 791 €** est couvert par les fonds propres de l'association (Déficit volontairement anticipé et validé par le conseil d'administration au moment du vote du budget 2025).

Tableau récapitulatif des 5 derniers résultats

2021	148 095 €
2022	278 514 €
2023	204 402 €
2024	263 255 €
2025	-70 791 €



Produits de l'année

Les produits totaux de la SFAP s'élèvent à 4 441 086 € ; ils diminuent de 10% par rapport à 2024.

Deux types de produits sont à distinguer :

Les produits d'activité pour compte propre de la SFAP : ce sont les financements obtenus pour mener à bien les projets et les actions de l'association, ainsi que les produits dégagés par le congrès et les formations de la SFAP (présentielles et distancielles), les cotisations des adhérents et les dons manuels. Ces produits représentent 54% du total des produits soit 2 398 488 €.

L'activité de formation reste un pilier financier majeur pour l'association :

- le congrès national reste stable par rapport à 2024,
- les journées sont en essor lié au nombre de journées organisées marquant un accroissement du chiffre d'affaires par rapport à 2024.
- les web séminaires sont en déclin traduisant une érosion liée au nombre de webinaires dans l'année ou à la redondance de certains thèmes abordés.

Les produits liés à la générosité et aux dons perçus sont eux en déclin la SFAP n'ayant pas organisé de campagne nationale de communication les besoins étaient moins importants qu'en 2024. Il est également à noter que la SFAP n'a pas perçu de legs (assurance vie) sur l'exercice 2025

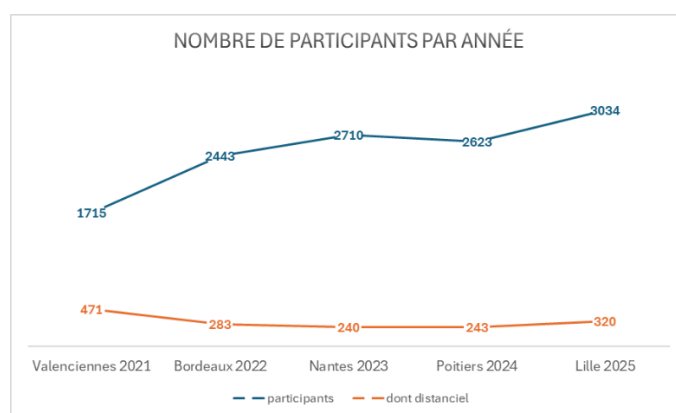
Les subventions reçues de la CNAM pour financer la formation des bénévoles d'accompagnement et le fonctionnement de la cellule dédiée de la SFAP : elles sont confiées à la SFAP dans le cadre de la Cellule de coordination CNAM-SFAP et enregistrées à ce titre en recettes. La SFAP reverse ensuite aux associations ces subventions pour la formation de leurs bénévoles. Les subventions de formation et de fonctionnement représentent 46% du total des produits soit 2 042 598€. Ce montant comprend le solde des subventions de formation qui est à reverser au titre de 2025.

Analyse des produits d'activité pour le compte propre

Les droits d'inscription générés par les activités de formation représentent 1 089 369€ et reste stable par rapport à l'an dernier

- Très bon résultat du congrès de Lille 2025 (271 K€)
- Poursuite du déploiement de l'offre de formation digitale web séminaires avec plus de 30 web séminaires (formation en distanciel) permet à la SFAP de diversifier ses sources de recettes. (67 K€)
- Organisations de 6 journées thématiques en 2025 (48K€)

Evolution des participations congrès annuel



Les subventions publiques collectées (hors activité CNAM) représentent 38 800€ dont 28 800 € du ministère de la Santé, et 10 000 € de l'Agence Régionale de Santé Hauts de France pour notre congrès annuel qui s'est déroulé à Lille.

Les contributions financières reçues pour un montant de 565 648 € (-15%) correspondant notamment à la contribution de partenaires privés et fondations pour la campagne d'influence et d'actions de communication et le Chant des étoiles en soutien au déploiement stratégique de notre projet associatif, poursuite du projet solutions innovantes et la finalisation de la refonte du site internet. Les cotisations d'adhérents sont en légère baisse représentant une recette de 90 K€.

