SFAP

Société Française d'Accompagnement et de soins Palliatifs

Soigner et accompagner ensemble

2025

Rapport d'Activité

validé au CA du 5 mai 2026

Présidente : Ségolène PERRUCHIO

Secrétaire du bureau : Hubert THIEURMEL

Rédaction/mise en page :
Elise LEBLANC - directrice administrative et financière
Claire DARCHY - assistante de direction

Rapport Moral

Dr Ségolène Perruchio

J'écris ces lignes au début du printemps, à un moment où, une fois encore, l'actualité politique et sociétale autour de la fin de vie reste particulièrement dense et mouvante. D'ici notre assemblée générale, ce sera encore le cas, générant une grande incertitude pour chacun d'entre nous et pour le monde des soins palliatifs en général.
Mais ce qui fondait notre engagement collectif en 2025 demeure inchangé : développer les soins palliatifs pour tous et partout, porter une parole claire, exigeante et profondément humaine sur notre vision du soin, fédérer et soutenir les acteurs de soins palliatifs, continuer à faire grandir la SFAP.

Cette année 2025 a été une année charnière, s'inscrivant à la fois dans une continuité et dans le renouveau.
Continuité d'un engagement ancien, ancré dans l'histoire des soins palliatifs en France, grâce à l'héritage de tout ceux qui nous ont précédés et qui ont fait la SFAP.
Renouveau avec un changement de présidence annoncé, après cinq années sous la présidence de Claire Fourcade. Je tiens à saluer ici le travail remarquable accompli par Claire durant ses années de mandat.

Elle a su, dans un contexte souvent instable, nous donner le cap, faire grandir notre société savante et renforcer sa voix. On n'a jamais autant parlé de soins palliatifs que depuis cinq ans. Nous sommes chaque année plus nombreux au congrès. Et surtout elle a su, avec finesse et persévérance, faire rentrer la complexité de la philosophie palliative au cœur des débats politiques.
C'est avec humilité et détermination que je poursuis aujourd'hui ce chemin à vos côtés. Pour penser ensemble un avenir incertain, nous pourrons nous appuyer sur nos racines, notre expérience et la force de notre collectif.
L'année 2025 a, à cet égard, été particulièrement riche.
Elle a d'abord été marquée par l'aboutissement d'une transformation importante de notre organisation. L'arrivée de Laure Gillard comme troisième directrice, en charge du pôle plaidoyer et communication, vient consolider une structuration désormais aboutie de la SFAP. Cette réorganisation, engagée depuis plusieurs années, nous permet aujourd'hui de mieux articuler nos missions, de renforcer notre efficacité et de soutenir plus solidement les nombreux projets portés par nos équipes et nos bénévoles.

Car le pôle Plaidoyer et communication a, cette année encore, été particulièrement mobilisé. L'actualité politique autour des deux projets de loi – l'un relatif aux soins palliatifs, l'autre à l'aide à mourir – a occupé une place centrale dans le débat public. Dans ce contexte, la SFAP a poursuivi avec constance son travail d'analyse, de dialogue et de prise de parole. Porter une voix forte, exigeante, fondée sur l'expérience de terrain et les valeurs du soin, est une responsabilité majeure que nous avons assumée collectivement. Plus que jamais, il nous a fallu expliquer, éclairer, parfois alerter, toujours avec le souci de contribuer à un débat digne et respectueux.
Ce pôle a également porté des initiatives structurantes, parmi lesquelles le déploiement du Pallialab, qui accompagne des projets de maisons de vie et ouvre de nouvelles perspectives pour l'innovation en soins palliatifs, illustrant notre capacité à soutenir concrètement des initiatives de terrain, au plus près des besoins des patients et de leurs proches. Il continue bien sûr de porter le projet Derniers secours, projet phare de la SFAP, avec déjà plus de 6000 personnes formées.

Il a aussi contribué à faire entrer les soins palliatifs dans des espaces de visibilité inédits, comme en témoigne l'exposition photographique « Les yeux dans les yeux », présentée au Sénat à l'été 2025, qui a permis de sensibiliser largement aux réalités de l'accompagnement et de porter un regard profondément humain sur la fin de vie.
Notre pôle Vie associative accompagne sans relâche la croissance de l'association, avec une équipe salariée engagée, compétente et profondément attachée aux valeurs qui nous rassemblent. Cette dynamique collective est un atout précieux dans un contexte où les sollicitations ne cessent de croître. Il soutient l'animation de la vie démocratique de l'association, en veillant à la qualité des échanges, à la participation des adhérents et à la fluidité des processus de décision. Il participe activement à l'accueil et à l'intégration des nouveaux membres, à la valorisation de l'engagement bénévole et au renforcement du sentiment d'appartenance à la SFAP. Il contribue ainsi à faire de notre société savante un espace vivant, ouvert et fédérateur, où chacun peut trouver sa place et s'impliquer selon ses compétences et ses aspirations.

Le pôle scientifique, quant à lui, poursuit sa structuration interne et affirme progressivement toute sa place. Il associe les dimensions scientifiques et éthiques et favorise la pluridisciplinarité de nos travaux. Plusieurs avancées importantes sont à souligner, notamment la consolidation du groupe référentiels et recommandations, ainsi que le développement d'un projet de base documentaire destiné à mieux diffuser les connaissances et soutenir les pratiques. Cette montée en puissance est essentielle pour affirmer pleinement la dimension de société savante de la SFAP et renforcer notre légitimité dans les débats scientifiques et médicaux. Ce pôle porte aussi tout particulièrement une volonté forte d'ouverture à d'autres sociétés savantes, avec des liens importants qui se sont développés, notamment avec la cardiologie, la néphrologie, les soins oncologiques de support…

L'année 2025 a également été marquée par un temps fort majeur : le congrès national de Lille, en juin, qui a rassemblé plus de 3000 participants. Ce succès, inédit par son ampleur, témoigne du dynamisme de notre communauté et de l'intérêt croissant pour les enjeux des soins palliatifs. Au-delà des chiffres, ce congrès a été un moment de rencontres, de partage, de réflexion collective, fidèle à l'esprit qui anime la SFAP.

Comme chaque année, ces actions reposent sur l'engagement de nombreux groupes de travail et sur l'implication de chacun d'entre vous. La richesse de la SFAP tient à cette intelligence collective, à cette diversité de regards et de compétences qui nourrissent notre réflexion et renforcent notre action. Vous, adhérents, bénévoles, professionnels engagés, êtes au cœur de ce projet.

Dans un contexte où les débats autour de la fin de vie peuvent parfois diviser, nous avons plus que jamais besoin de rester unis, exigeants et ouverts. La SFAP doit continuer à être un lieu de réflexion, de dialogue et de construction collective. Elle doit aussi rester une voix forte, capable de porter haut les valeurs des soins palliatifs.

La force d'une équipe, nous le savons, c'est d'abord le collectif. Je tiens à remercier chaleureusement l'ensemble des membres du conseil d'administration, du bureau, de l'équipe salariée et de tous les bénévoles pour leur engagement, leur énergie et leur fidélité.
La SFAP ne serait pas ce qu'elle est sans le travail de chacun. Ensemble, nous continuerons à la faire vivre, grandir et rayonner.

Dr Ségolène Perruchio
Présidente de la SFAP

Cette année 2025 a été une année charnière, s'inscrivant à la fois dans une continuité et dans le renouveau.

...

C'est avec humilité et détermination que je poursuis aujourd'hui ce chemin à vos côtés. Pour penser ensemble un avenir incertain, nous pourrons nous appuyer sur nos racines, notre expérience et la force de notre collectif.

...

La SFAP ne serait pas ce qu'elle est sans le travail de chacun. Ensemble, nous continuerons à la faire vivre, grandir et rayonner.

SOMMAIRE

PRÉSENTATION DE L'ASSOCIATION 6

- Présentation de l'association, du bureau directoire et du conseil d'administration.
- Missions principales de l'association, mode d'organisation et de gouvernance.

PÔLE SCIENTIFIQUE ET TRANSMISSION DES SAVOIRS 10

- Le Pôle Scientifique & Transmission des Savoirs regroupe l'ensemble des réflexions et activités scientifiques et éthiques de la SFAP, ainsi que les collaborations permettant d'améliorer les connaissances, la formation et les pratiques en soins palliatifs et accompagnement.

PÔLE PLAIDOYER ET COMMUNICATION 37

- Le Pôle plaidoyer et communication regroupe l'ensemble des actions et groupes relatifs à la promotion des soins palliatifs en France à destination du grand public, des pouvoirs publics en France.

PÔLE ADMINISTRATION ET VIE ASSOCIATIVE 64

- Le Pôle Vie Associative et Administration regroupe l'ensemble des actions et des groupes de travail relatifs à la vie interne de l'association (ressources humaines, logistiques et financières)

RAPPORT FINANCIER 2025 85

- Retrouvez la synthèse financière de l'année 2025 ainsi que le budget de l'année 2026.

REMERCIEMENTS 92

LEXIQUE 93

Bureau de la SFAP

Le Bureau est l'organe exécutif du conseil d'administration. Il est élu par le CA et renouvelé chaque année après l'élection des nouveaux administrateurs et l'assemblée générale de la SFAP.

- Ses missions :
  - Conduire la mise en œuvre de la politique générale définie par le CA
  - Stimuler la communication interne et favoriser l'action collective
  - Représenter l'association dans ses actions de relations publiques
  - Gérer le quotidien de la SFAP et de l'équipe salariée.

Marie-Martine GEORGES
Bénévole d'accpt

Ségolène PERRUCHIO
Médecin

Anne-Marie Coliot
Cadre de santé

Christianne ROY
Cadre supérieure de santé

Olivier MAILLE
Médecin

Claire FOURCADE
Médecin

Jeanne AMOUROUS
Infirmière

Hubert THIEURMEL
Cadre de santé

Raphaelle ROUHIER
Nutritionniste

Trombinoscope

Conseil d'administration SFAP

Jeanne AMOUROUS
Infirmière

Anne Marie COLLIOT
Cadre de santé

Anne DALL'AGNOL
Travailleur social

Marie DANEL
Médecin

Hélène DOUMIC
Infirmière

Olivier de MARGERIE
Bénévole d'accpt

Françoise DESVAUX
Bénévole d'accpt

Karine DORMOIS
Infirmière

Jean-Claude FLANET
Bénévole d'accpt

Claire FOURCADE
Médecin

Sophie FRANCIONI
Médecin

Marie-Martine GEORGES
Bénévole d'accpt

Elisabeth GRIMONT-ROLLAND
Bénévole d'accpt

Catherine HOLTZHEYER
Bénévole d'accpt

Fanny LAFAYE
Médecin

Sylvie LANNES
Bénévole d'accpt

Membres du bureau

Trombinoscope

Conseil d'administration SFAP

Olivier MAILLE
Médecin

Rodolphe MOCQUET
Directeur établ

Ségolène PERRUCHIO
Médecin

Laurence PICQUE
Bénévole d'accpt

Olivier POLIDORI
Médecin

Evelyne PONCHON
Bénévole d'accpt

Lucile ROLLAND-PIEGUE
Psychologue

Raphaelle ROUHIER
Nutritionniste

Christianne ROY
Cadre supérieure de santé

Sylvie SCHOONBERG
Médecin

Lyn SILOVE
Infirmière

Hubert THIEURMEL
Cadre de santé

Notre organisation

Gouvernance

Assemblée générale - Conseil d'administration - Bureau

Présidente : Ségolène PERRUCHIO

Vices-président(e)s : Olivier MAILLE, Anne Marie COLLIOT et Marie Martine GEORGES - Secrétaire : Hubert THIEURMEL

Trésorière & Adjointe : Christianne ROY, Claire FOURCADE

Membres Jeanne AMOUROUS et Raphaëlle ROUHIER

Collèges

Collège des médecins	Collège des collectifs professionnels de santé	Collège des acteurs en soins infirmiers	Collège des associations de bénévoles d'accompagnement	Collège des usagers du système de santé et des personnalités qualifiées	Collège des psychologues	Collège des travailleurs sociaux	Collège des autres acteurs de soins
Véronique MORIZE Olivier POLIDORI	Christianne ROY Pauline MONNIER	Anne Marie COLLIOT Hélène DOUMIC	Marie-Martine GEORGES Evelyne PONCHON	Rodolphe MOCQUET	Lucile ROLLAND PIEGUE Elodie DAUNEAU	Anne DALL'AGNOL	Raphaëlle ROUHIER Vincent FELEZ

Equipe salariée

Pôle Scientifique & transmission des savoirs	Pôle Plaidoyer & communication	Pôle Vie associative & administration
Catherine ROUSSEL (Dir scientifique)	Laure GILLARD (Dir Plaidoyer & Communication) Clémentine MATHIS, chef de projet (Derniers secours)	Elise LEBLANC (Dir administrative & financière) Julien BENOIT, secret de projet (Cellule CNAM SFAP) Claire DARCHY, assistante (vie associative) Bénédicte LECLERC, chargée de congrès (Congrès/Journées) Florence VOLPE, coordinatrice (Cellule CNAM SFAP)

Actions et groupes de travail

	Pôle Scientifique & transmission des savoirs Anne Marie COLLIOT / Sophie FRANCIONI	Pôle Plaidoyer & communication Claire FOURCADE / Olivier MAILLE	Pôle Vie associative & administration Hubert THIEURMEL / Christianne ROY
Actions permanentes	INSTANCES ELUES / REPRESENTATIVES Conseil scientifique Mathilde LEDOUX, Cyril GUILLAUME CNEFUSP (Collège National des Enseignants pour la Formation Universitaire en Soins Palliatifs) L. CALVEL Groupe de réflexion éthique A. ZIELINSKI, C. JOLY Groupe Congrès X. MATTELAER, Présidents GS et GO Web séminaires X. MATTELAER Formation en interdisciplinarité S. GAUTIER Journées thématiques Responsables collèges/Pôles, Présidents CS Groupe Référentiels et recommandations I. JOFFIN, S. CABARET (mbres du CS) Groupe Relations internationales C. BARBIER B. PATERNOSTRE, E. HUBERT	Affaires publiques C. FOURCADE, S. PERRUCHIO Communication, site internet et réseaux sociaux J. AMOUROUS Derniers Secours C. RENARD, C. ROY, M. DANEL Accompagnement des filières et des cellules régionales AM. COLLIOT, C ROY Levée de fonds C. FOURCADE, S. PERRUCHIO Liens autres sociétés savantes C. BERNARD, C. FOURCADE Jeunes générations N. EL HAIK WAGNER Représentants CNSPFV S. PERRUCHIO, G. CZIAPIUK PALLIALAB C. FOURCADE LISP F. LAFAYE	Animation des collèges Responsables de collèges Cellule CNAM-SFAP G. BRANCHE, MM GEORGES, F. VOLPE Commission adhésions H. THIEURMEL Logistique et événementiel Congrès national et journées B. LECLERC, C. DARCHY
Groupes de travail	Appl'IDEL N. PAGADOY, L. SILOVE Souhait de hâter la mort V. MORIZE et P. VINANT	IPA C. GRANGEAT, O. POLIDORI, AM. COLLIOT, C. ROY Domicile AM. COLLIOT, P. MONNIER, O. POLIDORI Handicap: E. BOTTON EHPAD: V. AMOUROUX, G. LEPAPE Maisons de vie S. SCHOONBERG Deuil S. FUXET GIDOL, L. ROLLAND PIEGUE, R. LE BERRE Advance care planning L. SILOVE Ressource aux équipes S. GAUTIER, AM COLLIOT	

Pôle scientifique
&
Transmission des savoirs

Sophie FRANCIONI
Médecin

Anne Marie COLLIOT
Vice-Présidente
Cadre de santé

Catherine ROUSSEL
Directrice Scientifique

6 701 HEURES

COPIL Savoirs

Le Pôle Scientifique & Transmission des Savoirs est un véritable lieu de réflexion, de recherche, et de construction collective. Il a pour vocation de favoriser l'émergence et la diffusion de connaissances et de pratiques éprouvées, au service de l'ensemble des acteurs de soins palliatifs et, plus largement, de l'ensemble des soignants.

Ce pôle bénéficie de la présence des huit collèges pluriprofessionnels de la SFAP et s'appuie sur deux instances complémentaires, le Conseil Scientifique (CS) et le Groupe de Réflexion Ethique (GRE), garantes de la rigueur scientifique, de la pluralité des regards et des principes éthiques. Il développe une relation privilégiée avec le Collège National des Enseignants pour la Formation Universitaire en Soins Palliatifs (CNEFUSP).
Il est composé :

- de groupes permanents : le Groupe Congrès, le Groupe Relations Internationales, Groupe Référentiels & recommandations, le Groupe Formations (Web séminaires, partenariats..)
- de groupes de travail thématiques à visée scientifique, tels que le groupe Souhait de hâter la mort (SHM).

Il fonctionne en lien étroit avec les réalités du terrain, et en synergie avec les acteurs régionaux et nationaux du domaine de l'accompagnement et des soins palliatifs.

Le Comité de pilotage (COPIL) a un rôle stratégique et de suivi des opérations. Il assure le lien entre les différents groupes scientifiques et éthiques de la SFAP, dans une vue transversale. Il définit, oriente et soutient les actions et thématiques prioritaires, il favorise les collaborations et évalue l'impact par rapport à la stratégie globale de la SFAP, en lien avec le bureau et le CA.

La finalité est de de partager une vision d'ensemble favorable à l'harmonisation et à la valorisation des savoirs en soins palliatifs, par le développement de travaux interprofessionnels et pluridisciplinaires. Les collaborations avec les sociétés savantes et fédérations favorisent la mise en place d'une démarche palliative précoce et intégrée, ainsi que l'élargissement de la formation aux professionnels de divers secteurs et établissements.

L'enjeu est d'apporter à chacun des travaux de la Sfap des fondements scientifiques et éthiques basés sur la littérature internationale, avec un éclairage méthodologique, et une portée nationale ajustée aux lieux d'exercice des soins palliatifs, aux métiers et aux compétences.

Sa composition : deux membres élus appartenant au Conseil d'administration et des représentants de chaque instance élue ou représentative du pôle, le CS, le Groupe de Réflexion Ethique, le CNEFUSP, et le Groupe Congrès, ainsi que la Directrice scientifique.
En 2025, les membres étaient : Dr Ségolène Perruchio, Dr Mathilde Ledoux, Pr Cyril Guillaumé, Dr Guillaume Economos, Pr Laurent Calvel, Dr Xavier Mattelaer, Agata Zielinski, Dr Clémence Joly, et Catherine Roussel.