Les dons manuels et mécénats, par nature très variables, enregistrent une diminution de 27,1% et s'élèvent à 147 518 €. Cette année, nous n'avons pas organisé de campagne de communication national multicanale qui était un projet pour lequel nous appelions nos donateurs en soutien, raison pour lequel le montant des dons est en recul sur cet exercice.

Plusieurs financements ont été reçus en 2025 pour le projet derniers secours qui représente à lui seul 98 K€ dont 5 K€ de l'association soins palliatifs centre Val de Loire en soutien au déploiement du projet derniers secours sur la région Centre Val de Loire.

A noter que nous poursuivons nos campagnes d'appels aux dons en mai et décembre pour financer notamment les actions de l'année à venir. Cela représente 40 K€ de dons reportés pour nos actions 2026.

Charges de l'année

Les charges totales de la SFAP s'élèvent à 4 511 877 €. Elles sont en diminution de 4% par rapport à 2024. Ces charges permettent de couvrir les actions suivantes :

- Poursuite de nos campagnes de communication et d'influence avec des prestations de services liées à ces actions.
- Poursuite de projets majeurs comme Derniers Secours, Pallialab et le déploiement du projet associatif avec l'intensification des moyens sur le pôle scientifique, poursuite entres autres d'actions comme l'exposition photographique et la refonte du site internet...
- Fonctionnement général de l'association.

Le compte de résultat de la SFAP comprend deux types de charges :

Les charges d'activité pour compte propre de la SFAP : ce sont les dépenses des groupes de travail de la SFAP pour mener à bien leurs projets, les charges d'organisation du congrès de la SFAP et de déploiement de la campagne nationale d'influence et de communication.

Les frais de fonctionnement de la cellule CNAM-SFAP (146 670 euros en 2025) sont entièrement pris en charge par la subvention dite de fonctionnement versée par la CNAM

Ces charges représentent 58% du total des charges soit 2 615 949 €.

Les subventions à reverser aux associations : elles sont confiées à la SFAP dans le cadre de la Cellule de coordination du financement de la formation des bénévoles financée par la CNAM et enregistrées à ce titre en recettes. La SFAP reverse ensuite aux associations ces subventions pour la formation de leurs bénévoles. Les subventions à reverser aux associations représentent 42 % du total des charges soit 1 895 928 €. Ce montant comprend notamment les subventions de formation qui étaient à reverser à la fin de 2025 et qui sont provisionnées en fonds dédiés.

Les 5 postes de charges d'activité pour compte propre les plus élevées (Hors charges du congrès)

Charges d'activité		2024	2025	Variation 2024/2025
1	Prestations de services (hors Congrès)	530 563 €	539 288 €	2%
2	Salaires, taxes et charges (hors Congrès)	411 796 €	460 789 €	12%
3	Voyages, déplacements, frais de missions et Réceptions (hors Congrès)	99 690 €	140 718 €	41%
4	Honoraires (hors Congrès)	136 191 €	126 518 €	-7%
5	Promotion et Communication (hors Congrès)	176 956 €	44 034 €	-75%
Total		1 355 196 €	1 311 347 €	-3%
En % des charges d'activité		79%	78%	

Les 5 postes de charges les plus élevés des charges d'activité et frais de fonctionnement CNAM représente 78 % de cette catégorie.

Les prestations de services (+2%) et **les honoraires (-7%)** payés en 2025 sont globalement stables ou en légère diminution et correspondent principalement aux factures de prestations de services et honoraires pour le déploiement du projet associatif.

Les charges de personnel sont en augmentation de 12 % par rapport à 2024. Cette variation est liée au recrutement du poste de Directrice plaidoyer et communication intervenu sur l'année 2025.

Les voyages, déplacements, frais de missions et réception augmentent de 41%, directement liés à la finalisation de notre organisation interne avec l'intégration de la directrice plaidoyer et communication. L'association dispose désormais de trois pôles structurés, chacun placé sous la responsabilité d'une directrice, permettant de conduire les actions de manière transversale et cohérente avec notre stratégie de développement. Pleinement opérationnelle, cette organisation permet aujourd'hui de déployer l'ensemble de nos actions avec efficacité et ambition. À noter également la montée en puissance du projet Derniers Secours, dont le développement se reflète dans la progression des charges notamment des déplacements, enregistrant à eux seuls environ 15 % de l'augmentation totale. Cette augmentation est liée à l'organisation de notre séminaire de rentrée et à la soirée anniversaire loi Leonetti.

Les promotions et communication diminuent de -75%, cette diminution est justifiée par une campagne de communication et d'influence qui a été menée mais sans achat d'espace publicitaire et promotionnel. Ce choix a comme conséquence une très nette diminution du poste promotion et communication au profit d'une exposition photographique moins onéreuse.

Les actions de la SFAP

Le congrès annuel de la SFAP

	Congrès de Poitiers 2024	Congrès de Lille 2025	Evolution 2024/2025
Fournitures administratives et petits matériels	7 107	19 384	173%
Sous-traitance, location, entretien et assurances	341 217	376 695	10%
Honoraires	150 948	162 568	8%
Déplacements, missions, réceptions	191 726	265 269	38%
Promotion et affranchissement	60 056	40 792	-32%
Impôts et taxes	2 166	1 589	-27%
Salaires et charges	69 157	57 981	-16%
Autres charges de gestion	44 944	20 338	-55%
Charges financières			
Charges exceptionnelles	0	0	
Dotations aux amortissements et provisions	176	0	-100%
Total des charges	867 496	944 616	9%
Droits d'inscriptions et restauration	1 015 867	1 039 271	2%
Location espaces	93 239	115 383	24%
Subventions, mécénats et dons reçus	31 000	60 148	94%
Autres produits de gestion	14 228	0	
Produits financiers			
Produits exceptionnels			
Reprises de provisions et d'amortissements	0	1 000	
Total des produits	1 154 333	1 215 802	5%
Résultat	286 838	271 186	-5%

Le congrès annuel enregistre encore cette année un très bon résultat (271 K€).

La cellule de coordination du financement de la formation des bénévoles

Les dépenses de fonctionnement de la cellule s'élevaient à 146 670€ en 2025 contre 141 024 € en 2024

La cellule dégage de ce fait un excédent de 52 € pour l'exercice 2025 qui devra être reversé à la CNAM, sous forme d'un abattement équivalent sur la subvention de fonctionnement.

Il est à noter, que nous avons en autres charges sur exercices antérieurs, 131 635€ qui correspondent au reliquat entre le montant total accordé et le montant total versé aux associations

	Cellule CNAM-SFAP 2025	
	Fonctionnement	Formations
Fournitures administratives et petits matériels	2 773	
Sous-traitance et locations, entretien et assurances	15 954	
Autres services extérieurs	39 114	
Impôts et taxes	2 265	
Salaires et charges	85 361	
Autres charges de gestion	0	
Dotations aux amortissements et provisions	1 203	
Report des fonds dédiés		
Subventions reversées 2024		558 423
Autres charges sur exercices antérieurs		131 635
Subventions à reverser 2025 (fonds dédiés)		1 205 870
Total des charges	146 670	1 895 928
Droits d'inscriptions et sponsoring		
Subventions à recevoir	146 098	1 205 870
Subventions à reverser	-52	
Report des fonds dédiés		690 058
Quote part des subv d'inv virée rtat	625	
Total des produits	146 670	1 895 928
Résultat	0	0