RÉALISATIONS 2025

En 2025, parmi les éléments stratégiques :

- Une démarche scientifique, éthique et collaborative se structure, soutenue par le CS et le GRE, au bénéfice de chaque projet, et dans un esprit de complémentarité et de synergie.
- Documentation : après un 1er cycle de mises à jour, nous proposons aujourd'hui un système documentaire évolutif et de plus grande qualité, administré par un cahier des charges.
- Une démarche active se poursuit dans le cadre du CNEFUSP pour le développement d'une formation universitaire de qualité, adaptée, en pluri et inter disciplinarité, et coordonnée au niveau régional et interrégional.
- Une Plateforme de Formation en ligne voit le jour fin 2025, avec un module de sensibilisation aux soins palliatifs dédié aux professionnels des EHPAD.
- L'élaboration du programme des web-séminaires "Jeudis de la SFAP" est renforcée par une démarche participative.
- Un Référent est identifié pour développer nos liens avec les sociétés savantes.
- Les liens avec la Plateforme nationale de recherche portant sur la fin de vie sont renforcés, des travaux communs autour de l'Atlas européen des soins palliatifs (ATLANTES) et la perspective d'un congrès EAPC en France.
- Le développement des liens avec l'EAPC et l'IAHPC, ainsi qu'avec le RQSPAL favorise un enrichissement mutuel et permet de renforcer la représentation de la France à l'échelle internationale pour les soins palliatifs.

NOTRE PROJET POUR 2026

Pour 2026, nous poursuivons nos actions de fond :

- Rassembler et harmoniser les savoirs issus de la recherche, des expériences et des pratiques soignantes, favoriser les regards croisés (pluridisciplinarité, recherche, pratiques cliniques, éthique, international, collaborations avec les sociétés savantes..).
- Donner aux équipes sur le terrain des outils pour favoriser leur démarche scientifique et éthique.
- Développer des liens institutionnels pour la mise en place d'une filière universitaire de médecine palliative dans le cadre de la stratégie décennale (CNEFUSP).
- Déployer nos actions de formation aux soins palliatifs, à la rencontre de tous les professionnels et bénévoles d'accompagnement.
- Soutenir la programmation des soins palliatifs et leur déploiement sur les territoires (Advance Care Planning).
- Lors de chaque congrès annuel de la SFAP, élaborer un programme de qualité, relève d'une belle dynamique bien encadrée par le cahier des charge et le groupe Congrès.

Le conseil scientifique

Co-présidents : Dr Mathilde Ledoux & Pr Cyril Guillaumé

Une instance pérenne et charnière du pôle scientifique avec 20 membres élus, 6 membres de droit et plusieurs experts de recours. Un lieu de réflexion scientifique en pluridisciplinarité, permettant une prise de recul sur l'accompagnement et les soins palliatifs, les enjeux et l'évolution du domaine et de la spécialité.

Mission générale

Donner un avis sur les objectifs scientifiques et sur la politique scientifique générale de l'association, et renforcer le développement et la transmission des connaissances. Le CS développe principalement une fonction de conseil, d'expertise et de coordination ou d'évaluation de travaux contribuant à l'amélioration des soins et thérapeutiques appropriés aux patients relevant de soins palliatifs.

Et plus spécifiquement,

- Proposer, élaborer ou valider les orientations scientifiques de la SFAP et donner un avis sur les publications des groupes de travail et les programmes des évènements à visée scientifique. Soutenir l'élaboration du congrès, encadrer le Prix scientifique SFAP.
- Encadrer la production de repères et d'outils d'aide à la pratique soignante, et publier des recommandations dans le champ des soins palliatifs.
- Développer des collaborations spécifiques avec les sociétés savantes en Médecine et en SHS, et avec les acteurs de la recherche ; contribuer aux travaux institutionnels et fédératifs. Favoriser les coopérations scientifiques à l'international.

REALISATIONS 2025

Recommandations & aide à la pratique :

- Groupe Référentiels et Recommandations : réalisation du cahier des charges et activation du nouveau système documentaire.
- Élaboration de recommandations avec plusieurs sociétés savantes : Confusion en fin de vie, Alimentation & Hydratation de la personne âgée en fin de vie (SFAP/SFGG) ; mise à jour du Référentiel sur les mucites (AFSOS) ; mise à jour du Pallia Ped 10 (2SPP).
- Avis sur fiches et outils : soins infirmiers, soins aux défunts ; évaluation du jeu Kipal.
- Validations : 4 fiches repère du Groupe Deuil ; charte de confidentialité & PI de la SFAP.

Publications :

- Collaboration à la rédaction de l'ouvrage : Taillade L. Guide de soins palliatifs. Paris : Elsevier Masson ; 2025.
- Article en liens avec l'intergroupe SFGG/SFETD : C.Guillaumé, C.Bernard, S.Chalifour. Prévenir la douleur procédurale chez le sujet âgé : un enjeu majeur. Douleur et analgésie. 2025;38(4):255-263. doi:10.1684/dea.2025.0343 (dans le dossier thématique).
- Article en liens avec le groupe ANM : Les approches non médicamenteuses en soins palliatifs: enquête sur les pratiques en France. S.Pasquet, M.Giffard, A.Chassagne. Médecine Palliative. 2025;24(4):143-150. doi:10.1016/j.medpal.2025.02.002

Collaborations :

- Avec les CNP MP et CNPI : relecture du protocole de coopération infirmier.
- Participation au jury de sélection des candidats aux postes de chef de clinique de médecine palliative.
- Avec la HAS : représentation de la SFAP et contribution aux groupes de travail sur le Plan Personnalisé d'Accompagnement, et les Parcours de soins palliatifs en Pédiatrie.
- Avec la SRLF : contribution au groupe Parcours de soins des patients hospitalisés.
- Avec la Plateforme nationale de recherche sur la fin de vie : représentation au Conseil scientifique et aux Journées scientifiques. Membre du jury de sélection Posters Jeunes chercheurs ; soutien à la candidature de la France au congrès EAPC.
- Observation des travaux de la NPIS autour des Interventions Non Médicamenteuses.

Webinaires et journées/évènements :

- Contribution à l'élaboration du programme des webinaires annuel et animation du webinaire "Soins palliatifs et Psychiatrie" des Jeudis de la SFAP.
- "Journée du CS" : initiation du Groupe de travail pour la journée Autonomie 2026.
- Participation au webinaire de l'ARS Ide F "Don de cornée et SP" et JESFC 2025.

Communications orales et animations :

  - Congrès Lille 2025 : animation de plusieurs ateliers, dont "Travaux de la SFAP", et atelier Recherche avec la Plateforme nationale ; 2 rencontres avec experts.
  - Journée Douleur & Cancer (TRISOC SFAP/AFSOS/SFETD) 2025 : co-animation.
  - Coordination du Prix scientifique, jury et remise au lauréat lors du congrès.

NOTRE PROJET POUR 2026

- Accompagner le développement du portail documentaire en lien avec le groupe Référentiels : les sujets ouverts concernent : l'usage et l'administration du Propofol ; l'administration de traitements par voie sous cutanée ; la douleur et l'usage de la méthadone (en lien avec la SFETD) ; la contribution au Référentiel AFSOS "Constipation sous opioides". Publier nos travaux.
- Renforcer les échanges et travaux communs entrepris avec les autres sociétés savantes, tels que l'atelier SFAP/AFSOS lors des congrès respectifs de chacune de nos sociétés.
- Favoriser la démarche scientifique à l'échelle internationale en liens avec le GRI.
- Finaliser et animer la Journée thématique Autonomie.
- Poursuivre nos réflexions centrées sur la démarche scientifique pour les soins palliatifs.

NOS AMBITIONS A 5 ANS

- Renforcer la coordination avec le CNEFUSP, le Groupe Ethique, les CNP, la Plateforme nationale de recherche et les sociétés savantes.
- Contribuer aux travaux institutionnels (HAS..) y représenter les soins palliatifs.
- Accentuer le rôle de conseil en amont des activités, et la relecture scientifique des travaux ou des programmes de formation de la SFAP.
- Accompagner le développement d'un socle documentaire en ligne, pérenne et qualitatif, et engager des cycles de mise à jour.
- Favoriser les collaborations à l'échelle nationale et internationale pour renforcer la valeur des travaux et la stratégie scientifique de la SFAP.

"Nous développons une approche rigoureuse et réflexive, fondée sur la collaboration interdisciplinaire et pluriprofessionnelle".

CNEFUSP

Responsable : Pr Laurent Calvel

Le Collège National des Enseignants pour la Formation Universitaire en Soins Palliatifs (CNEFUSP) regroupe l'ensemble des professionnels dispensant au sein des Universités, les enseignements en soins palliatifs.

Notre visée est de contribuer à la diffusion des pratiques recommandées et approuvées dans le cadre des soins palliatifs par le biais d'une formation universitaire de qualité adaptée aux étudiants, aux professionnels, aux exigences sociétales et aux spécificités cliniques des différentes spécialités médicales et chirurgicales.

En effet, l'intégration précoce des soins palliatifs paraît essentielle pour faire face à l'évolution à venir de notre agir professionnel en lien avec la population : vieillissement, chronicisation de pathologies autrefois rapidement mortelles, sollicitation des médecins dans un champ de compétences élargi pour répondre à des demandes médicales, sociétales, éthiques, législatives, politiques, de santé publique complexes.

La démarche palliative se veut transversale et se situe à la croisée de toutes les disciplines. Elle s'inscrit aussi dans une dimension clinique particulière, par la confrontation à la maladie grave et à la mort. Elle obéit à des principes éthiques forts :

- Travailler en pluri voire interdisciplinarité pour répondre au mieux à la globalité des besoins des patients,
- Valoriser la singularité du patient, ses choix et tenir compte de la relation, intersubjective dans la relation de soin,
- Informer le patient avec authenticité, tact et prudence,
- Acter des décisions de soins au plus près des besoins et des droits des malades et de leurs choix.

Pour atteindre ces objectifs, il faut :

- Coordonner les actions pédagogiques régionales et interrégionales pour favoriser et développer une égalité territoriale sur un plan national,
- Contribuer à une dynamique pédagogique dans les divers lieux d'enseignement,
- Etre l'interlocuteur des tutelles sur l'axe « formation »,
- Travailler en coopération avec les enseignants des disciplines autres que la santé,
- Articuler l'axe « formation » avec la recherche (collaboration étroite et participative avec la plateforme nationale pour la recherche sur la fin de vie).

FAITS MARQUANTS 2025

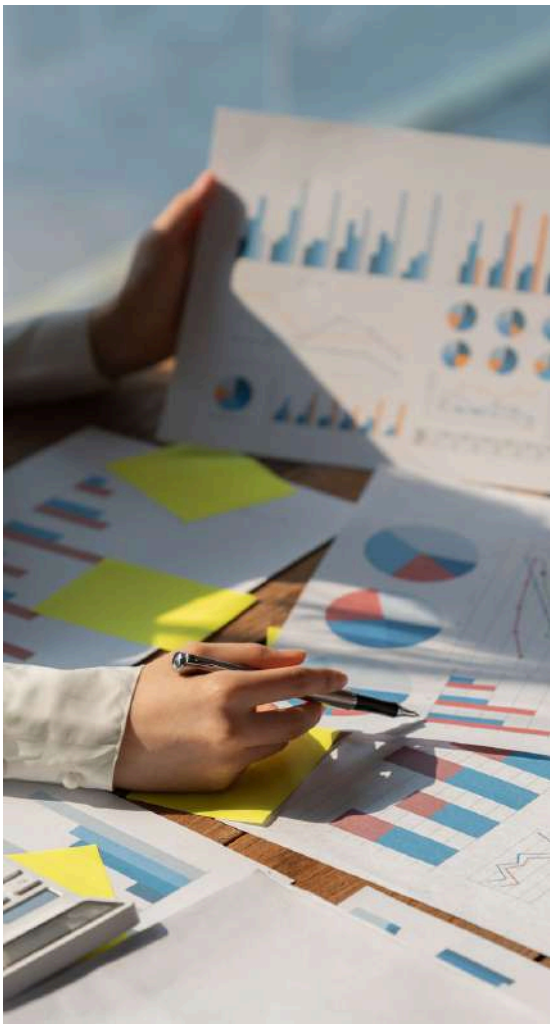
- 2 plénières permettant de partager les projets de recherche du collectif médical. et non médical en prévision de l'AAC pour la constitution de consortia dans le cadre du PRI sur la Fin de Vie.
- Rencontres, réunions de travail et élaboration de perspectives concrètes du développement de la filière soins palliatifs sur le plan universitaire (Formation et Recherche) avec le conseiller santé du MESR et la députée porteuse du projet de loi relative aux soins palliatifs et à l'accompagnement.
- Réunions de travail conjointes CNEFUSP et Conférences des Doyennes et des Doyens des facultés de médecine avec un livrable envoyé au MESR concernant les "Défis de la gradation de la formation en médecine palliative : de l'acculturation à la spécialisation".
- Réunions de travail et de co-construction du référentiel de compétences du 3ème cycle des études médicales.
- Travail de rédaction collective et interdisciplinaire d'un volume complet des Encyclopédies Médicochirurgicales consacré aux Soins Palliatifs dans l'ensemble de ses acceptions.
- Publication du Manuel "Douleur " auquel le CNEFUSP a contribué largement sur les chapitres relatifs à la Douleur en Soins Palliatifs.
- Nomination du premier PUPH de Médecine Palliative.
- Nomination de 2 nouveaux MCUPH en plus des 5 précédemment nommés.
- Poursuite des dispositifs d'Année Recherche Soins Palliatifs ouverte pour la première fois à des étudiants non médecins, d'AAP pour un poste de CCU AH de Médecine palliative et d'AS MP "sac à dos".
- Discussion avec le CA de la SFAP engagée pour une évolution du CNEFUSP actuel vers un collège des enseignants en médecine palliative quittant le rattachement tout en maintenant des liens fonctionnels, réflexifs et humains forts, notamment autour des questions de transmissions des savoirs à l'université.

CE QU'IL RESTE À FAIRE

- Poursuite point par point des actions menées en 2025 et en cours notamment à propos des "Défis de la gradation de la formation en médecine palliative : "de l' acculturation à la spécialisation", du référentiel de compétences du 3ème cycle des études médicales, rédaction collective et interdisciplinaire d'un volume complet des Encyclopédies Médicochirurgicales consacré aux Soins Palliatifs, du développement de la filière universitaire de Médecine Palliative et de la création et de la structuration d'un collège des enseignants de Médecine Palliative.
- Publication du premier ouvrage de 2ème cycle des études médicales proposant ECOS "Douleur " et " Soins Palliatifs".
- Révision et actualisation du référentiel de 2ème cycle des études médicales "Douleur " et " Soins Palliatifs" et de l'ETU 05 "Pratiques en soins palliatifs " (3ème cycle des études médicales).

NOS AMBITIONS À 5 ANS

- Au moins un hospitalo-universitaire portant la discipline "Médecine Palliative" dans chaque subdivision en France
- Une qualification officiellement reconnue d'un exercice propre et ancré en soins palliatifs spécialisés pour les professionnels médicaux et non médicaux
- L'aboutissement réel sur le territoire de la gradation de la formation en médecine palliative : de l'acculturation à la spécialisation en adéquation avec les besoins de chacun.



VERBATIM

Un collectif, qui est pluriel, pluridisciplinaire, engagé et à l'écoute, est plus inspiré, plus pertinent et plus convaincant dans la conduite de projets et dans l'atteinte des objectifs

Groupe éthique

Responsables : Dr Clémence Joly & Agata Zielinski

Le Groupe de Réflexion Ethique a pour objectifs de :

- Réfléchir sur les valeurs qui animent l'action des soins palliatifs (notamment en identifiant les valeurs mises en avant à l'origine du développement des soins palliatifs en France).
- Encourager la démarche éthique en faisant appel à des récits de situations cliniques.
- Identifier les questions éthiques.
- Développer et partager des outils d'animation et de réflexion éthique.
- Participer à l'amélioration de la qualité de l'accompagnement par le développement des capacités éthiques des acteurs des soins palliatifs.
- Contribuer à l'enrichissement du débat public sur les questions de la dépendance et de la fin de vie.

FAITS MARQUANTS 2025

- Publication de 3 articles dans la revue de JALMALV :
  - L'incertitude en soins palliatifs - Revue JALMALV 2025 (162) ; p 127-137
  - La liberté en fin de vie : ouvrir le champ des possibles ? Revue JALMALV 2025 (163)
  - L'accompagnement en soins palliatifs - Revue JALMALV 2025 (161) p 113 – 125
- Poursuite du travail sur le discernement
- Participation au groupe de travail initié par la SRLF sur le parcours du patient hospitalisé (avec plusieurs autres sociétés savantes)
- Animation du café éthique au congrès de la SFAP
- Rédaction de la charte et du règlement intérieur

CE QU'IL RESTE A FAIRE

- Publication du travail sur le discernement
- Groupe de travail sur le parcours du patient hospitalisé (plusieurs sociétés savantes)
- Initiation d'une réflexion sur le domicile

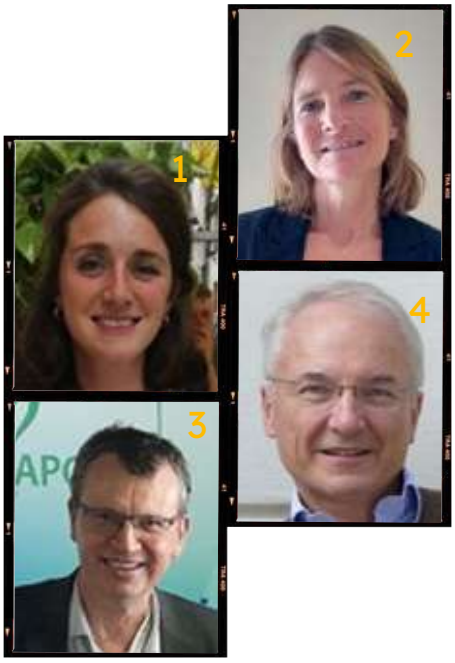
NOS AMBITIONS À 5 ANS

- Contribuer à ce que chaque professionnel ou bénévole, et la SFAP dans son ensemble ait des outils pour une démarche éthique
- Etre un lieu permettant de penser, de continuer à réfléchir, de pouvoir être dans le doute et le questionnement malgré l'envahissement des procédures et algorithmes dans le champ de la santé et du soin, risque couru également par les soins palliatifs.
- Etre un lieu d'ouverture où une parole différente puisse être dite
- Contribuer au développement et au fonctionnement de la SFAP
- Développer des liens avec les autres sociétés savantes en particulier par le biais des groupes de réflexion éthique de ces sociétés.

VERBATIM

Il est important et nécessaire de pouvoir continuer à penser.

Groupe relations internationales



Le groupe de relations internationales (GRI) travaille au développement des échanges avec les associations de soins palliatifs à l'international. Il participe au renforcement des liens, favorise le partage de connaissances, et promeut la visibilité de la SFAP. Ses actions peuvent notamment inclure la participation à des réseaux internationaux et congrès, dont celui de l'EAPC (European Association for Palliative Care).