Les activités lucratives de la SFAP

- La vente d'espaces exposants au congrès

	Espaces exposants et restauration Congrès de Poitiers 2024	Espaces exposants et restauration Congrès de Lille 2025	Variation 2024/2025
Sous-traitance	27 993	40 986	46%
Location salle	12 100	17 476	44%
Honoraires	27 323	15 708	-43%
Restauration	73 920	72 332	-2%
Promotion et affranchissement	950	0	-100%
Impôts et taxes			
Salaires et charges			
Autres charges de gestion			
Charges financières			
Charges exceptionnelles			
Dotations aux amortissements et provisions			
Total des charges	142 286	146 503	3%
Sponsoring- ventes espaces	93 239	115 383	24%
Vente restauration	70 109	70 200	0%
Autres produits de gestion			
Produits financiers			
Produits exceptionnels			
Reprises de provisions et d'amortissements			
Total des produits	163 348	185 583	14%
Résultat	21 062	39 081	86%

Les charges restent stables (+3%) et les produits augmentent en moyenne de 14% avec une très belle progression du sponsoring de 24%.

- Les journées thématiques et web séminaires

Avec 120 K€, le résultat des activités de formation traduit une dynamique contrastée : si le nombre de journées en présentiel progresse favorablement et avec lui son chiffre d'affaires (+15K€ sur les 6 journées organisées), le chiffre d'affaires des webinaires accuse un recul, pénalisé par la reprise des actions de formations en présentiel et par une certaine érosion de l'attractivité liée à la récurrence des sujets proposés.

Le bénévolat associatif

L'estimation des heures de bénévolat pour 2025 a été effectuée principalement sur la base de l'engagement des bénévoles dans des réunions de travail ou des manifestations organisées sur les 3 pôles de la SFAP. Elle fait ressortir un nombre d'heures de bénévolat de

14 579 heures pour une valorisation à 573 560 €. Cette valorisation est calculée à partir d'un coût horaire basée sur la grille praticien hospitalier et infirmier soins généraux, correspondant à la grille salariale d'emploi en collectivité pour deux catégories professionnelles :

- Médecins (105 062 € brut/an, soit un taux horaire arrondi à 56,50 €/h)
- Non-médecins (40 760 € brut/an, soit un taux horaire arrondi à 22€/h)

Merci à l'ensemble des personnes qui contribuent toute l'année à l'élaboration de travaux, qui participent aux réunions groupes de travail, d'actions, de collège et des instances de la SFAP et qui permettent à l'association de produire autant de documents, concevoir ou animer des formations, de mener des réflexions et travaux à leurs termes.

Informations annexes

Soldes financiers

Le fonds de roulement 2025 s'élève à 1 214 230 € soit une diminution de -5 % par rapport à 2024. Il couvre le besoin en fonds de roulement de 693 655 €.

Le Report à nouveau disponible au 31/12/2025 est à 467 307€.

Evénements post clôture

Néant.

Réel 2025 budget 2026

Le total des produits 2025 s'élève à 4 441 086 €, déduction faite des reports en fonds dédiés il s'élève à 4 308 354 €.