Le GRI est composé d'une douzaine de membres et structuré autour d'un comité de pilotage : Catherine Roussel, Etienne Hubert, Dr Bernard Paternostre et Claire Barbier, qui se réunit en alternance avec le groupe élargi tous les deux mois. Inscrit dans le Pôle Scientifique & Transmission des savoirs de la SFAP, le GRI joue un rôle clé dans le positionnement de la SFAP à l'international.

Responsables
1- Claire Barbier
2- Catherine Roussel
3- Dr Bernard Paternostre
4- Etienne Hubert

Nos liens avec les associations internationales :

o EAPC
- L'adhésion de la SFAP à l'EAPC permet à tous nos adhérents de bénéficier de facilités, en particulier une réduction pour l'inscription au congrès annuel EAPC.
- Reviewing des résumés de recherche pour le congrès d'Helsinki.
- Maintien du lien actif avec l'EAPC : représentation de la SFAP à la réunion des présidents (Dr Claire Fourcade, Lyn Silove) ; un entretien avec Joanne Brennan (directrice EAPC) a aussi permis de situer la place de la France à l'EAPC et comment la renforcer.
- Lien entretenu avec Eduardo Garralda du groupe Atlantes porté par l'Université de Navarre et soutenu par l'EAPC pour la publication de l'Atlas des SP 2025.
- Participation de la SFAP au congrès EAPC annuel ; tenue d'un stand et posters.
- Dépôt de la candidature de la France pour un congrès EAPC en 2028 : la SFAP est partenaire de la Plateforme de Recherche sur la fin de vie qui porte le projet. Lettre de soutien envoyée en janvier.

o FISP
- Accord de principe de la FISP pour un webinaire en septembre 2026.
- Une réunion avec le bureau de la SFAP pour plusieurs projets de collaboration dont 10 invitations gratuites aux webinaires des jeudis de la SFAP pour des membres de la FISP.

o IAHPC (International Association for Hospice and Palliative Care)
- La SFAP est adhérente (6 personnes ont des accès).
- Développement d'une collaboration plus active : une réunion menée en visio (6 octobre 2025) avec le Dr Lukas Radbruch, le président actuel de l'IAHPC.
- Connexion récente avec Katherine Pettus (directrice plaidoyer et des partenariats de l'IAHPC) qui a débouché sur une lettre envoyée le 11 février 2026 par le comité exécutif de l'IAHPC à la ministre de la Santé française pour rappeler que les soins palliatifs ne sont destinés ni à différer la mort, ni à la provoquer.

Conférences et Webinaires nationaux et internationaux

- Juin 2025, congrès de la SFAP : Communications orales à l'atelier Soins palliatifs à l'étranger : J.El Khoury. Leçons du Liban : un modèle résilient à la croisée des systèmes français et américains. B.Paternostre. Rôle de la sédation palliative en soins palliatifs, un e-book européen pédagogique.
-Eté 2025 : un webinaire avec Sarah Vittone, Docteur en Ethique à Washington USA.
- Projet de 2 ou 3 nouvelles initiatives en 2026 selon différentes configurations.
- Autres contacts en Roumanie et en Italie, en cours et à concrétiser. Recherche de liens avec l'Espagne.

FAITS MARQUANTS 2025

Webinaires 2025 organisés par le GRI :

- 30 janvier : Quelles sont les recherches actuelles en soins palliatifs ? E. BRUERA MD, Anderson Cancer Center, Houston, USA.
- 27 mars : L'offre de soins palliatifs en situation de crise : les exemples du Liban et d'Haïti : J. El Khoury et R. YAMOUT, Centre Libanais des soins palliatifs – Balsam ; et R.ROCHE, responsable douleur et soins palliatifs à Haïti pour Douleurs Sans Frontières.
- 5 juin : Accès aux opioïdes dans le monde : E.TREILLET, Hôpital Civil de Colmar, Vice-Président de Douleurs Sans Frontières ; Y.HADJAT, hôpital Ambroise Paré, Paris ; D.Bell, Fédération Internationale des Soins Palliatifs (FISP).
- 26 juin : Tour d'horizon des législations étrangères dépénalisant l'euthanasie et le suicide assisté : JM. GOMAS, Paris.

Groupe Atlantes - Atlas européen des Soins Palliatifs

L'Atlas européen des soins palliatifs 2025 a été publié pour la 3ème fois en mai 2025 par l'observatoire Atlantes de l'Université de Navarre (Espagne).
https://eapcnet.eu/resources/eapcatlas/
Il est soutenu par l'EAPC (European Association for Palliative Care) et l'OMS. Il dresse à intervalles réguliers un état des lieux comparatif du développement des soins palliatifs dans plus de 50 pays européens, en mesurant notamment l'accès aux soins, la couverture et l'intégration des soins palliatifs dans les systèmes de santé.
- Cette année, la Plateforme Nationale pour la recherche sur la fin de vie coordonne un groupe de travail qui associe le Centre National des Soins Palliatifs et de la Fin de Vie (CNSPFV) et la SFAP, pour améliorer le processus de collecte des données en vue du prochain Atlas et, si cela est opportun, de les compléter par de nouveaux indicateurs pertinents propres à la France. L'objectif sera de publier annuellement ces données plutôt que tous les 6 ans comme le fait l'observatoire Atlantes depuis 2013. Claire Barbier et Etienne Hubert représentent la SFAP dans ce groupe de travail. Un webinaire de présentation du projet a été fait le 18 décembre.

La transversalité du GRI au sein de la SFAP

- Liens possibles entre le groupe SHM (Souhait de Hâter la Mort) et la task force WTHD (Wish To Hasten Death) de l'EAPC.
- Travail avec le groupe Ressources de la SFAP ; un point a déjà été fait concernant l'euthanasie ou le SA dans d'autres pays, et plus particulièrement sur les pratiques à l'étranger qui pourraient inspirer celles qu'il conviendra de développer en France si une législation de mort provoquée entre finalement en vigueur.
- D'un point de vue organisationnel, le GRI est transversal (Pôle plaidoyer et Pôle scientifique) ; Laure Gillard, directrice Plaidoyer & Communication a rejoint le groupe.
Deux des pilotes sont aussi membres du Conseil Scientifique.

CE QU'IL RESTE A FAIRE

Liens avec la Plateforme et avec le Centre National
- Le GRI s'inscrit dans la volonté de la SFAP de collaborer avec la Plateforme Nationale pour la Recherche sur la Fin de vie et le Centre National des Soins Palliatifs et de la Fin de Vie. Sont saisies les occasions de travailler ensemble sur différents sujets en France comme à l'étranger. (Consolider nos relations lors des congrès internationaux, former des groupes de travail communs)
- Soutien de la candidature de la Plateforme à l'EAPC pour un congrès EAPC en 2028.

Prospection/repérage à l'échelle internationale à partir de questions précises pour alimenter les thématiques de travail de la SFAP.
Préparer un cycle de webinaires internationaux chaque année.

NOS AMBITIONS À 5 ANS

- Un GRI structuré et visible, facilement identifié en France et à l'étranger.
- Susciter l'envie chez des adhérents de la SFAP actifs sur le plan international de rejoindre le GRI.
- Favoriser la présence aux congrès de l'EAPC, et obtenir à nouveau la nomination d'un Français au Board EAPC (2027) ; soutenir la réalisation d'un prochain Congrès EAPC en France.
- Augmenter la participation des professionnels médicaux, paramédicaux, étudiants et bénévoles français aux événements et projets internationaux.
-Communiquer sur les travaux de la SFAP à l'échelle internationale.

VERBATIM

Développons ensemble les Relations Internationales, dans le champ de l'accompagnement et des soins palliatifs !

Groupe congrès

Responsable : Dr Xavier Mattelaer

Le Groupe Congrès (GC) est un groupe de travail permanent de la SFAP qui, par sa composition, est à la fois la mémoire des congrès passés et le garant des ambitions actuelles et futures de la SFAP pour cet évènement.
Il veille à la continuité, la réactualisation et à l'optimisation organisationnelle des congrès. Il est une ressource pour les organisateurs locaux dans l'organisation du congrès et assure une fonction de conseil auprès du CA de la SFAP pour les décisions complexes.
Le GC n'intervient pas concrètement dans l'organisation du congrès. Son rôle se situe davantage dans le travail d'appui et de réflexion en amont et en aval de chaque congrès :
• En amont : En lien avec le bureau du CA de la SFAP, le GC recherche et propose au CA les futurs organisateurs, le site, et le PCO. Il évalue périodiquement la cohérence du cahier des charges, son adéquation avec le ou les contextes (politique, financier, organisationnel). Il propose des mises à jour en conséquence, ainsi que la réactualisation de la grille tarifaire (participants, intervenants, invités). Il a un rôle de conseil vis-à-vis des groupes locaux d'organisation qui peuvent le solliciter dans leur réflexion autour de la mise en œuvre concrète de leur congrès.
• En aval : A l'issue de chaque congrès, les membres du GC en font une évaluation multidimensionnelle. Ce bilan doit permettre d'élaborer des recommandations aux organisateurs des futurs congrès. Le GC participe à l'évaluation financière du congrès en lien avec le CA de la SFAP et son bureau. Il peut émettre des recommandations dans ce cadre.
• Selon les circonstances : Le GC peut être sollicité par le bureau du CA pour éclairer sa décision dans le cadre de problèmes spécifiques nécessitant une réflexion plurielle. Il s'agit par exemple de questions en lien avec le respect de la ligne budgétaire ou le report du congrès.

FAITS MARQUANTS 2025

• Mise à jour du cahier des charges du congrès de la SFAP : nouvelle version validée par le CA de la SFAP le 17/12/2025.
• Désignation des présidents du GS et du GO du congrès de Montpellier 2027.
• Obtention d'une prolongation d'un mois de l'accès au replay des congrès (jusque fin octobre).
• Organisation d'un WS « Soumettre un abstract pour les nuls ».
• Bilan du congrès SFAP 2025 de Lille.
• Renouvellement de la composition du GC.
• Réflexion autour de la création d'une charte du congressiste.
• Réflexion autour de la participation à distance aux travaux du GS du congrès pour les membres du CS.
• Choix de Marseille comme ville hôte pour 2029 et réflexion autour du choix des villes hôtes pour les congrès de la SFAP 2030 et 2031.

ET EN 2026...

• Choix des présidents des GO et GS du congrès de Tours en 2028 et de Marseille en 2029.
• Choix des villes hôtes des congrès SFAP 2030 et 2031.
• Finalisation de notre projet de charte du congressiste.
• Réflexion sur l'évolution du congrès si la tendance à la hausse du nombre de participants se confirme (plus de 3000 participants par congrès) : abandon des palais des congrès pour aller vers des parcs d'exposition ?
• Enregistrer la webconférence « Soumettre un abstract pour les nuls » sous la forme d'une version définitive disponible en ligne pour tous ceux qui souhaiteront rédiger un résumé suite à l'appel à communication du congrès.

NOS AMBITIONS À 5 ANS

• Réussir la succession de Bénédicte Leclerc à son départ à la retraite fin juin 2027.
• Améliorer la qualité scientifique de nos congrès.
• Renforcer leur interdisciplinarité.

EXTRAIT DU CAHIER DES CHARGES DU CONGRES

"Le congrès est l'événement annuel phare de la SFAP. Il revêt des enjeux scientifiques, éthiques, politiques et financiers.
D'envergure nationale, ouvert à l'international, le congrès de la SFAP :
• Propose un partage d'expériences et de connaissances éclectiques (médicales, biotechniques et en sciences humaines et sociales) en matière de soins palliatifs.
• Rassemble les acteurs multidisciplinaires des soins palliatifs, adhérents et non adhérents de la SFAP. Il s'adresse également aux autres disciplines médicales, afin de diffuser la culture palliative.
• Permet d'améliorer la pratique des soins palliatifs grâce aux interventions, retours d'expériences et espaces d'échanges prévus entre congressistes.
• Encourage le développement de la recherche et l'innovation.
• Permet aux intervenants de mettre en valeur leurs travaux et de favoriser leur diffusion.
• Rend compte des travaux de la SFAP et valorise sa légitimité scientifique.
• Est à la fois une vitrine et un lieu d'échanges stimulant l'adhésion et la participation aux travaux de la SFAP.
• S'inscrit dans les objectifs pédagogiques de formation en se conformant aux normes imposées pour la formation continue et la certification Data dock et Qualiopi.
• Se décline depuis 2020 en format hydride en faisant cohabiter le présentiel et le distanciel (en direct et en différé) afin d'ouvrir la participation au congrès le plus largement possible.
• Dégage une marge bénéficiaire qui finance tant le congrès lui-même (site, agence, secrétariat local, travaux préparatoires, invités...), que le fonctionnement et les actions de la SFAP en faveur du développement des soins palliatifs.

Journées thématiques

La SFAP est un organisme de formation certifié Qualiopi et à ce titre, elle organise tous les ans des journées par thématiques ou professions qui ont pour but de réunir les professionnels et acteurs de soins palliatifs et de l'accompagnement autour de thèmes qui les concernent et les fédèrent.

FAITS MARQUANTS 2025

La SFAP a organisé 6 journées thématiques en présentiel et/ou distanciel réunissant ainsi plus de 620 participants.

Titre de la journée	Date	Lieu	Nombre de participants
Journée Anthropologie et Ethique en SP	24/01/2025	Paris	123
Journée tri sociétés douleur et cancer	21/01/2025	Paris	102
1er colloque international ACP	07/02/2025	Paris	200
Journée collège national des acteurs en soins infirmiers	11/04/2025	Paris	40
Journée nationale des LISP	17/10/2025	Paris	80
Journée d'actualités médicales	05/12/2025	Paris	75
TOTAL			620

Web séminaires

Responsable : Dr Xavier Mattelaer

Les « jeudis de la SFAP » sont devenus, année après année, un incontournable de la vie de la SFAP et de son offre de formation.
Il s'agit d'un programme de web-séminaires proposés 1x/semaine, les jeudis de 18h à 19h30, sauf en période de vacances scolaires. Leur objectif est de permettre aux participants de réfléchir et de se former ensemble.
Les différents acteurs de la SFAP (instances, collèges et groupes de travail) se sont unis pour offrir un programme varié et correspondant aux attentes exprimées lors des évaluations réalisées durant le congrès de la SFAP 2024 à Poitiers.

FAITS MARQUANTS 2025

En 2025, ce sont 31 web-séminaires (WS) qui ont été organisés tout au long de l'année. Ils ont été répartis en quatre cycles : « Les fondamentaux des soins palliatifs », « A l'international », « Prendre de la hauteur » et « Questions de terrain ».
Le programme complet des « jeudis de la SFAP » en 2025 est disponible en pièce jointe.
3437 participants ont suivi les différents WS organisés tout au long de l'année 2025 (vs 4815 participants en 2024 et 4405 participants en 2023). Ainsi, le nombre de participants moyen par WS était de 111 en 2025 (vs 162,5 en 2024 et 163 en 2023).
On constate donc une diminution de la participation à nos WS en 2025 comparativement aux deux dernières années.

Par ailleurs, en 2025, nous avons travaillé à l'élaboration du programme des WS pour l'année 2026. Partant du constat que la participation à nos WS était en baisse en 2025, nous avons décidé de changer profondément notre manière d'élaborer le programme des web-séminaires de la SFAP en 2026, dans le but de renouveler notre offre et de faire en sorte qu'elle corresponde davantage aux attentes de la SFAP et de ses membres.
Ainsi, en juin 2025, nous vous avons construit un préprogramme riche de 50 propositions de web-séminaires élaboré par une équipe pluridisciplinaire en lien avec le CA et le CS de la SFAP. Ce préprogramme a été diffusé largement, par mail ou via les réseaux sociaux, afin de recueillir l'avis du plus grand nombre concernant les thématiques qui leur paraissaient les plus intéressantes. Cette enquête a connu un franc succès et a permis à 673 participants d'exprimer leur point de vue. Fort de ces retours, nous avons alors pu construire le programme de l'année 2026 qui a été finalisé en novembre 2025. Le catalogue des WS 2026 a alors pu être publié en décembre 2025. Il propose 29 WS répartis en 6 cycles.

CE QU'IL RESTE A FAIRE

Il nous faut maintenant nous atteler à l'élaboration du programme des WS en 2027. Pour cela, nous avons choisi de garder la même méthodologie de travail qu'en 2025 lors de l'élaboration du programme 2026.

NOS AMBITIONS A 5 ANS

• Poursuite de cette offre de formation digitale en lien avec le Pôle Scientifique & transmission des savoirs de la SFAP.
• Engager une réflexion sur notre stratégie d'une offre de formation alliant congrès, journées thématiques et web séminaires.

VERBATIM

Cycle des fondamentaux des soins palliatifs : " Ce cycle permet un tour d'horizon des grandes thématiques des soins palliatifs à destination de ceux qui souhaitent acquérir les bases de notre discipline "

Cycle « Prendre de la hauteur » : " Réinterroger sa pratique aujourd'hui pour mieux agir sur le terrain demain "

Cycle « A l'international » : " Lorsque les soins palliatifs vous font voyager à travers le monde "

Cycle « questions de terrain » : " Répondant à des questions du quotidien, ce cycle se veut proche de vos besoins et de vos attentes "

Projet formation EHPAD

Le Comité opérationnel et pédagogique est constitué des Dr Claire Fourcade, Dr Monique Girard-Hadjadj, Dr Bertrand Sardin, Caroline tête (chef de projet - prestataire), ainsi que l'équipe salariée.

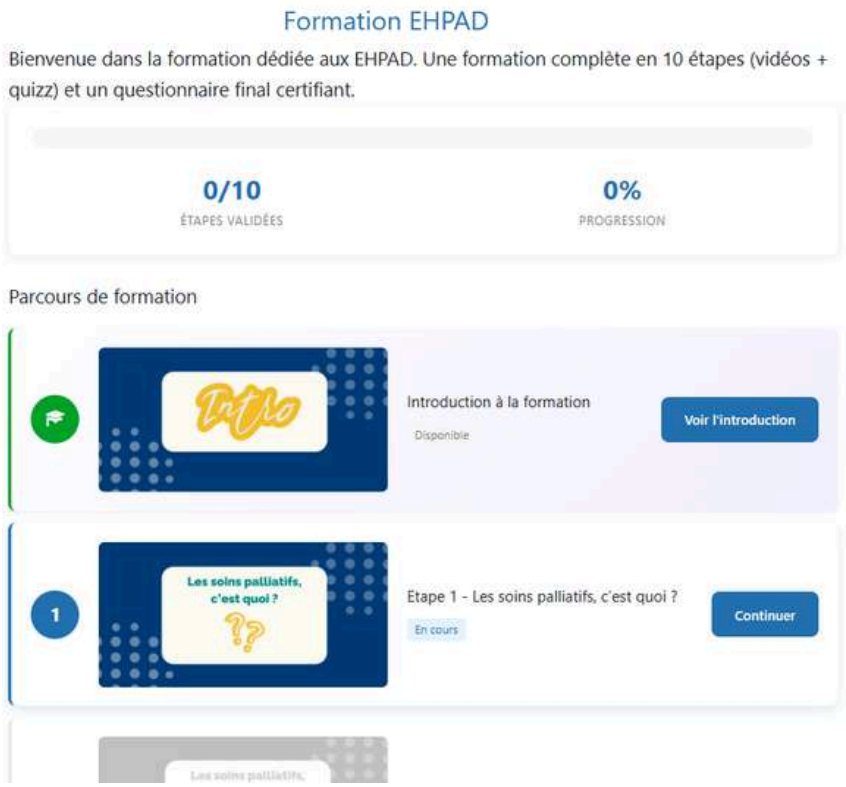
Développer un parcours de formation digitale à destination des professionnels de santé travaillant en EHPAD et établissements sanitaire et médico-sociaux. Projet soutenu par la Direction Générale de la Santé.

FAITS MARQUANTS 2025

Plus de 600 000 personnes résident en EHPAD, et un quart des décès annuels s'y produisent. C'est pour répondre à cet enjeu que la SFAP s'est engagée dans ce projet, inscrit dans la mesure 10 de la stratégie décennale nationale et visant à renforcer la qualité de la prise en charge palliative en établissements médico-sociaux.

Un parcours de 10 webinaires conçus par une équipe experte

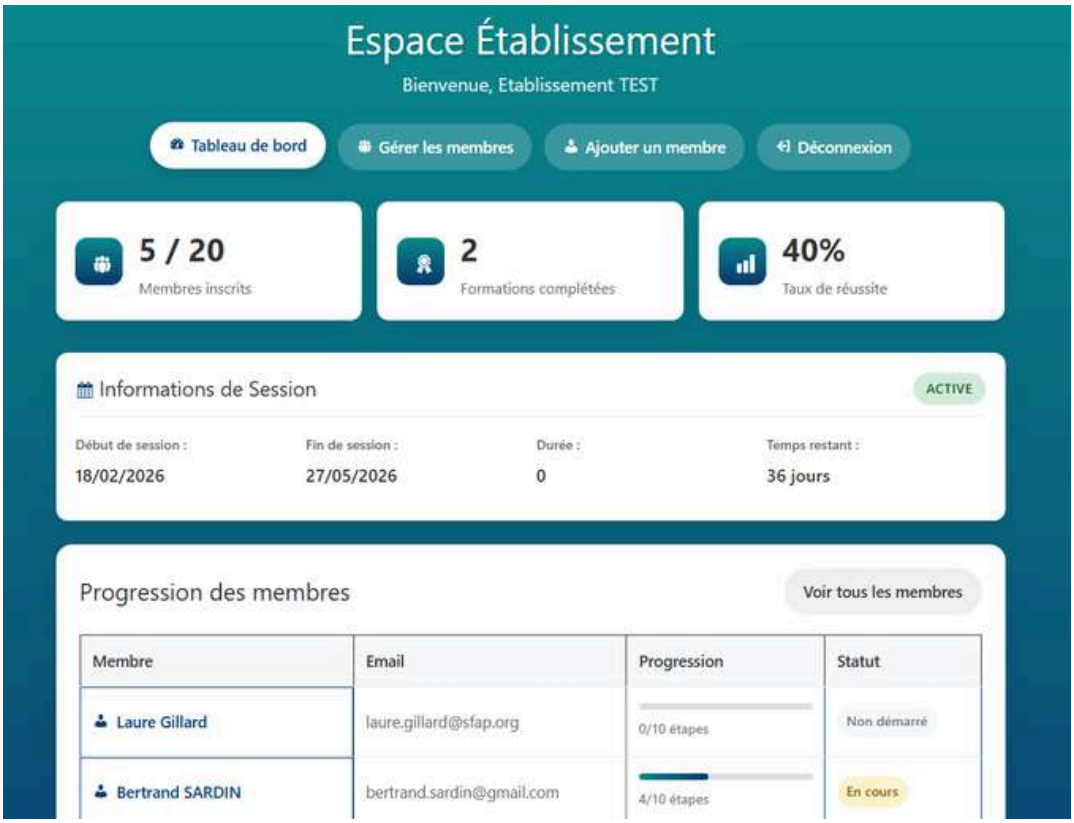
Le projet repose sur la conception et le déploiement d'un parcours de 10 webinaires destinés aux professionnels en EHPAD, couvrant l'ensemble du spectre palliatif : fondamentaux, repérage précoce, gestion de la douleur, soins du corps et du confort, accompagnement psychologique, derniers jours de vie et questions pratiques du quotidien. Le contenu est piloté par des experts en liens avec le Pôle scientifique de la SFAP et les partenaires MCOOR, la SFGG et la FNEHAD. L'offre est certifiée Qualiopi, sans être diplômante.
Une plateforme numérique dédiée supporte ce parcours : inscription, quiz, replays, suivi des acquis et délivrance d'un certificat de connaissances.



Déploiement 2025 — poser les fondations

L'année 2025 a été entièrement consacrée à la structuration du projet : production des vidéos, conception des supports de formation et tenue des réunions de pilotage pédagogique. Ce travail de fond, mené rigoureusement, garantit la qualité et la cohérence d'un parcours destiné, à terme, à l'ensemble des professionnels exerçant en EHPAD sur le territoire national.

L'année 2026 marquera le passage à l'action avec une phase d'expérimentation auprès d'une trentaine d'établissements, permettant de tester et d'affiner le parcours avant son déploiement à grande échelle — pour que chaque professionnel, où qu'il exerce, puisse bénéficier d'une formation palliative solide, accessible et éprouvée.



Perspectives — un déploiement à la mesure de l'enjeu

La France compte aujourd'hui plus de 7200 EHPAD, avec un taux d'encadrement moyen de 0,63 professionnel par résident — soit environ 375 000 professionnels concernés au total. Le secteur de l'aide à l'autonomie représente plus de 1,3 million de salariés si l'on intègre l'ensemble des établissements médico-sociaux. Ce sont autant de professionnels qui accompagnent chaque jour des personnes en fin de vie, souvent sans formation sur ce sujet. L'ambition du projet est à la hauteur de ce constat : après une phase d'expérimentation auprès d'une trentaine d'établissements en 2026, l'objectif est de déployer progressivement le parcours sur l'ensemble du territoire — en visant une commercialisation vers les EHPAD en 2027, et une montée progressive du nombre de professionnels formés d'ici 2030 pour couvrir un besoin accru de formation vers ce secteur. À terme, ce sont plusieurs centaines de professionnels par an qui pourraient bénéficier de ce parcours conçu par des experts des soins palliatifs.

Bilan des formations

Bilan des formations

Congrès national

En synthèse : un congrès perçu comme utile, globalement bien organisé, avec une pédagogie solide et une forte adéquation aux attentes des participants.

ORGANISATION GENERALE
69% d'avis très favorables et favorables sur l'organisation générale du congrès annuel

IMPACT SUR LES PRATIQUES
96% jugent le congrès annuel très utile et utile à leur pratique

PROGRAMME SCIENTIFIQUE
87 % estiment suffisants les temps d'échanges
98 % estiment que les informations sont basées sur les preuves scientfiques
97% estiment que les contenus thématiques correspondent aux attentes

Moyenne de 1700 répondants

Recommanderiez vous la SFAP comme organisme de formation ?

En résumé : un haut niveau de confiance et de satisfaction qui positionne la SFAP comme un organisme de formation apprécié et recommandé par ses participants.

80 % des services de formations continues recommanderaient la SFAP comme organisme de formation (journées et webinaires)

89% des congressistes recommanderaient le congrès annuel de la SFAP à un collègue

84,5 % recommandations globales par les participants (webinaires, journées thématiques et congrès national annuel)

Vos avis

Des questions ? Des avis, des retours sur nos actions de formation.
Contactez-nous : sfap@sfap.org

Pour transformer ces retours en actions concrètes et maintenir notre dynamique positive, nous mettons en place des réunions régulièrement, notamment avec le groupe congrès.

" très utile et essentiel pour les professionnels "
" merci d'offrir un panel de choix de formations avec des intervenants de qualité "
" une partie trop médicale avec un vocabulaire parfois difficile à comprendre "

Géraldine G - congressiste 2025
" Au vu du nombre incroyable de participants tout était parfaitement organisé. C'était pour moi ma première participation et je suis ravie. Vraiment Bravo. "

Anita T - congressiste 2025
" C'était la première fois que j'assistais au congrès et c'était très enrichissant. J'ai pu choisir des thèmes en lien avec le service où je travaille. "

" peut être trop généraliste, proposer thématiques en fin de vie : antalgiques, anxiolytiques, antiémétiques... "
" possibilité d'utiliser des outils dans les services et de les transmettre lors des actions de formation "

Interdisciplinarité

Responsable : Sigolène Gautier

Projet d'évaluation de reprise de la formation à l'interdisciplinarité par un nouveau groupe de travail pluridisciplinaire.
Celui-ci doit définir un projet considérant les ressources internes de la SFAP pour rejoindre les besoins et capacités de financement des équipes et structures de soin.

FAITS MARQUANTS 2025

Mise en place d'un groupe de travail avec deux volets
- le parcours pédagogique en adéquation avec la certification Qualiopi
Sur ce volet le parcours pédagogique a été revu, les questionnaires de pré et post formation sont revus, les critères Qualiopi semblent remplis. Des formateurs ont redit leur disponibilité pour la reprise de la formation.
- la stratégie et l'équilibre économique de cette formation spécifique
Sur ce volet, l'étude de la faisabilité permet d'envisager une proposition pour le deuxième semestre 2026.

EN 2026... ET APRES...

-Une réunion avec le groupe au complet pour poursuivre la feuille de route.
-Une confirmation du modèle économique/stratégique permettant l'articulation pôle scientifique/CA/formateurs
-Prévision de binômes et dates à diffuser aux équipes de soin.
-Que la SFAP puisse former 2 à 3 équipes par an ?

VERBATIM

La formation à l'interdisciplinarité initiée par Alain Derniaux grâce à un financement de la région PACA a démontré l'intérêt des équipes pour ce mode d'action nécessaire pour nos pratiques cliniques en soins palliatifs.

La SFAP, société savante, est forcément très bien placée, voire attendue, pour proposer une formation ambitieuse sur ce thème à destination des équipes pluridisciplinaires.

Souhait de hâter la mort

Responsables : Dr Véronique Morize, Pr Pascale Vinant

L'objectif général est d'offrir aux acteurs de la médecine palliative et autres disciplines, des connaissances, des repères et des outils pour mieux appréhender la question clinique du « souhait de hâter la mort » exprimée par les personnes malades.
En particulier, il s'agira de produire des repères et des supports pédagogiques sur la thématique du souhait de hâter la mort, à partir d'une revue et d'une synthèse de la littérature.

FAITS MARQUANTS 2025

- Un groupe pluridisciplinaire et opérationnel de 30 membres.
- Recherche documentaire sur le souhait de hâter la mort (financement d'une prestation) : repérage de 4042 articles, dont 231 sont retenus par C Tête, documentaliste.
- Sélection de 70 articles répartis par thématique, lus, rédaction d'une fiche de lecture.
- Synthèse en réunion présentielle en janvier 2026.

PRÉVISIONS 2026

- Synthèse rédigée en français
- Article scientifique sur la revue de la littérature
- Article sur la prévention du souhait de hâter la mort
- Élaboration de fiche repères
- Élaboration d'un guide d'entretien

NOS AMBITIONS À 5 ANS

Nos ambitions sont de fournir les éléments ci-dessus pour le congrès de la SFAP 2027, Adaptation transculturelle d'une échelle de mesure du souhait de hâter la mort, Recommandations françaises sur l'approche d'une demande de mort.

VERBATIM

Un énorme investissement du groupe dans la lecture d'articles scientifiques sur le souhait de mort : la Sfap peut être fière de ce groupe qui aborde la question sans dogmatisme et avec une rigueur scientifique remarquable.

Appl'IDEL

Responsables : Nathalie Pagadoy & Lyn Silove

En début d''année 2025, le groupe Appl'IDEL comptait 12 membres, dont 7 infirmiers en soins palliatifs, 2 puéricultrices, 1 bénévole, 1 psychologue, 1 développeur. 9 membres étaient présents en fin d'année.
En plus du groupe principal, 10 infirmiers aux compétences et lieux diversifiés (domicile, régional, éthique, formation, gériatrie, hospitalier, auteur de livre sur les soins palliatifs..) ont contribué à la relecture et la mise à jour des fiches thématiques. Par ailleurs, 7 médecins hospitaliers et à domicile ont relu les fiches comportant des éléments potentiellement médicaux (traitement, douleur, escarres…).

Le projet, lancé en 2013 s'est poursuivi dans l' objectif de développer une application gratuite destinée aux infirmiers à domicile, dont les établissements médico-sociaux, afin de mieux repérer, évaluer et soulager les symptômes d'inconfort, ainsi que soigner et prendre soin des personnes requérant des soins palliatifs à domicile.

Les objectifs de l'Appl'IDEL:

• Aider les professionnels de santé dans les situations palliatives (anticiper les besoins, améliorer la
qualité de la prise en charge, contribuer à limiter le recours aux urgences et les hospitalisations
évitables).
• Promouvoir une collaboration plus efficiente entre infirmiers, médecins généralistes et équipes
ressources en soins palliatifs à domicile, afin de fluidifier le parcours de soins.
• Participer à l'information des infirmiers du domicile et des établissements médico-sociaux.
• Diffuser la culture palliative.
• Faire connaitre et diffuser l'application auprès des réseaux, des instances et des institutions
représentatives des soins palliatifs.

EN 2025…

Sur la base du document de cadrage finalisé en 2024, une feuille de route a été envisagée avec l'ensemble des acteurs accompagnant le projet au sein de la SFAP, afin de renforcer la proposition initiale :

- Sur la base des recommandations du CA, l'élargissement du groupe et le renforcement de la pluridisciplinarité ont été activés.
- Sur le plan technologique, la nécessité d'une refonte totale avait déjà été confirmée avec les développeurs, un calendrier prévisionnel a été proposé dans le cadre du devis initial (2022).

EN 2025...

- Sur le plan scientifique, le format de fiche repère a été proposé par le Conseil scientifique pour faciliter les mises à jour dans une démarche scientifique,
- Une 1ère fiche sur la Dyspnée, développée avec l'aide d'un membre du Conseil scientifique, a servi de modèle,
- Un appel à la relecture auprès des CRASI a suscité une mobilisation encourageante,
- La relecture des fiches comportant des éléments médicaux par des médecins a été initiée.

Ainsi, la mise à jour du contenu et l'actualisation des sources ont été réalisées pour environ la moitié des fiches thématiques.

8 réunions formelles se sont donc tenues au cours de l'année, une réunion avec le Conseil Scientifique, ainsi qu'une réunion de mise en relation avec le Dr T. Simon responsable du projet transfrontalier Henko-net.

EN 2026...ET AU-DELÀ...

D'un point de vue stratégique, le projet doit tenir compte de facteurs récents au sein de la SFAP : l'évolution des exigences scientifiques, le portail documentaire en développement via son nouveau site web, ainsi que la création d'une nouvelle plateforme numérique de formation.
A l'échelle nationale, l'évolution du référentiel métier infirmier peut aussi impacter les contenus proposés.
Il est ainsi proposé de porter la réflexion sur l'architecture du support, ses cibles et ses contenus, ainsi que les partenariats envisageables pour répondre aux divers enjeux, dans un plus large collectif pluridisciplinaire.
Ces éléments impactent les avancées du second développement de l'application et seront évoqués dans un prochain CA.

Pôle plaidoyer et communication

Claire FOURCADE
Médecin, trésorière adjointe

Olivier MAILLE
Vice-Président, médecin

Laure GILLARD
Directrice Plaidoyer et Communication

4 538 HEURES

Les actions de plaidoyers

L'objectif de l'action affaires publiques est de porter la voix des soins palliatifs dans le débat public, auprès des décideurs publics, des médias, et à travers eux, de l'opinion générale.
Ce travail s'appuie sur deux axes thématiques:
- la valorisation de l'offre palliative et son développement, notamment via un suivi régulier de la déclinaison de la stratégie décennale, en particulier auprès de l'administration centrale (DGOS) et via un travail fin de suivi parlementaire dans le cadre des débats sur la PPL soins palliatifs
- la prise en compte de la parole des professionnels de soins palliatifs dans le cadre du débat sur la PPL "aide à mourir", afin de faire valoir les messages de la SFAP, fondé sur différentes consultations internes. Ces messages sont:
1) L'alerte sur les conséquences d'une telle loi sur les publics les plus vulnérables, relevant des soins palliatifs, notamment dans un contexte de déficit d'offre et de crise financière et humaine de l'offre de soins.
2) La protection spécifique des patients dans le cadre de la procédure, traduite par la demande d'un renforcement drastique du mode de contrôle et d'accès au geste létal.
3) La protection des soignants et de la norme du soin, notamment via le plaidoyer en faveur d'un volontariat obligatoire des professionnels de santé concourant à la mise en oeuvre d'un geste létal.

EN 2025...

L'année a été marquée par le vote en première lecture à l'Assemblée nationale des deux propositions de loi.
Cette actualité parlementaire a mobilisé très largement les capacités en affaires publiques et en relations médias de la SFAP, avec de nombreux rendez-vous politiques, tant au niveau parlementaire que gouvernemental, et une stratégie média dense, visant à exprimer l'entièreté et la complexité des incidences de ces propositions de loi sur les patients et les soignants.
La SFAP a en outre été largement sollicitée dans le cadre du processus législatif, via des auditions, des demandes de contribution, mais également de nombreuses réunions organisées à l'initative des élus.

PRÉVISIONS 2026

Pour les deux chantiers correspondant aux deux propositions de loi, le travail continue en 2026, le processus législatif n'étant pas cloturé.
Ainsi, plusieurs lectures parlementaires sont encore prévues, entrainant les mêmes demandes : rencontres parlementaires, gouvernementales, transmission d'éléments d'expertise et médiatisation de la parole des professionnels.
Concernant le suivi de la stratégie décennale, le travail demeure nécessaire, notamment vu les mouvements multiples au sein des cabinets ministériels et à la tête même de l'administration.
La SFAP s'emploiera ainsi, y compris à l'occasion des débats budgétaires de la fin 2026, à s'assurer que les montants promis soient effectivement décaissés et permettent une amélioration effective de l'offre, tant quantitative que qualitative, au bénéfice des patients.

NOS AMBITIONS À 5 ANS

Dans 5 ans, les politiques publiques de soins palliatifs devront être effectivement renforcées, et permettre de mettre fin à l'inégalité d'accès actuellement en vigueur dans le pays.
Concernant les débats sur l'aide à mourir, la position de la SFAP devra avoir été prise en compte et intégrée par les décideurs publics, y compris si nécessaire grâce à des précisions de nature législative.

VERBATIM

L'unanimité politique autour des soins palliatifs doit se transformer en urgence politique et en actions concrètes au bénéfice des patients. Quel que soit l'avenir de la législation en France, la société doit faire le choix de toujours donner la priorité absolue à la prise en charge palliative.