Comptes	Libellés des comptes	Budget 2024	Réel 2024	Budget 2025	Réel 2025	Budget 2026
PARTIE PRODUITS						
CONGRES	participants payants	2408 invités compris		2 362	3 048	2 797
	Droits d'inscriptions, restauration	769 137 €	1 015 867 €	944 672 €	1 039 271 €	1 006 308 €
	Espaces exposants, sponsoring	95 100 €	93 239 €	92 405 €	115 383 €	118 300 €
	sub pub + entp privée APICIL	15 000 €	31 000 €	15 000 €	65 148 €	25 000 €
	REPORT EN N+1				-5 000 €	
	Produits gestion divers	0 €	14 228 €		0 €	
	Report ressources non utilisées				1 000 €	
	Total	879 237 €	1 154 333 €	1 052 077 €	1 215 802 €	1 149 608 €
CNAM	CNAM					
	subvention CNAM fonct.	149 811 €	140 212 €	149 811 €	146 670 €	149 218 €
	Reversement subvention CNAM fonct.					
	subvention CNAM formation	1 305 577 €	1 338 216 €	1 305 577 €	1 205 870 €	1 539 337 €
	Solde versement CNAM n-1	668 044 €	778 962 €	668 044 €	690 058 €	668 044 €
		812 €				
	Total	2 123 432 €	2 258 202 €	2 123 432 €	2 042 598 €	2 356 599 €
756000	Cotisations adhérents	130 000 €	95 103 €	105 000 €	89 762 €	90 000 €
Subventions, dons fléchés et mécénat	Campagne de communication	150 000 €	167 377 €			250 000 €
	campagne de com / report n-1	63 692 €	23 905 €		0 €	
	influence	125 000 €	342 725 €	350 000 €	341 000 €	290 000 €
	report n+1		-13 127 €		13 127 €	
	Derniers secours / DGOS	143 927 €	126 171 €	106 500 €	98 082 €	80 000 €
	Derniers Secours / report n-1	35 280 €	88 018 €	40 000 €	98 743 €	100 000 €
	Derniers Secours / report n+1				-75 825 €	
	Projet DGS					28 800 €
	Campagne courrier (fin d'année et actions levée	50 000 €	38 671 €	70 000 €	99 799 €	135 000 €
	reprt levée de fonds n+1		-37 563 €		-34 170 €	
	Autres dons fonctionnement/report -1	15 000 €	84 170 €		37 563 €	40 000 €
	Stratégie SFAP projet associatif dt maisons de vie & site internet	100 000 €	101 000 €	50 000 €	107 167 €	100 942 €
	Report de ressources non utilisées strat n-1	50 000 €			3 238 €	5 000 €
	etude impact maison de vie					40 000 €
	Pole sciences			10 000 €		
	Conception outil de formation/devpt informatio	45 000 €		45 000 €		25 000 €
	Droits d'auteurs			8 020 €	8 500 €	8 500 €
Course des héros/tour région			45 000 €			
GT jeunes generations / autres GT Axepro	22 352 €	5 000 €		21 413 €	25 000 €	
	total	800 251 €	989 367 €	670 000 €	719 811 €	1 128 242 €
JOURNEES + WEB	Formation Interdisciplinarité/subventions EHPAD				28 800 €	32 000 €
	EHPAD FD N+1				-17 736 €	
	Journées thématiques	40 000 €	33 866 €	48 000 €	48 663 €	48 000 €
	Webinaires	95 000 €	104 800 €	90 000 €	66 955 €	75 000 €
	total	135 000 €	138 666 €	138 000 €	126 682 €	155 000 €
740200	subvention Ministère					
Autres produits	DIVERS		7 870 €		587 €	
	prod financiers		31 526 €	2 000 €	16 754 €	12 404 €
	Produits exceptionnels	150 000 €	225 356 €			
	Reprise de provision		1 000 €		1 024 €	
	Dons manuels affectés	12 000 €	1 000 €	75 000 €	95 333 €	80 000 €
	report dons affectés		-1 000 €			
	Droits auteur	7 500 €				
	Report de ressources non utilisées		781 €			
	total	169 500 €	266 532 €	77 000 €	113 699 €	92 404 €
	Total produits	4 237 420 €	4 902 204 €	4 165 510 €	4 308 354 €	4 971 853 €

Le total des charges de 2025 s'élève à 4 511 877 € déduction faite de ces reports de charges, le total s'élève à 4 379 146 €