Derniers secours

Responsables : Dr Marie Danel, Catherine Renard, Christianne Roy & Anne-Marie Colliot

Sensibilisation gratuite et accessible à tout le monde, pour tous les citoyens qui seront ou sont en situation de devoir accompagner un proche, ami, collègue, voisin… qui est gravement malade et ou en fin de vie au domicile.

FAITS MARQUANTS

- Impact de la formation : 2 300 personnes formées en 2025 grâce au déploiement de 192 sessions, dispensées aussi bien en présentiel qu'à distance.
- Développement du réseau formateur : 50 nouveaux bénévoles certifiés « Formateurs Derniers Secours », portant l'effectif total à 261 formateurs actifs.
- Mobilisation nationale : Organisation du premier événement national à Paris, rassemblant une cinquantaine de formateurs pour un bilan triennal, la définition des futurs objectifs et des ateliers thématiques sur la communication.
- Ancrage partenarial : Consolidation des liens stratégiques avec les coopératives funéraires, les CCAS, les CRT et les cellules d'animation régionales de soins palliatifs.

CE QU'IL RESTE À FAIRE

- Structuration territoriale : Consolidation des coordinations régionales et locales par l'animation active des équipes bénévoles et un suivi rigoureux des candidatures.
- Pérennité financière : Poursuite de la stratégie de levée de fonds.
- Mesure de la performance : Élaboration d'un dispositif d'évaluation d'impact plus abouti pour quantifier l'efficacité des actions.
- Optimisation des processus : Modernisation des outils de suivi d'activité afin de fluidifier le pilotage aux échelles nationales et régionales.

NOS AMBITIONS DANS 5 ANS

- Maillage national complet : Disposer d'un groupe local actif et autonome dans chaque département.
- Structurer un modèle pérenne par une stratégie de levée de fonds diversifiée.

VERBATIM

"J'y ai participé aujourd'hui : c'est une formation qui constitue une très bonne base pour les aidants familiaux et pour toutes les personnes qui se questionnent sur la fin de vie et la mort... Elle aide à aborder ces questions avec plus de sérénité : elle offre des jalons sur le parcours de tout humain, permettant ainsi probablement de donner à la mort sa juste place et de pouvoir l'accompagner..." Isabelle S, formation du 25/03/25

Expo photos
Les yeux dans les yeux

Responsable : Claire Fourcade, Jeanne Amourous & Laure Gillard

- Œuvres exposées : 24 dyptiques
- Durée totale : 12 jours d'exposition
- Fréquentation estimée : 700 visiteurs par jour

→ soit environ 8 400 visiteurs sur l'ensemble de l'exposition

- Lieu : Jardin du Luxembourg : plus de 9 millions de visiteurs par an
- L'Orangerie du Sénat : un espace prestigieux et très fréquenté
- Expériences de visite :

Des échanges spontanés entre visiteurs

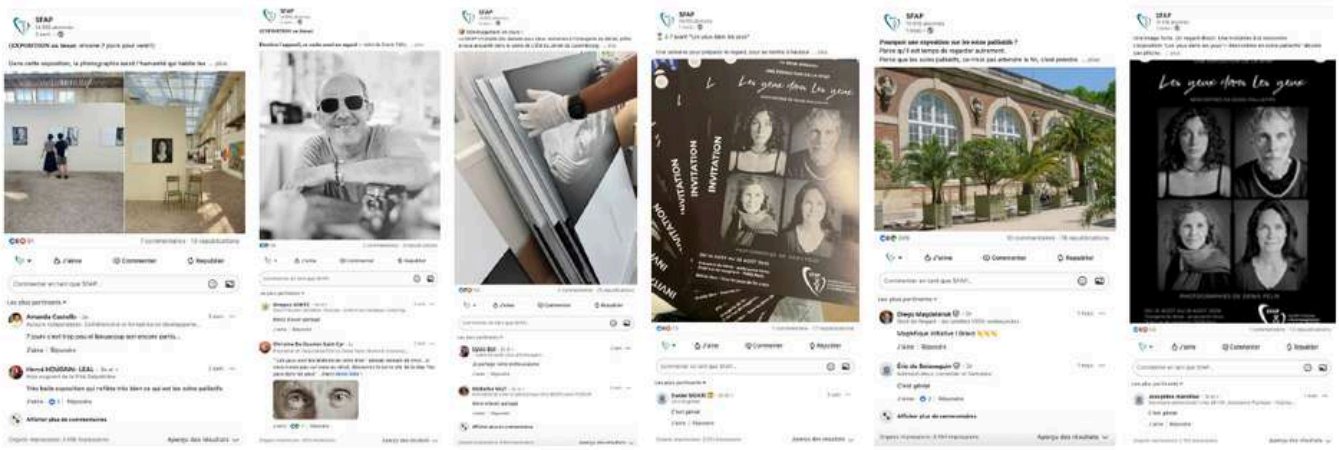
De fortes émotions suscitées par les témoignages et photographies

Une approche sensible et humaine autour de la fin de vie

La campagne média pour l'exposition au Sénat a généré 70 900 impressions. L'accueil a été très positif sur Facebook, plus limité sur LinkedIn en raison de sa nature professionnelle, et mitigé sur Instagram malgré l'affinité de ce réseau avec les contenus visuels.

Sur le plan qualitatif, l'événement a bien été identifié par la communauté palliative. Les contenus les plus engageants n'étaient pas les illustrations de l'exposition, mais les photos de l'Orangerie et les portraits du photographe Denis Félix — suggérant une valorisation davantage centrée sur l'expérience esthétique et le regard d'auteur.

Les 51 commentaires recueillis sont unanimement positifs, tout en soulevant deux points : la date imposée par le Sénat jugée peu optimale, et le souhait d'une itinérance en région pour élargir l'audience au-delà de Paris.



Jeunes générations

Responsable : Nicolas El Haïk Wagner

« La vie, la mort… On en parle ? » est un dispositif d'information, de formation et de recherche qui investigue comment parler de la mort avec les jeunes et accompagner leurs deuils. Il poursuit trois objectifs : 1) information et orientation, pour offrir à toutes et tous des ressources accessibles, tenant compte de l'expertise clinique et scientifique, et favoriser la mise en relation avec les acteurs compétents ; 2) sensibilisation et formation, pour communiquer largement auprès du grand public et monter en compétences l'ensemble des professionnels – santé, éducation, social, médico-social, funéraire ; 3) recherche, pour faire avancer les connaissances en sciences sociales et rendre visibles des situations qui passent hors des radars des politiques publiques.

FAITS MARQUANTS

Poursuite du projet « Scolarisation en milieu ordinaire des jeunes en situation palliative : attitudes, pratiques et mise en sens » (2023-2027). Financement INCa SHS-RISP 2023, portage Université Paris Cité et Conservatoire national des arts et métiers

Publication dans la Revue Éducations, Santé, Sociétés des contributions de la journée d'études "Deuil et aidance : des vulnérabilités émergentes dans l'espace scolaire et universitaire ?"

Participation au comité de pilotage de la Deuilothèque – Centre de ressources sur le deuil et établissement d'un partenariat.
Stand à la journée « adolescence et SP » de l'ERRSPP EIRENE (avril 2025).

Webinaire avec l'Association française des psychologues de l'Education nationale sur le repérage et l'accompagnement des jeunes aidants (avril 2025)

Poursuite du dispositif de formation (18h) sur l'accompagnement du deuil des personnels de santé et d'action sociale de l'EN à Tours-Orléans

QUE RESTE-T-IL À FAIRE

Beaucoup ! Poursuivre le développement et l'animation du portail, en disposant d'un ETP dédié, ainsi que son inscription dans la sphère francophone (des pistes en Belgique et au Luxembourg notamment), structurer et renforcer l'activité de formation à destination de l'Education Nationale et des professionnels, poursuivre et étoffer la démarche de recherche et accentuer la valorisation des travaux auprès des professionnels.

NOS AMBITIONS DANS 5 ANS...

Être le portail de référence au niveau francophone sur les sujets de "fin de vie, mort et deuil" pour l'ensemble des professionnels accompagnant des enfants et adolescents ; avoir réussi à initier une expérimentation de formation continue pour l'ensemble des personnels de santé et d'action sociale de l'Education Nationale dans un rectorat et inscrire plus amplement ces sujets dans la formation continue des professionnels de soins palliatifs ; avoir établi un véritable champ de recherche interdisciplinaire sur ces sujets, toujours en lien avec les acteurs de terrain, les équipes de soins palliatifs adultes et pédiatriques, et avec le monde de l'éducation et du médico-social

VERBATIM

Il existe une jeunesse invisible, confrontée à la maladie grave, au deuil ou à des situations d'aidance à des âges précoces. Ces jeunes ne sont ni des individus condamnés, ni des héros affrontant la vie envers et contre tout. Il importe plutôt de rendre visible ces situations, bien plus fréquentes qu'on ne le pense, de diffuser une information rigoureuse et scientifique aux professionnels, de mieux les former et de faire avancer les connaissances.

Ressources aux équipes

Responsables Anne Marie Colliot & Sigolène Gautier

Le Groupe Ressources a pour objectif d'accompagner des équipes de soin dans la perspective d'un nouveau cadre législatif.
Nous constatons combien les professionnels et les équipes de soins palliatifs sont soumis à des tensions et risques de clivages individuels et collectifs.
La SFAP souhaite poursuivre la création d'outils pratiques aidant à la poursuite du soin dans ce contexte très spécifique

EN 2025...

Le premier outil de discussion mis en place en 2025 est diffusé, utilisé par des équipes de soins palliatifs mais également dans des structures d'EHPAD, collèges de psychologues, commissions médicales, structures hospitalières.
Le Groupe Ressources poursuit son travail de réflexion/analyse de l'impact des débats parlementaires, votes à l'Assemblée Nationale et au Sénat sur les collectifs de travail, sur les professionnels et bénévoles, sur les métiers divers.
Le Groupe Ressources poursuit son implication dans la formation "Répondre à "je veux mourir" en articulation avec le collège des psychologues. Cette formation en distanciel, composée de 3 sessions interactives et groupales, permettront aux participants d'être plus outillés pour répondre à la demande de mort des patients, sur un plan clinique et de manière pluridisciplinaire.
Le Groupe Ressources poursuit son articulation avec d'autres groupes de travail de la SFAP (Relations internationales, Souhait de hâter sa mort, collèges SFAP...)
Pour l'année 2026 le Groupe Ressources a deux projets spécifiques :
- la mise en place d'une journée thématique
- l'impulsion d'un podcast "comment fait-on des soins palliatifs chez vous ?"

EN 2026, ET APRÈS...

En ce qui concerne la journée thématique, un groupe d'organisation est créé, il doit maintenant définir une date, un lieu, un programme pour cette journée. En ce qui concerne le podcast, un groupe de travail doit être lancé. D'autres projets peuvent alimenter la "boite à outil" du groupe Ressources pour les équipes de soin.
Dans 5 ans, le groupe Ressources espère être encore force de proposition pour accompagner les équipes là où elles en ont besoin. Au delà de l'évolution de la loi, nous observons combien les évolutions managériales, les déserts médicaux, l'arrivée de l'IA ont un autre impact sur les collectifs de travail. Le groupe Ressources devra être aussi proche que possible des préoccupations des équipes de soin pour proposer des outils d'aide au maintien des collectifs.

VERBATIM

Le sujet qui a mené à la création du groupe Ressources et mobilisé ses membres est la perspective de l'aide à mourir. Cependant, nous savons combien les équipes de soin sont nécessaires et l'interdisciplinarité fragile. Ainsi, les outils développés ou diffusés par le groupe Ressources ne sont pas seulement en lien avec l'évolution de la loi.

Advance Care Planning

Responsable : Lyn Silove

L'Advance Care Planning (ACP, planification anticipée des soins) est un processus permettant aux personnes d'exprimer leurs valeurs personnelles, leurs préférences en ce qui concerne le « care » leur prise en charge, les choix médicaux actuels et futurs, la possibilité d'en parler avec la personne de confiance désignée, leur entourage et les acteurs de santé. Un « Advance Care Plan », modifiable à tout moment, est élaboré et partagé avec tous les acteurs concernés.

Les études démontrent que l'ACP contribue à améliorer la qualité de vie en fin de vie, à diminuer le nombre d'hospitalisations et le recours aux services d'urgences, les traitements disproportionnés ou inutiles. L'ACP favorise la possibilité d'être soigné dans le lieu de son choix et l'accès aux soins palliatifs. Cette anticipation permet d'améliorer la prise en charge d'une personne tout au long de la trajectoire d'une maladie grave, de réduire l'anxiété, la dépression et les conflits familiaux.
L'ACP peut également peut aussi avoir une incidence positive sur la qualité de vie au travail des professionnels de santé.

Largement déployé à l'international, mais trop peu connu en France, l'ACP a cependant été inscrit dans le Plan national de développement des soins palliatifs et d'accompagnement de la fin de vie 2021-2024 grâce au GT, et reconduit dans la stratégie décennale. L'ACP fait souvent partie intégrante du parcours de soin du patient à l'international et il s'agit d'impulser son développement en France avec une plus grande visibilité.

Principaux objectifs :

- Promouvoir l'ACP auprès des décideurs, des établissements et des autres parties prenantes.
- Diffuser, sensibiliser et informer les professionnels de santé, bénévoles et citoyens.
- Suivre le développement dans le cadre de la stratégie décennale et y contribuer.
- Renforcer et élargir les partenariats.

FAITS MARQUANTS 2025

Le groupe continue à communiquer sur l'ACP lors d'événements, auprès des professionnels de santé, des décideurs etc. Davantage de personnes parlent de l'ACP, quelques initiatives ont débuté. Les tutelles s'y intéressent davantage. Malgré ces avancées, de nombreuses personnes disent avoir du mal à comprendre comment l'ACP « fonctionne » en pratique ; l'organisation locale et nationale, le financement, la mise en œuvre, la formation… ce qui nous a conduit, dès 2023, à mobiliser la SFAP pour préparer un colloque international ACP dans le but de le rendre plus tangible, et pour impulser la mise en place d'actions concrètes.

Le premier colloque international ACP s'est donc tenu à Paris le 7 février 2025. Treize professionnels sont intervenus, dont neuf experts ACP internationaux. Une traduction simultanée anglais-français a été assurée toute la journée. Environ 220 personnes se sont inscrites et les retours ont été très positifs. Nous avions conçu une campagne de communication, et l'avons déployée environ deux mois avant l'événement en liens avec la personne chargée des réseaux sociaux de la SFAP. Une carte mentale Génially synthétise les apports et les contenus de cette journée sont publiés sur le site web de la SFAP.

La HAS a été mandatée pour mener à bien un projet sur l'ACP d'environ un an. Un groupe de travail d'experts a été créé ; ses membres ne représentent pas une association ou un lieu de travail, cependant plusieurs membres de la SFAP en font partie (quelques membres du groupe ACP dont une chargée de projet pour la HAS, et un membre du Conseil scientifique).
Ce GT ACP est en lien avec le Centre national de soins palliatifs et de la fin de vie, ainsi que le collège national professionnel infirmier (CNPI), également mobilisés sur ce sujet stratégique.

2026 ET APRÈS...

De façon générale, poursuivre la promotion de l'ACP, sensibiliser et informer, en particulier par des actions à l'échelle nationale et internationale :
- Former quelques membres du groupe ACP,
-Renforcer les liens avec d'autres acteurs intéressés en France, recueillir les initiatives, créer un réseau en France,
- Renforcer les liens avec la communauté internationale, participer aux événements internationaux et webinaires organisés par l'association internationale ACP-i.

Dans le cadre de la stratégie décennale, le groupe contribuera à la réflexion collective et au projet de la HAS, notamment :
- en apportant en France une expertise sur les pratiques déployées à l'étranger et en s'appuyant sur des données probantes,
- en organisant ou participant à des journées, colloques, séminaires… sur l'ACP,
- en élaborant un plan d'action pour 2025-2027, pour plaider à l'attribution d'un budget de développement, et aboutir à une campagne de sensibilisation à destination du public et des professionnels.

Parmi les objectifs, à moyen terme :
-Création d'un site internet national pour diffuser des informations cohérentes sur l'ACP, uniformiser le vocabulaire et offrir des ressources aux professionnels de santé et au grand public., d'autres pays disposent déjà d'exemples similaires à reproduire ou à adapter.
- Soutenir l'intégration de l'ACP en France, comme une pratique courante reconnue et accessible à tous, et proposer une mise en œuvre concrète auprès des patients.
- Développer des collaborations internationales pour mener des projets et études autour de l'ACP.

Dans 5 à 10 ans !

Intégrer la formation à l'ACP (anticipation et planification de soins) dans les études initiales des professions de santé, garantir que tous les professionnels sachent pratiquer l'ACP, tant en établissement (hôpitaux, EHPAD, cliniques) qu'à domicile, déployer la pratique de l'ACP partout en France en favorisant une intégration systématique dans les parcours de soins.

IPA - Infirmières en Pratiques avancées

Responsables
1- Anne Marie Colliot
2- Christine Grangeat
3- Olivier Polidori
4- Christianne Roy

L'objectif de ce groupe de travail et de réflexion est de démontrer la nécessité de créer la mention "Soins Palliatifs" au diplôme d'état d'infirmier en pratique avancée (DEIPA). La pratique avancée constitue un levier important pour répondre en partie aux enjeux actuels en soins palliatifs, améliorer l'accompagnement en fin de vie et développer des carrières attractives.

Les IPA apportent une vraie valeur ajoutée en soins palliatifs à la fois pour les patients, les aidants et les équipes. Leur rôle dépasse celui d'un infirmier "classique" en intégrant expertise clinique, et coordination en autonomie accrue.

1. Expertise clinique renforcée (formation avancée niveau master): Evaluer finement les situations complexes /douleur, symptômes d'inconfort multiples, détresse psychologique, situations éthiques complexes,... Meilleur contrôle des symptômes et plus de confort pour le patient

2. Coordination de parcours: faire le lien avec les différents acteurs, faciliter les réflexions collégiales, assurer la continuité des soins ville-hôpital....Moins de ruptures de parcours pour une prise en charge plus fluide.

3. Accompagnement global (bio- psycho-social).

4. Gain de temps médical et réactivité: renouvellement de certains traitements, suivi des patients de manière autonome dans leur champ de compétence.

5. Maintien à domicile facilité : lien avec les équipes mobiles de soins palliatifs, les HAD, etc...

6. Formation, recherche clinique et amélioration des pratiques : montée en compétence des équipes.

Le projet de création de la mention IPA Soins Palliatifs bénéficie toujours du soutien de la SFAP et fait partie des propositions soutenues par la SFAP dans son Livret-feuille de route "Fin de vie, la voie française de l'accompagnement". Le conseil d'administration en 2025 a réaffirmé son total soutien à ce projet.

FAITS MARQUANTS

De nombreuses rencontres avec les tutelles en 2024 avaient orienté le travail sur les protocoles de coopération, stade intermédiaire avant les IPA en SP.
Ce travail, piloté avec le Dr Cyril Guillaumé, président du Conseil Scientifique de la SFAP et Evelyne Malaquin-Pavan, présidente du CNPI, Conseil National Professionnel Infirmier, a demandé une année de travail intense avec des équipes pilotes.
A ce jour, la réflexion des tutelles n'est pas finalisée.
Les membres du groupe de travail IPA/SP ont aussi, tout au long de l'année, profité de toutes les possibilités de communication pour faire connaitre cette plus value de la mention "Soins Palliatifs": congrès divers, salon infirmier, Journée nationale des IPA,...

PRÉVISIONS 2026

-Les référentiels de compétence et d'activité nous paraissent toujours d'actualité.
-Nous continuons les contacts avec les tutelles ; rencontre en avril avec le président du Conseil de l'Ordre Infirmier, avec les fédérations des IPA, etc.

ET DANS 5 ANS...

-La création de la mention "Soins Palliatifs" pour le diplôme d'Etat Infirmier en Pratique Avancée et le déploiement de ces nouveaux professionnels apporteraient une plus-value dans la situation actuelle de déficit de ressource en soins palliatifs.
-Décliner de nouvelles compétences pour soutenir l'action des médecins, développer la qualité des soins quotidiens en fin de vie, soutenir le domicile et le médico-social, travailler le lien ville-hôpital et participer à la recherche dans les sciences infirmières sont autant de défis à relever grâce à l'implantation de ces nouveaux professionnels.

VERBATIM

Notre proposition : la mention Soins Palliatifs au DE IPA

Groupe Handicap & fin de vie

Responsable : Dr Estelle Botton

Identifier les particularités de prise en charge des personnes en situation de Handicap avec Troubles du Développement Intellectuel (TDI), en soins palliatifs.
Afin de produire des recommandations :
- Pour tous les professionnels du médical et du médico-social
- Dans les établissements et au domicile
- Pour les accompagnants de Personnes en Situation de Handicap avec DI

Objectif principal :
- favoriser l'accès aux SP à toutes les personnes le nécessitant
Objectifs secondaires :
- double acculturation SP <==> handicap

FAITS MARQUANTS

1 Webinaire SFAP en 2025

La rédaction d'un châpitre sur le Handicap avec TDI pour le Traité de Soins Palliatifs en cours de rédaction

2 réunions en présentiel 13 Mars 2025 et 10 Octobre 2025 avec le groupe domicile

EN 2026 ET APRÈS...

Finaliser et diffuser le guide pratique « Soins palliatifs et handicap avec TDI »,

Réfléchir à un accompagnement des ESMS Handicap face aux perspectives de l'évolution du cadre législatif, et plus largement en réponse aux tensions et isolement des équipes,

Réfléchir à la poursuite du travail, en lien avec le Groupe Domicile.

VERBATIM

L'attention aux particularités de la prise en charge des personnes souffrant de Handicap en soins palliatifs est un sujet essentiel, nous souhaitons former et soutenir les professionnels des divers établissements sanitaires et médico-sociaux.

LISP

Responsable : Dr Fanny Lafaye

Le Groupe a été créé en 2005. Il a dans un premier temps consacré 3 années à faire un état des lieux de la mise en place des LISP sur le territoire français, à l'aide d'un questionnaire destiné, d'une part aux structures concernées, d'autre part aux correspondants régionaux de la SFAP.
Après un appel à candidatures en 2009, le groupe s'est étoffé à la fois au niveau géographique, pluri-professionnel et institutionnel.
Il fonctionne avec des réunions en format distanciel, et un temps d'échange physique lors du congres de la SFAP.
Objectifs :

- LA CONSTITUTION D'UN RESEAU DE VEILLE SUR LES LISP
- L'ORGANISATION DE SESSIONS DE FORMATION SUR LES LISP : journée nationale + webinaire
- L'ACCOMPAGNEMENT des équipes dans leur projet LISP

FAITS MARQUANTS

- une journée nationale
- un webinaire
- diffusion Evalisp en lien avec le CS
- participation du GT Lisp pour les nuls qui vise à réunir les différentes cellules régionales pour harmoniser la cotation et le repérage
- échange avec le CNSPFV
- intégration CA SFAP

PRÉVISIONS 2026

- poursuivre le travail de veille
- soutien équipe
- nouvelle journée nationale en 2027
- webinaire 2026
- développement EVALISP

ET DANS 5 ANS...

- maintenir le lien avec les instances DGOS, cellules régionales
- accompagner les équipes face aux nouvelles contraintes liées à l'instruction 2023 : plateforme de reconnaissance, recueil d'activité
- poursuivre les journées nationales
- poursuivre la formation
- faire des lisp un acteur majeur du parcours patient

VERBATIM

Le groupe souhaite faire le lien entre les équipes pour les soutenir, valoriser la pec palliative précoce, la formation, le lien ville/hôpital au sein des équipes, et favoriser le parcours patient malgré la complexité de la situation.

EHPAD - capsules vidéos

Réalisation de vidéos capsule à l'attention des formateurs (EMSP) en soins palliatifs intervenant auprès des professionnels des EHPAD;

FAITS MARQUANTS

- Avancée sur les scénarios
- Devis établis avec une société de production

PRÉVISIONS 2026

- Finaliser l'écriture des scénarii
- Réaliser les capsules vidéo

ET DANS 5 ANS...

- Réaliser 10 capsules vidéo
- Diffuser cet outil
- Présenter une étude sur leur impact

VERBATIM

Un groupe dynamique, pluriprofessionnel : infirmier, aide soignant, cadre, médecin d'EMSP, médecin co-directeur d' EHPAD, médecin co-directeur d' EHPAD pour personnes en situation de handicap.
Un responsable de société de production à l'écoute et impliqué pour nous accompagner.

Pallialab, maisons de vie

Responsable : Dr Sylvie Schoonberg

Le Pallialab est un dispositif de repérage et d'accélération de projets innovants en soins palliatifs. Fonctionnant en programmes dont le premier est structuré en lien avec le Collectif national des maisons de vie et concerne les projets de Maisons d'Accompagnement et de Soins Palliatifs (MASP), le Pallialab a quatre missions :

- Le repérage des projets
- La structuration d'un dispositif d'accompagnement (appui à la structuration des projets, mise à disposition d'un centre ressources, animation d'une communauté de porteurs de projet)
- La valorisation des projets, notamment auprès des pouvoirs publics
- La mise en réseau

FAITS MARQUANTS

Depuis janvier 2025, 17 projets de MASP ont été recensés par le Pallialab, portant à 36 le nombre total de projets.

Les projets sont à différents stades d'avancement et ne disposent pas tous des mêmes ressources en interne pour se développer. Dans ce cadre, l'accompagnement proposé par le Pallialab est « à la demande ». Il consiste en un apport de conseil en ingénierie de projet, mise en relation avec des experts techniques (architecture, budget, administratif, etc.), mise en réseau entre les porteurs de projet pour des échanges de bonnes pratiques et remontée d'information concernant l'actualité.

Par ailleurs, le Pallialab a proposé plusieurs temps forts aux porteurs de projet en 2025.

- Le 14 avril s'est tenue la 1ère visioconférence des porteurs de projet, pour initier la dynamique de communauté de porteurs de projets du Pallialab.
- Lors du Congrès de la SFAP à Lille, une rencontre a été proposée à ceux qui étaient présents pour discuter des enjeux liés au contexte politique et gouvernemental instable.
- Le 28 novembre s'est tenue la 1ère journée du Pallialab, à Paris, dans les locaux des Petits Frères des Pauvres. Cette journée était rythmée par des temps d'information en plénière, des temps d'échanges entre porteurs de projet, et des ateliers avec des experts sur les questions d'immobilier, de budget, d'architecture et de démarches administratives.

L'année 2025 a été marquée par l'incertitude du contexte politique et ses conséquences sur le devenir des maisons d'accompagnement et de soins palliatifs.
Lors de la mise en place de l'expérimentation des MASP, le Pallialab, via la SFAP, s'est mis en lien avec les pouvoirs publics pour valoriser les projets et remonter les contraintes des porteurs de projets, afin de faire correspondre au mieux le cahier des charges. L'expérimentation a été lancée à la fin de l'année 2025 dans la plupart des ARS, avec les premières ouvertures prévues en 2026. L'objectif de cette expérimentation est d'ouvrir 12 projets pilotes afin de tester le modèle.

PRÉVISIONS 2026

Le Pallialab se donne plusieurs objectifs :

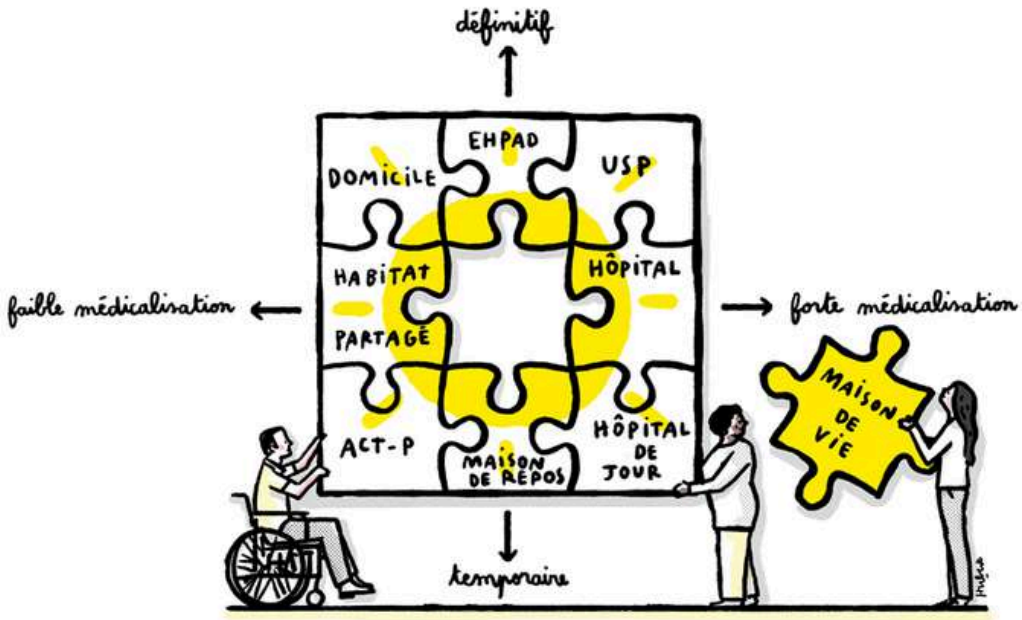
- Continuer à animer la communauté de porteurs de projets à travers deux rencontres et la publication trimestrielle d'une newsletter. Celle-ci permettra de faire état de l'actualité, de mettre en lumière certains projets et les actions du Pallialab.
- Accompagner l'ensemble des projets de MASP selon les besoins, et plus particulièrement les projets sélectionnés pour l'expérimentation.
- Conduire une étude d'impact des MASP au cours de l'expérimentation afin de faire la preuve de concept des MASP, et de mettre en lumière les bénéfices pour les patients, les proches et les professionnels de santé. Ces travaux permettront de soutenir la valorisation des projets de MASP en vue de leur ouverture.
- Accompagner d'autres types de projets innovants en soins palliatifs.

ET DANS 5 ANS...

La stratégie décennale des soins palliatifs prévoit 100 maisons dans 10 ans. A ce titre, le Pallialab souhaite devenir l'un des interlocuteurs de référence pour valoriser les projets et en garantir la qualité.
De plus, le Pallialab a pour ambition d'explorer, de valoriser et d'accélérer des formes innovantes de prise en charge et d'accompagnement des personnes en soins palliatifs, à travers d'autres types de projets accompagnés.

VERBATIM

En tant que porteur de projet, le Pallialab est avant tout un soutien, un support, un moyen par lequel notre projet est valorisé, et un collectif ouvert et accueillant.



Domicile

Responsable : Dr Pauline Monnier, Dr Olivier Polidori

FAITS MARQUANTS

En octobre 2025 a eu lieu une journée de travail permettant aux différents acteurs du groupe de se rencontrer, de présenter leur travaux et poursuivre leur projets, centrés sur les sujets des EHPAD et du Handicap. Cette journée a aussi permis d'accompagner les sous groupes à travers l'intervention de Catherine ROUSSEL, directrice scientifique de la SFAP.

ET DANS 5 ANS...

Poursuivre et coordonner les projets lancés avec les sous groupes EHPAD et Handicap.

Envisager la création d'un nouveau sous groupe autour des acteurs en santé libéraux et les CPTS, avec une fois la fiche projet validée par le CA de la SFAP, un probable appel à candidature auprès des adhérents.
Il s'agira d'élargir les liens et les interactions de la SFAP avec les acteurs non spécialisés intervenant à domicile auprès des personnes nécessitant des soins palliatifs : contacts, partage d'informations et de formations, projets innovants, accompagnement de l'action de la stratégie décennale consacrée au développement du bénévolat à domicile..

Organiser si possible chaque année une journée de travail avec les sous groupes, afin de maintenir les liens et faciliter l'accompagnement des projets.

Deuil

Responsable : Lucile Rolland Piègue

Groupe pluridisciplinaire qui pense des projets autour de la question du deuil.
L'objectif est de sensibiliser, informer, former les professionnels et bénévoles d'accompagnement au deuil, dont l'accompagnement fait partie des missions de soins palliatifs.

- Il tient à cœur aux membres du groupe que le deuil soit mieux connu des professionnels de santé, qu'ils puissent bénéficier de formations, de documents, d'outils pratiques pour mieux accompagner les proches endeuillés dans leur pratique quotidienne.

FAITS MARQUANTS

- Finalisation des 4 fiches mémo deuil qui sont disponibles sur le site de la SFAP et qui ont été diffusées sur les réseaux sociaux.
- Animation d'un WS le 13 mars 2025 "L'accompagnement de la fin de vie prépare-t-il au deuil?"
- Sophie Gidrol arrête le co-pilotage pour le moment : restent Lucile Rolland-Piègue et Rozenn Le Berre
- Accueil de nouveaux participants après le congrès de Lille et départ de certains
- création de 2 petits groupes sur de nouveaux axes de travail : 1 groupe "création de groupes pour proches endeuillés dans des structures de soins palliatifs" (USP, EMSP...) et 1 groupe "formation au deuil" (dans les DU de soins palliatifs).

PRÉVISIONS 2026

- Poursuivre le travail nouvellement initié dans les petits groupes :
- Créer un référentiel pour les équipes qui souhaitent monter un groupe pour proches endeuillés dans leur structure
- Faire un état des lieux des Diplômes Universitaires qui prodiguent un cours sur le deuil, leur contenu, le choix des animateurs pour penser un référentiel dans un 2nd temps

AMBITIONS À 5 ANS

- Organisation de la 3e journée deuil en 2028
- Conserver la dynamique du groupe avec les nouveaux arrivants et les participants sortants

VERBATIM

La richesse de ce groupe de travail est la motivation de chaque membre et l'envie que la question du deuil soit plus visible dans les soins palliatifs.

Site Internet

Responsable : Dr Emmanuel de Larivière & Elise Leblanc

UN CHANTIER AMBITIEUX MENÉ À TERME

L'année écoulée a été marquée par une transformation numérique majeure pour la SFAP, avec la refonte complète de son site internet, déployée le 16 juin 2025 à l'occasion du Congrès annuel — date limite fixée dès le lancement du projet et tenue. Ce travail, piloté par le cabinet Ezalen en lien avec Elise Leblanc, et développé par l'agence La Social Room, a mobilisé des ressources importantes sur plusieurs mois pour aboutir à un résultat à la hauteur des ambitions de la société.

UN SITE REPENSÉ DE FOND EN COMBLE

La refonte ne s'est pas limitée à un rafraîchissement visuel. L'arborescence a été entièrement redessinée pour mieux répondre aux besoins des différents visiteurs — professionnels de santé, personnes concernées et grand public — avec une navigation plus intuitive et des parcours clarifiés. La charte graphique a été modernisée, avec la contribution de l'Homme étoilé, illustrateur déjà partenaire de la SFAP lors de la campagne « Osons vivre », qui a créé plusieurs visuels originaux pour identifier chaque rubrique.

La migration des contenus a été l'occasion d'un travail de fond : tri des documents, suppression des doublons, actualisation des ressources et identification des manques — posant les bases d'une future base documentaire structurée. L'annuaire des structures et associations a été remis à jour avec des outils spécifiques : carte interactive, moteur de recherche, formulaire d'inscription et remontée automatique dans le CRM. L'espace de don a également été refondu, intégrant Donorbox et une synchronisation CRM.

UN SITE FORMATION DÉDIÉ

En parallèle, un site entièrement dédié à l'activité de formation a été créé, répondant aux exigences Qualiopi.

Il intègre un module de paiement et d'inscription et des interconnexions fluides avec le site principal — remontée des formations dans l'Agenda sur le site sfap.org, suivi des paiements et gestion de la base de données via le back office et à terme une interconnexion avec le CRM.

Ce site a également permis la mise en place de nouvelles perspectives avec une offre de packs de formation.

BILAN ET PERSPECTIVES

La SFAP dispose désormais d'un écosystème numérique cohérent, performant et évolutif. Le nouveau site offre une expérience utilisateur améliorée, une meilleure mise en avant des actualités, événements et formations, et une harmonisation des pratiques de communication qui renforce la crédibilité de la société. Ce socle digital constitue un levier concret pour développer l'activité, élargir les audiences et affirmer le rôle de référence de la SFAP dans le champ des soins palliatifs.