Comptes	Libellés des comptes	Budget 2024	Réel 2024	Budget 2025	Réel 2025	Budget 2026
PARTIE CHARGES						
CONGRES	Location immobilière ponctuelle	79 860 €	85 164 €	116 405 €	130 380 €	175 393 €
	sous traitance générale	235 875 €	256 052 €	219 818 €	245 614 €	229 349 €
	Affranchissement et promotion congrès	26 184 €	60 056 €	29 586 €	34 899 €	33 929 €
	Transport/hébergement	10 140 €	30 955 €	40 465 €	41 518 €	61 470 €
	Honoraires	164 788 €	150 948 €	138 319 €	162 568 €	167 606 €
	déplacement + mission	28 980 €	21 651 €	30 000 €	19 644 €	70 000 €
	frai de réception	107 550 €	139 121 €	148 188 €	178 675 €	206 948 €
	GO	35 000 €	44 944 €	35 000 €	35 230 €	35 000 €
	Divers	16 248 €	9 448 €	15 000 €	36 520 €	28 354 €
	RH et charges diverses	71 047 €	69 157 €	57 071 €	59 570 €	61 667 €
Total	775 672 €	867 496 €	829 852 €	944 616 €	1 069 716 €	
CNAM	Formation des associations	1 305 577 €	1 309 896 €	1 305 577 €	1 205 870 €	1 539 337 €
	Soldes subvention N-1	668 044 €	648 158 €	668 044 €	690 058 €	668 044 €
	journée CNAM (déplacement...)	20 377 €	8 224 €	18 143 €	14 301 €	12 464 €
	CAT + Location salle archive					
	Quote part SFAP (loyer+HT...)	44 877 €	43 426 €	44 877 €	44 743 €	44 484 €
	Remboursement CNAM année ant		159 125 €			
RH et charges diverses	84 557 €	89 374 €	82 896 €	87 626 €	92 270 €	
Total	2 123 432 €	2 258 202 €	2 119 537 €	2 042 598 €	2 356 599 €	
JOURNEES + WEB	Journées thématiques (loc immob ponct)	12 000 €	5 872 €	30 000 €	33 941 €	15 000 €
	Webinaires		3 196 €	2 000 €	2 040 €	4 500 €
	Interdisciplinarité / EHPAD				11 064 €	22 250 €
	honoraires, + charges diverses	34 000 €	20 077 €	42 260 €	15 135 €	15 150 €
	RH et charges diverses	18 878 €	29 280 €	22 995 €	63 192 €	26 893 €
total	64 878 €	58 424 €	97 255 €	125 372 €	83 793 €	
Campagne de communication et influence	Influence (honoraires L&T)	172 800 €	172 300 €	172 800 €	172 822 €	172 800 €
	actions influence	24 000 €	126 503 €	87 000 €	105 369 €	50 000 €
	Levee de fond/autre projet	75 000 €	91 139 €	25 000 €	94 819 €	25 000 €
	Agence création graphique	20 000 €	98 551 €			
	Achat espace/campagne photo/palliathon	200 000 €	115 312 €	75 000 €	87 936 €	250 000 €
	Presse/community manager/ autre	34 800 €	6 651 €	70 500 €	95 369 €	15 000 €
	RH	16 150 €	23 811 €	96 570 €	63 578 €	114 573 €
	total	542 750 €	634 268 €	526 870 €	619 892 €	627 373 €
Vie associative	Projet associatif	125 000 €	104 368 €	152 000 €	105 774 €	168 962 €
	déploiement projet asso	20 000 €	16 524 €	50 000 €	50 766 €	60 000 €
	maisons de vie	30 000 €	52 844 €	30 000 €	38 054 €	23 000 €
	etude impact maison de vie					40 000 €
	ception outil de formation/devpt informatique	45 000 €		60 000 €		25 000 €
	report maisons de vie				5 249 €	
	CRM Site web	30 000 €	1 787 €	12 000 €	11 705 €	20 962 €
	report CRM site web		33 213 €			
	Fonctionnement associatif	73 500 €	34 275 €	103 100 €	46 690 €	90 135 €
	Collèges	10 000 €	6 915 €	9 600 €	6 966 €	8 750 €
	Pôle savoir (CS/CNEFUPS/FORMATION)	33 500 €	16 886 €	55 500 €	33 210 €	71 385 €
	GT (SP à domicile, soins de bouche...)	30 000 €	10 474 €	38 000 €	6 514 €	10 000 €
	tour région/autres divers		41 543 €		12 025 €	28 800 €
	Derniers secours	70 349 €	46 631 €	113 013 €	65 512 €	88 900 €
	report		109 623 €			
	GT jeunes générations	22 290 €	5 890 €	5 000 €	4 147 €	30 000 €
	Projet accompagnement équipes	0 €	8 400 €	8 400 €	5 426 €	10 000 €
	RH derniers secours	64 207 €	57 935 €	66 128 €	66 910 €	70 449 €
	RH jeunes générations					
	RH salariés SFAP fonctionnement asso	188 920 €	200 009 €	182 940 €	179 483 €	199 328 €
Total RH et charges diverses	253 127 €	257 944 €	249 068 €	246 393 €	269 777 €	
total	544 266 €	600 273 €	630 581 €	485 968 €	686 574 €	
CHARGES PERSONNEL	CHARGES PERSONNEL	0 €			0 €	0 €
	Général	0 €			0 €	0 €
	affecté	443 759 €	469 566 €	508 600 €	520 359 €	565 180 €
	total	443 759 €	469 566 €	508 600 €	520 359 €	565 180 €
total	- €	- €	- €	- €	- €	
Fonctionnement SFAP	Loyer SFAP non affecté	13 200 €	13 211 €	12 000 €	9 874 €	14 797 €
	Voyages et déplacement	23 000 €	32 667 €	10 000 €	7 591 €	10 000 €
	Honoraires non affectés	46 600 €	42 905 €	72 920 €	49 915 €	52 000 €
	honoraires projet associatif					
	Frais divers fonctionnement non affecté	96 648 €	114 222 €	62 904 €	89 365 €	52 000 €
	dotation aux prov	3 200 €	1 596 €	1 493 €	447 €	4 000 €
	fonds dédiés 2024	0 €				0 €
	Impots		15 686 €		3 507 €	15 000 €
	total Fonctionnement SFAP	182 648 €	220 286 €	159 317 €	160 700 €	147 797 €
	Total charges	4 233 646 €	4 638 949 €	4 363 413 €	4 379 146 €	4 971 853 €
Résultat	3 774 €	263 255 €	-197 903 €	-70 791 €	0 €	