Presse & réseaux sociaux

Responsable : Dr Claire Fourcade

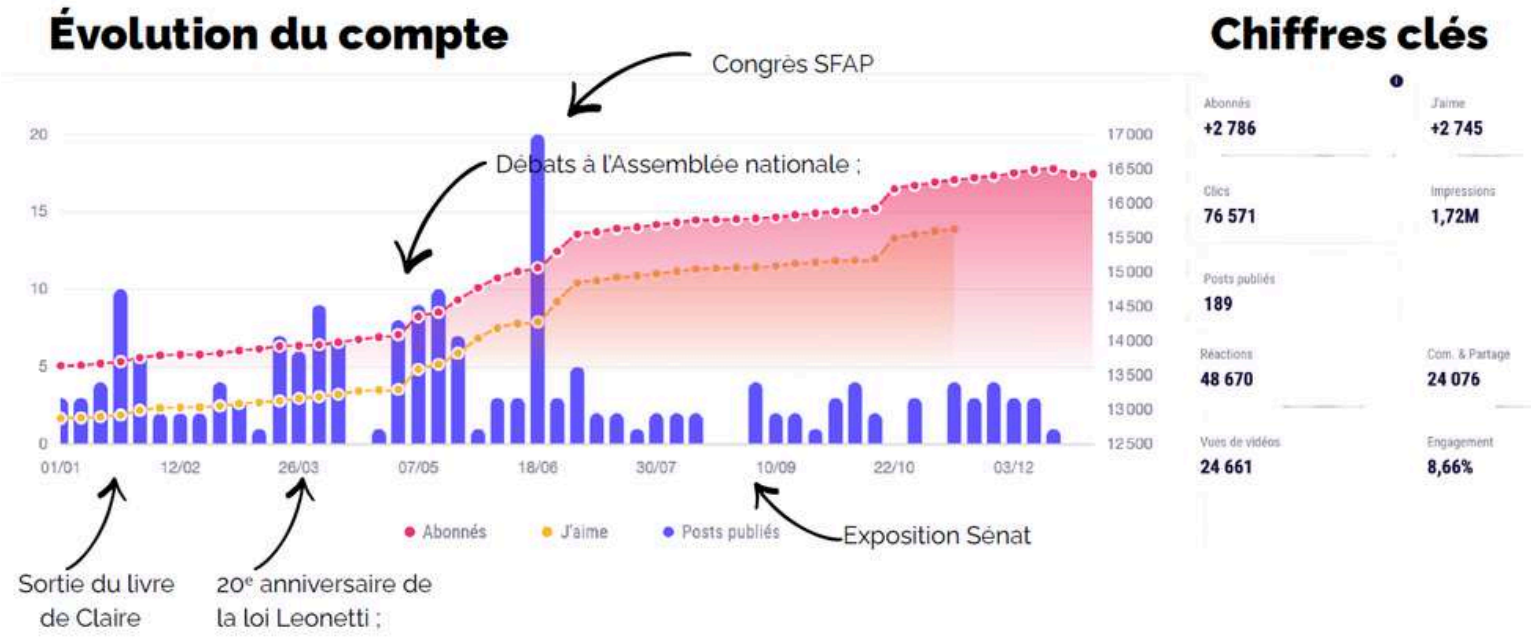
L'an dernier, nous nous sommes mis d'accord sur les 3 objectifs RS de 2025:

- Professionnaliser la communication ;
- Aller au-delà du simple compte militant ;
- Renforcer la cohérence des prises de parole pour accroître leur impact.

Alors que l'actualité politique a de nouveau marqué l'année, la mission consistait à organiser cette stratégie de communication, en parallèle de la refonte de son site internet et de sa charte graphique. Le canal "social media" devait ainsi permettre d'incarner un nouveau message pour la SFAP : une marque plus professionnelle, structurée autour de trois piliers fondamentaux – défense (plaidoyer), innovation (initiatives) et expertise (conseil scientifique des soins palliatifs).

FAITS MARQUANTS

FACEBOOK



LINKEDIN

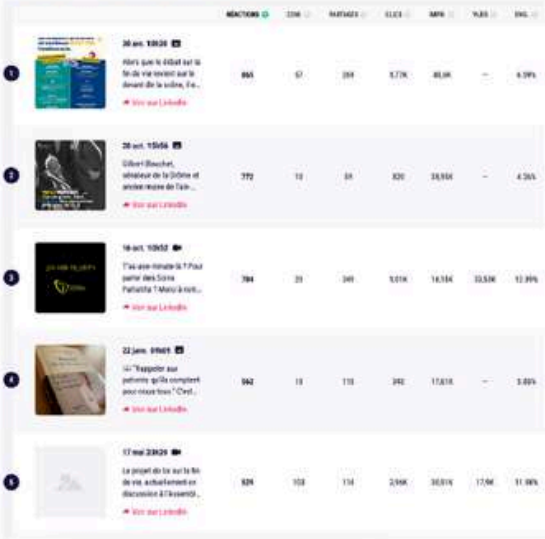
2025

Vidéo · Photo · Texte · Album · Lien · Carrousel PDF

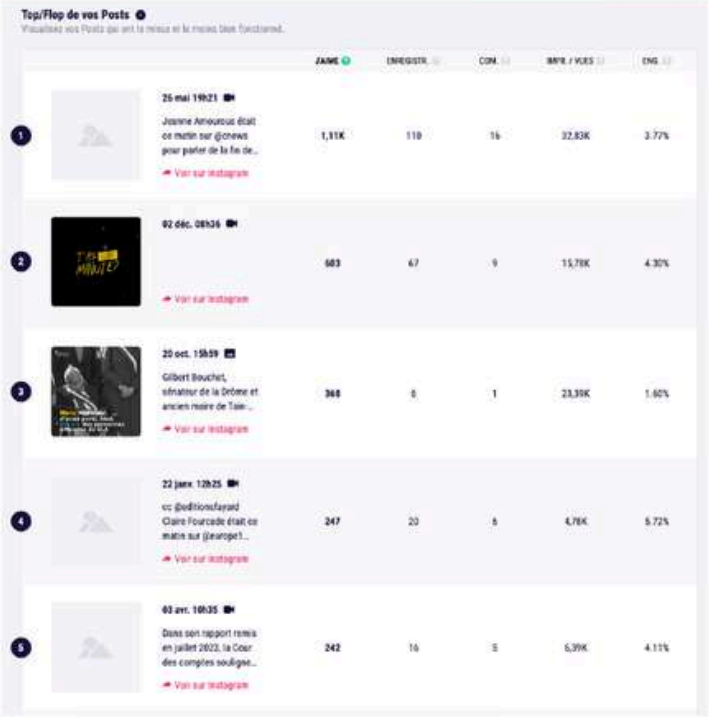
2024

Album · Lien · Texte · Carrousel PDF · Vidéo · Photo

TOP POSTS



INSTAGRAM



Top/Flop de vos Posts

Visualisez vos Posts qui ont le mieux et le moins bien fonctionné.

		J'AIME	ENREGISTR.	COM.	IMPR. / VUES	ENG.
1	26 mai 19h21 Joanne Ameuseus était ce matin sur @cnews pour parler de la fin de...	1,11K	110	16	32,83K	3.77%
2	02 déc. 08h36	603	67	9	15,78K	4.30%
3	20 oct. 15h59 Gilbert Bouchet, sénateur de la Drôme et ancien maire de Tain...	368	8	1	23,39K	1.60%
4	22 janv. 12h25 cc @editionsfayard Claire Fourcade était ce matin sur @europe1...	247	20	6	4,78K	5.72%
5	03 avr. 10h35 Dans son rapport remis en juillet 2023, la Cour des comptes souligne...	242	16	5	6,39K	4.11%

2024

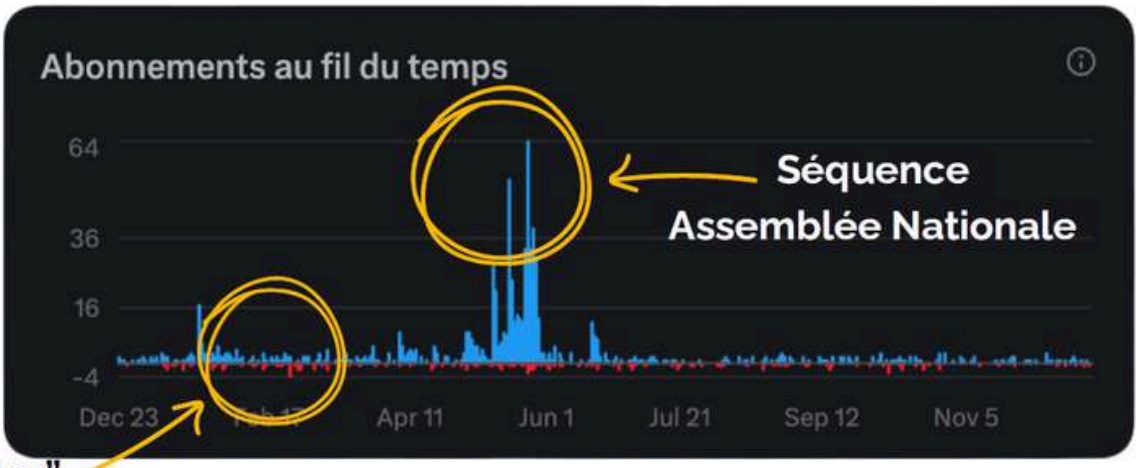
2025

3790
Interactions

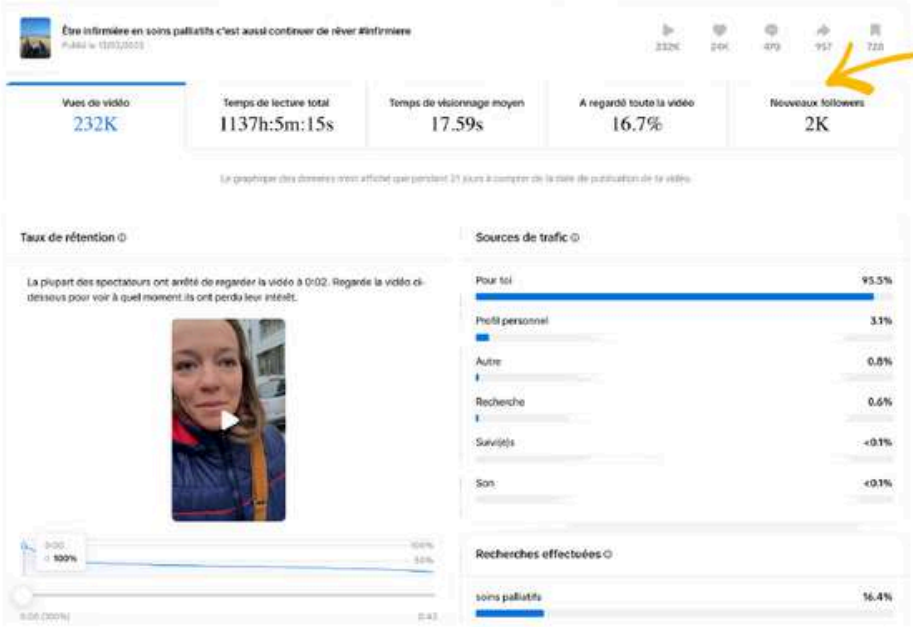
Followers	66,8%
Non-followers	33,2%

Nous avions évoqué, il y a un an, la problématique que le compte évoluait en vase-clos (99% followers). Nos posts ne s'adressaient qu'à notre écosystème qui stagnait. Ce n'est plus le cas

Taux d'engagement	Engagements	Visites du profil	Reposts	Signets	Partages
6.4%	29.8K	1.3K	5.4K	608	528



"Quite Twitter"



La moitié du flux annuel sur Tiktok a été généré par cette vidéo "Ambulance de rêve".

La production de contenus a demandé un engagement très important pour Jeanne A

NOS RÉUSSITES

- Une communication plus structurée

Les réseaux sociaux s'inscrivent désormais davantage dans une stratégie d'ensemble, en lien avec la refonte du site et de la charte graphique.

- Une nouvelle approche a permis de traiter l'actualité tout en valorisant le rôle spécifique de l'association, sans se limiter à une communication strictement réactive ou militante.
- Les événements marquants (anniversaire de la loi Leonetti, débats à l'Assemblée nationale, exposition au Sénat, congrès, changement de présidence) ont été relayés de manière régulière et cohérente. Les réseaux sociaux ont ainsi joué leur rôle de soutien aux actions et aux prises de parole institutionnelles.
- Une ouverture à de nouveaux publics sur Instagram notamment, les contenus atteignent désormais davantage de personnes extérieures à la communauté existante.
- Enfin, certaines vidéos et formats courts ont suscité un intérêt notable.

Ces expérimentations montrent un potentiel à consolider, même si elles restent encore ponctuelles.

NOS PISTES D'AMÉLIORATION

- Gagner en régularité hors temps forts
- Rééquilibrer les dynamiques entre plateformes
- Consolider la stratégie vidéo
- Poursuivre la diversification des formats et des messages : La ligne éditoriale est désormais posée, mais peut encore être enrichie. Il s'agit notamment de mieux valoriser l'expertise scientifique et les initiatives de terrain, au-delà des prises de parole liées à l'actualité institutionnelle.

VERBATIM

Les réseaux sociaux ne sont pas un outil de communication parmi d'autres – ils sont devenus le prolongement naturel de notre mission. Cette année encore, ils nous ont permis de porter la voix des soins palliatifs là où elle est attendue, parfois sans le savoir : auprès des soignants qui cherchent à progresser, des familles qui cherchent à comprendre, du grand public qui cherche à apprivoiser ce que la mort a d'universel. Ils nous ont aussi donné quelque chose d'inestimable : la capacité de faire rayonner nos travaux scientifiques bien au-delà de nos revues et de nos congrès, de donner une seconde vie à chaque publication, de transformer une recherche rigoureuse en connaissance accessible et vivante. Parce qu'une découverte qui ne circule pas ne change rien – et que notre science mérite d'être lue, partagée, et mise en pratique. Continuons.

Pôle administration et vie associative

Christianne ROY
Trésorière cadre supérieure de santé

Hubert THIEURMEL
Secrétaire cadre supérieur de santé

Elise LEBLANC
Directrice administrative et financière

VALORISATION DU BENEVOLAT
3 340 HEURES

Interpôle - projet associatif

Responsables : tous les responsables de Pôles et directeurs salariés

Depuis la mise en place du projet associatif de 2022, la SFAP est organisée en trois pôles : Plaidoyer & Communication, Scientifique & Transmission des savoirs, Vie associative & Administration.
L'interpôles réunit ces trois pôles de l'association au sein d'un groupe de travail pour piloter l'ensemble des actions de la SFAP. Il est composé des administrateurs responsables de pôles, des trois directrices de pôles ainsi que de la présidente.

Pôle Plaidoyer

L'activité de plaidoyer et de communication a été importante en 2025, notamment en raison du contexte politique et législatif. L'année a été marquée par :

- Une soirée pour les 20 ans de la loi Leonetti, le 4 mars à la Maison de la Chimie, réunissant experts, soignants, acteurs politiques et de la société civile, dans une salle comble.
- L'exposition photographique « Les yeux dans les yeux - Rencontres en soins palliatifs », du 14 au 25 août à l'Orangerie du Sénat. Jusqu'à 700 visiteurs par jour ont été comptabilisés et de nombreux échanges grâce à la présence continue d'une équipe de la SFAP et de bénévoles.
- L'arrivée de Laure Gillard en tant que directrice du pôle Plaidoyer & Communication : Son rôle sera de structurer et de piloter les actions de communication et de levée de fonds.

Une production importante de plaidoyer dans le cadre des discussions parlementaires sur les deux lois sur la fin de vie. La plupart des amendements proposés par la SFAP dans le cadre de la loi Vidal ont été adoptés, en particulier la définition des soins palliatifs qui s'appuie sur celle de l'OMS, l'obligation de formation théorique et pratique, la création des maisons d'accompagnement et de soins palliatifs, le plan personnalisé d'accompagnement, la suppression des comptages sur les sédations profondes et continues, l'obstination déraisonnable. Dans le cadre de la loi Falorni, le plaidoyer de la SFAP s'est concentré sur le délit d'entrave, la clause de conscience, la collégialité et le volontariat.

Pôle Savoirs

En ce qui concerne le déploiement des actions du pôle Scientifique & Transmission des savoirs, on peut souligner que :

- Une cellule de coordination des travaux avec les autres sociétés savantes est en cours de structuration afin de favoriser la production d'outils, de référentiels et de guides de bonnes pratiques.
- La mise en œuvre d'un système documentaire se poursuit, avec l'élaboration d'un cahier des charges.
- Plusieurs documents socles ont été produits afin de fixer un cadre de fonctionnement des activités scientifiques de la SFAP : une fiche avec les contacts des référents pour faciliter la mise en œuvre de projets au sein des collèges et groupes de travail, une charte sur la propriété intellectuelle, une charte pour les formateurs et une charte pour les groupes de travail.
- La création d'une formation à destination des équipes en EHPAD se poursuit, à travers l'enregistrement de modules disponibles sur une plateforme.
- Une délégation de la SFAP a tenu un stand au Congrès de l'EAPC à Helsinki, en mai.

Pôle Vie Associative & Administration

Pour soutenir son développement et son fonctionnement collectif, on peut noter qu'en 2025 :

- Le chantier de refonte du site internet de la SFAP et la création d'un nouveau logo et d'une nouvelle charte graphique ont été achevés à la veille du Congrès. Ce site est construit autour d'une arborescence revue et optimisée. Un site dédié aux actions de formations, répondant aux exigences Qualiopi, a également été créé.
- Après un résultat positif en 2024, les comptes 2025 – en déficit prévu et maîtrisé – permettent d'élaborer un budget équilibré, au plus près des besoins des groupes de travail.
- Un travail a été initié pour améliorer le pilotage des programmes structurants de la SFAP (responsables, reporting, évaluations, besoins…).

Que reste-t-il à faire ?

L'interpôle va poursuivre le pilotage des actions de la SFAP, avec, pour principaux objectifs :
-La structuration de la stratégie de communication et de levée de fonds.
-L'amélioration des outils de pilotage budgétaire pour faciliter les reportings auprès des instances.
-La poursuite des actions de plaidoyer, dans le cadre des discussions parlementaires et des résultats de la consultation nationale de 2026.
-Le déploiement des projets en matière de formation et de production de savoirs, en lien avec les autres sociétés savantes.
-La réécriture d'un nouveau projet stratégique, l'actuel arrivant à échéance et la quasi-totalité des objectifs ayant été atteints.

Quelles ambitions dans 5 ans ?

Renforcer l'assise scientifique de la SFAP, sa capacité à agir à travers des moyens humains et financiers stables, et sa capacité d'influence pour soutenir le développement des soins palliatifs partout et pour tous.

Coordination du financement de la formation des bénévoles

Responsable : Dr Gilles Branche

La Coordination du Financement du Bénévolat de la SFAP, sous la responsabilité de son Comité de pilotage, poursuit la mise en oeuvre du financement de la formation des bénévoles d'accompagnement de personnes en fin de vie.

FAITS MARQUANTS

Le Comité de pilotage s'est réuni à 5 reprises en 2025. Au 31/12/2025, 188 associations sont susceptibles de bénéficier du dispositif de financement de la formation des bénévoles d'accompagnement de personnes en fin de vie.
L'analyse des dossiers de demande de subvention 2024 a abouti au 31/12/2025 au versement de 1 206 580 € à 178 associations.
La demande prévisionnelle de financement des associations pour l'année 2025 s'élève à 1 507 337 €.

Le Comité de pilotage a poursuivi en 2025 son évaluation des actions menées par les associations en matière de recrutement, formation initiale et formation continue. Les données recueillies auprès des bénévoles reflètent un niveau élevé de satisfaction globale vis-à-vis de leurs formations, qui répondent bien à leurs besoins et attentes.
La Journée annuelle des bénévoles a été organisée le 24 Novembre 2025, et les rapports d'activité annuels ont été envoyés aux associations et partenaires.

EN 2026... ET APRÈS...