Le budget 2026 est établi à l'équilibre, avec des produits et charges prévisionnels de 4 971 853 €, reflétant une gestion rigoureuse et une stratégie de diversification des ressources.

Le Congrès national demeure le pilier financier de l'association avec un résultat de +80 K€, en retrait par rapport à l'exercice précédent en raison d'une hausse des coûts de location du Palais des Congrès de Lyon. Les formations et webinaires restent contributifs (+71 K€), portés par la progression tarifaire des webinaires et la structuration des journées thématiques.

Nous poursuivrons notre stratégie de levée, dans un contexte de vigilance sur la générosité du public.

L'internalisation des compétences en plaidoyer et communication génère des économies en prestations de services, tandis que la masse salariale s'établit à 565 K€ pour 7,25 ETP, intégrant les évolutions sur année pleine.

La coordination du financement de la formation des bénévoles, à l'équilibre strict pour 2 356 599 €.

Ce budget, cohérent avec les orientations stratégiques, repose néanmoins sur la bonne tenue des recettes du Congrès et la réalisation des objectifs de collecte.

Remerciements

Merci à nos partenaires pour les travaux menés ensemble : Fédération d'associations de bénévoles d'accompagnement, sociétés savantes, Plateforme nationale de recherche, Direction Générale de Santé, CNSPFV...

Merci à tous nos soutiens financiers en 2025. Ils nous ont permis de mener à bien les projets ambitieux en cours et également poursuivre nos actions.

Merci au comité de pilotage de la coordination de financement qui contribue chaque année à la formation des bénévoles d'accompagnement.

Merci à nos adhérents et à l'ensemble des personnes bénévoles du bureau, du conseil d'administration et conseil scientifique, des groupes organisation et scientifique de la SFAP, des collègues et des groupes de travail de la SFAP, du projet Derniers Secours, jeunes générations, Pallialab... et des instances scientifiques (CNEFUSP, groupe éthique et relations internationales) pour le temps donné tout au long de l'année qui nous permet de mener à bien de nombreux projets et actions en parallèle.

Merci à tous nos adhérents

Enfin, nous tenons à remercier l'ensemble de l'équipe salariée de la SFAP pour le travail réalisé en 2025.



Société Française
d'Accompagnement
et de soins Palliatifs

106 Avenue Emile Zola

75015 Paris

01 45 75 43 86

www.sfap.org