Le dispositif de financement des actions de formation des bénévoles d'accompagnement de personnes en fin de vie poursuivra son action dans le cadre de la nouvelle Convention trisannuelle 2025-2026-2027 signée avec la CNAM.
À horizon de cinq ans, notre ambition est de consolider et amplifier le dispositif de financement de la formation, en lien avec l'évolution des besoins des acteurs de terrain, dans le cadre de la convention pluriannuelle conclue avec la CNAM.

VERBATIM

"Les membres du Comité de pilotage souhaitent témoigner leur gratitude, une fois de plus, à toutes les associations de bénévoles pour leur engagement indéfectible auprès des patients et de leurs familles.

Séminaire de rentrée

Responsables : bureau de la SFAP

Contexte

Ce séminaire de rentrée a lancé les travaux préparatoires à une consultation des acteurs de soins palliatifs prévue dans les prochains mois. À la différence des exercices de 2021 et 2024, la démarche ne vise pas à positionner la SFAP par rapport au débat législatif, mais à anticiper son positionnement stratégique à l'horizon 2035, en postulant que la loi autorisant l'aide active à mourir aura été votée.

Déroulement

Une première séquence en plénière a permis de présenter quatre scénarios prospectifs pour la SFAP, allant d'une posture d'opposition à la loi jusqu'à une adhésion pleine à l'aide active à mourir. Les participants se sont ensuite répartis en sous-groupes pour approfondir ces scénarios, avant une restitution collective permettant d'identifier les lignes de tension et les questions clés que la consultation devra explorer.

Suite des travaux

Les échanges ont permis d'affiner la structure et les outils de la future consultation. Le travail se déploiera sur l'ensemble de l'année 2025-2026, avec pour objectif de recueillir des positions représentatives de la diversité du champ palliatif et d'aboutir à un positionnement institutionnel clair pour la SFAP.

Il s'agit surtout d'un temps de cohésion d'équipe, de partage et de travail différent.

L'occasion pour le nouveau conseil d'administration de prendre ses marques, et de faire connaissance !

Commission adhésion

Responsable : Hubert Thieurmel

En référence au règlement intérieur (article 5), la commission d'adhésion est compétente pour instruire et présenter pour validation lors des réunions du Conseil d'Administration les demandes d'adhésion à l'association au titre de membres actifs, et l'affiliation des nouveaux membres dans les collèges adéquats.
Pilotée par le secrétaire de l'association, Hubert Thieurmel, en collaboration avec Elise Leblanc, déléguée générale adjointe, et Claire Darchy, secrétaire, cette commission est composée d'un représentant de chaque collège de la SFAP.

FAITS MARQUANTS

L'année 2025 a été marquée par une dynamique de reconquête après la baisse de 2024, imputable au changement de base de données et à un lancement tardif de la campagne. La progression a été régulière : 1 076 adhérents au 30 juin, 1 261 au 24 septembre, 1 487 au 27 novembre — résultat qui reste en deçà des 1 678 adhérents effectifs au 31 décembre 2024. Une fragilité structurelle persiste : les deux tiers des adhérents ne renouvellent pas au-delà de trois ans, et les primo-adhérents du Congrès demeurent volatiles.
Un questionnaire aux radiés, envoyé en juillet, a permis dix réadhésions. Les motifs de non-renouvellement les plus cités sont un militantisme trop affiché, une dimension société savante insuffisamment valorisée et le coût de la cotisation. Des relances ciblées ont été conduites tout au long du second semestre, par mail puis par SMS en fin d'année, avec transmission des exports de radiés à chaque responsable de collège.
Le Congrès de Lille, qui a réuni un nombre record de 3 049 participants, a constitué un levier d'adhésion majeur. La légère baisse des adhésions sur place (112 contre 125 en 2024) s'explique par la montée en puissance des adhésions en ligne. Kakémonos QR code, affichage en plénière et mise en avant des avantages fiscaux ont animé le stand SFAP.

PREVISIONS 2026

La commission poursuivra ses travaux autour de trois axes : développement, fidélisation et traitement des radiés. L'appel à cotisation 2026 expérimentera une communication personnalisée par collège. Des avantages concrets à l'adhésion (webinaires gratuits, tarifs préférentiels) seront mieux mis en avant, ainsi que la double identité de la SFAP : association militante et société savante.

Collège des médecins

Responsables : Dr Véronique Morize & Dr Olivier Polidori

Le collège a pour but de rassembler les médecins adhérents à la SFAP et de diffuser les bonnes pratiques et renforcer la qualité des pratiques. Il encourage les travaux en sous-groupes et transmet l'expérience médicale. Il répond également aux sollicitations spécifiques de médecins adressées à la SFAP (site, liens vers le collège) et a également pour objectif de susciter des adhésions.
Il comporte plusieurs sous-groupes de travail permanents :
Le Groupe Ethique appelé « Grain de Sel », produit notamment une journée anthropologie et éthique annuelle ; le Groupe prix de thèse de la SFAP instruit les thèses reçues ; un groupe travaille sur un projet de veille scientifique ; d'autres groupes travaillent sur l'organisation de journées thématiques notamment la journée douleur du cancer, en partenariat avec la SFETD et l'AFSOS; un an sur deux, a lieu la journée SP précoces.
Le collège collabore au programme des web-séminaires.
Chaque année, il programme et coordonne la Journée d'actualités médicales et organise l'animation d'une journée annuelle de travail et de rencontre à thème.
Enfin le collège se réunit lors du congrès annuel.

FAITS MARQUANTS DE L'ANNÉE

- Départ du pilotage de Ségolène Perruchio du fait de son élection en juin 2025 à la présidence de la SFAP
- Intégration du Dr Delphine Prenat
- Réorganisation des missions au sein du Copil par ses 5 membres
-Journée tri-sociétés SFAP/ SFTED/ AFSOS sur la douleur rebelle dans le cancer. 31.01.2025
- Journée sur l'ACP. 07.02.25
-Journée annuelle sur les questions de management en équipes de SP tenue à la MMJG en mars 2025
- Création et pilotage du groupe "Souhait de Hâter la mort". 2 plénières en distanciel;
- JAM 5.12.2025
- Journée anthropologie groupe grain de sel
- Rencontre du collège au sein du congrès. Retour sur la veille scientifique
- Participation aux travaux conjoints SFAP/SFP sur maladie de Parkinson et fin de vie

CE QU'IL RESTE À FAIRE

Le collège accompagne les travaux du groupe "Souhait de Hâter la Mort" en vue de recommandations pratiques et publications scientifiques, ainsi que les médecins et leurs équipes face à l'évolution législative

486 adhérents composent ce collège.
386 heures de bénévolat.

Grain de sel

Responsable : Dr Nicolas Séna

Le groupe Grain de Sel est un groupe de réflexion éthique issu du collège des médecins.
Le groupe nait en 2015 sous l'impulsion du Dr. Clémence Joly, du Dr. Catherine D'Aranda et du Dr. Bruno Rochas par suite de questionnements sociétaux et politiques. Depuis le groupe s'agrandit passant de 10 à plus de 30 personnes. Le groupe est coordonné par Nicolas Sena depuis 2023.
Ces premières années ont été l'occasion de mieux nous définir, d'autant que les nouvelles générations s'impliquent et côtoient la première génération de Grain de Sel. C'est ainsi que le groupe veut garder une veille active en ce qui concerne le champ de l'humain dans le contexte de la médecine palliative. Nous cherchons à développer toute action permettant la recherche de sens, la réflexion éthique, spirituelle et anthropologique au sein même des soins palliatifs. Une des valeurs importantes pour le groupe est de soutenir une exigence éthique dans la réflexion pour les soins palliatifs.
Au sein de la SFAP, il existe deux entités qui portent une réflexion éthique mais dont les missions sont différentes. Développer des ponts entre les deux entités nous semble important.

FAITS MARQUANTS

Le groupe se réunit une fois par mois :

- Réunions en lien avec l'organisation de la journée d'anthropologie et d'éthique 2025 et préparation de celle de 2026.
- Organisation d'un séminaire interne au groupe :
  - Temps de formation : les maisons compatissantes, la relation soignants/soignés et la dilatation et consolation dans la mystique singulière de Christiane Singer
  - Temps associatif
- Une journée d'anthropologie et d'éthique en janvier 2025 « Egaux en droits et vulnérabilités ». Retranscription sous forme d'articles dans la revue JALMALV.
- Deux soirées conviviales dans l'année, la veille de la journée d'anthropologie et d'éthique et pendant le congrès de la SFAP.
- Café débat pendant le congrès de la SFAP.

QUE RESTE-T-IL A FAIRE

- Préparation de la nouvelle journée d'anthropologie et d'éthique de 2027.
- Organisation du séminaire de Grain de Sel en 2027.

NOS AMBITIONS À 5 ANS

- Poursuite du développement des liens avec le groupe de réflexion éthique de la SFAP.
- Poursuivre le développement de Grain de Sel en améliorant sa visibilité au sein du collège des médecins.
- Valorisation du travail éthique de Grain de Sel.

Grain de sel

204,5 heures de bénévolat.

Collège des usagers et des personnalités qualifiées

Responsable : Rodolphe Mocquet

Ce collège souhaite offrir une parole aux usagers. Le collège permet de créer des liens entre pairs pour diffuser l'information, échanger, partager l'expérience et approfondir sa pratique.
Mais aussi de promouvoir la spécificité de notre pratique professionnelle et de nos expériences sociales et d'en faire valoir la complémentarité avec les autres approches.
Ce collège, particulièrement riche de la diversité de ses membres, comprend également les professionnels non soignants contribuant indirectement à la qualité du parcours patient.

Il a pour ambition de contribuer, à travers ses liens et ses partages, au développement de la démarche palliative.
La création de groupes de travail sera de nature à réunir différents acteurs au service d'une réflexion et d'une production communes, leurs représentants, ainsi que tous les acteurs non soignants mais concernés par la démarche palliative en France.

FAITS MARQUANTS DE L'ANNÉE

Création du groupe des documentalistes, piloté par Caroline Tête
Composé de documentalistes travaillant dans le domaine des soins palliatifs, il a pour objectif de:
1. Mutualiser les expériences
2. Partager les expertises documentaires
3. Valoriser la production locale, régionale ou nationale

NOS AMBITIONS À 5 ANS

Renforcer la visibilité des membres adhérents de ce collège afin de permettre à la SFAP de solliciter ses nombreuses expertises dans le cadre de ses groupes de travail ou ses projets.

VERBATIM

La pluralité des regards qui caractérise ce collège offre une richesse de partage et de réflexion au service des personnes malades, de leurs proches et des soignants qui les accompagnent.

77 adhérents composent ce collège.
25 heures de bénévolat.

Collège des acteurs en soins infirmiers

Responsables : Anne Marie Colliot & Hélène Doumic

Le CNASI rassemble et mobilise les acteurs en soins infirmiers adhérant à la SFAP : aides-soignants, infirmiers, cadres de santé. Il contribue à la diffusion des soins palliatifs, à la formation en soins palliatifs et à l'information sur l'accompagnement en fin de vie dans les lieux de soins et de vie.

LA MISE EN ŒUVRE DE CES OBJECTIFS PASSE PAR :
Un approfondissement des pratiques professionnelles à travers la création de liens entre pairs, d'échanges et de partages d'expériences, la promotion de la spécificité des pratiques professionnelles et la mise en évidence de leur complémentarité avec les autres approches,
L'initiation et la conduite de projets et travaux bénéficiant des conseils du CS, afin de contribuer à l'avancement des connaissances en soins palliatifs (groupes de travail),
Un rôle d'interface pour le relais d'informations entre le CA et les acteurs.

FAITS MARQUANTS

La nouvelle organisation du CNASI initiée en septembre 2023, à savoir la création d'un Copil Cnasi, s'est déployée en 2024. Il est composé des 2 coordinatrices en lien étroit avec 6 membres du CNASI, et se réunit en distanciel une fois par mois afin d'organiser la vie du Collège.
Cette dernière organisation est de nouveau modifiée avec la mise en place d'un binôme responsable par type de projet :
* Un binôme responsable de l'organisation du COPIL/CNASI
* Un binôme en lien avec le CNEFUSP et le CS
* Un binôme en lien avec le CNPI
* Un binôme responsable de l'organisation de réunions regroupant les différents CRASI
* Un binôme en lien avec les différents groupes de travail de la SFAP incluant des infirmiers, aides soignants ou cadres de santé.

Un temps fort du CNASI a été l'organisation de la journée nationale du CNASI le 20 mars à Paris, ayant pour thème : Rôles du cadre de santé en Soins Palliatifs.
Suite à cette journée, il est décidé la création d'un Groupe de travail pour les cadres de santé, cadres soignants (champ du soin, IFPS, IFC), CSS, IDEC …impliqués en soins palliatifs et accompagnement de la fin de vie. Appel à candidature en 2026.
Le COPIL/CNASI a travaillé avec la directrice scientifique de la SFAP, C. Roussel, afin d'aider les CRASI qui souhaiteraient élaborer un projet de document ou de recherche avec une méthode adaptée. Un webinaire explicatif est à la disposition des acteurs des CRASI qui souhaiteraient développer un projet dans une démarche scientifique.

3 membres du COPIL/CNASI font parti du bureau de la SFAP, chaque réunion mensuelle est l'occasion de faire un point sur les activités du plaidoyer sur la législation sur la fin de vie .
Création d'un lien avec la présidente du Collège National des aides soignants.
Le CNASI a continué de participer toute cette année aux travaux de groupes comme les protocoles de coopération, le projet d'IPA en Soins Palliatifs, le groupe "soins aux défunts", l'élaboration du programme des webinaires de la SFAP 2026, des webinaires à destination des professionnels des EHPAD, du futur certificat de décès avec l'HAS, la relecture de la plaquette sur les soins de bouche avec une V2 prévue en 2026, l'audition par l'HAS sur les quotas d'infirmiers, aide soignants et cadres dans les structures de soins palliatifs.
Pour le salon INFIRMIER PARIS 25/26 mars 2026 : travail avec la directrice du plaidoyer, Laure Gillard, pour organiser un stand qui mettra en valeur les GT de la SFAP et les actions de recherche, ainsi que l'existence des CRASI.
- CONSEIL SCIENTIFIQUE de la SFAP : appel à candidature pour enrichir ce conseil de collègues infirmier(e)s ayant une compétence et une appétence à la recherche.

NOS AMBITIONS À 5 ANS

Grace à la création de nouveaux CRASI, il apparait de nombreux groupes de travail sur des sujets très divers. Il serait souhaitable que ces groupes puissent communiquer entre eux, entrecroiser leurs recherches mais aussi publier leurs travaux.
Persévérer dans notre représentation au sein des instances et des groupes de travail dans l'interdisciplinarité.
Solliciter nos collègues du monde du domicile et du médico social à participer aux CRASI.

-Poursuite des réunions mensuelles du Copil/CNASI et des réunions avec les CRASI 4 fois par an.
-Organisation de la réunion du Collège lors du Congrès de Lyon juin 2026
-Organisation de la 6è journée annuelle du CNASI le 2 avril 2027 au Forum 104 à Paris sur le thème des actions innovantes en formation pour les soins palliatifs
-Augmenter la participation aux webinaires de la SFAP

-Poursuite de l'accompagnement des CRASI émergents et poursuite des relations avec la France d'outre mer.
-Poursuivre les liens avec les cellules régionales de SP
-Mieux communiquer pour inciter les professionnels à adhérer à la SFAP et à participer soit aux CRASI, soit au CNASI, soit au CS, soit à un groupe de travail.
-Renforcer la visibilité du Collège.
-Développer la prise de parole et le positionnement du Collège

Attirer de nouveaux professionnels dans ce collège pour des travaux de réflexion mais aussi en raison du projet de loi sur le fin de vie qui va impacter la profession infirmière

324 adhérents composent ce collège.
1583 heures de bénévolat

Collège des associations de bénévoles

Responsables : Marie-Martine Georges & Evelyne Ponchon

Le Collège des bénévoles de la Société Française d'Accompagnement et de soins Palliatifs (SFAP) s'inscrit dans le cadre global des soins palliatifs en France.
Il a pour vocation de :
• Représenter et fédérer les bénévoles d'accompagnement intervenant en soins palliatifs.
• Promouvoir la place du bénévolat auprès des personnes gravement malades, en fin de vie, en deuil, ou en situation de grande vulnérabilité.
Le Rôle du bénévolat dans les soins palliatifs vise à :
• Défendre une approche humaine, solidaire et non médicale de l'accompagnement.
• Mettre en avant l'importance de la présence et de l'écoute
• Compléter l'action des professionnels de santé, sans s'y substituer.
Le Collège des bénévoles :
• Participe aux réflexions éthiques, aux GT pluridisciplinaires et aux orientations de la SFAP.
• Représente les associations de bénévoles au niveau national.
• Favorise la formation, l'échange de pratiques d'accompagnement et la reconnaissance des bénévoles.
Le Collège des bénévoles de la SFAP veut donner une voix aux bénévoles et affirmer leur rôle essentiel dans l'accompagnement des personnes en fin de vie, dans une logique profondément humaine et complémentaire du soin médical.

FAITS MARQUANTS

Les Bénévoles Administrateurs au CA : le « kfé des administrateurs » se réunit une fois par mois via zoom
Le Collège des bénévoles a organisé 2 webinaires en interne collège en 2025 sur les sujets suivants :
- Le bénévole dans la cité
- l'accompagnement du deuil

-A produit 3 points route : objet de communication à destination des associations et des bénévoles adhérents
Il a mené à une réflexion sur les différents types de bénévolat :
• Élaborer une réflexion concernant le bénévolat de service
• Distinguer les types de bénévolat
• Quelle formation (commune ou non) ?
• Quelle prise en charge par la subvention CNAM ?
• Quelle convention (commune ou non, à partir de la convention type proposée par le Conseil d'Etat) ?

-un travail d'élaboration d'une charte type, demandée par des associations indépendantes
-une enquête sur l'état des lieux des associations
-un suivi de la place du bénévolat dans les propositions de loi
-un travail sur le transfert de l'onglet bénévolat de l'ancien site internet vers le nouveau (à poursuivre impérativement pour MAJ)

QUE RESTE-T-IL A FAIRE

- Faire inscrire des représentants du bénévolat au comité de suivi de la stratégie décennale, le bénévolat n'y étant pas représenté
- Finaliser le Panorama du bénévolat
- MAJ onglet bénévoles du site de la SFAP

NOS AMBITIONS À 5 ANS

- Réflexion sur la proposition de doublement de nos bénévoles, inscrite dans la stratégie décennale : comment recruter et former ces bénévoles compte tenu de subventions ne permettant pas à ce jour ce doublement ?
- Comment soutenir nos associations ? : ce doublement du nombre des bénévoles impliquant une professionnalisation au sein de la gouvernance de nos associations qui auront de plus en plus de mal à fonctionner avec uniquement des bénévoles ce, en fonction de leur taille.
- Comment encadrer nos bénévoles qui seront amenés à accompagner de plus en plus à domicile (formation particulière obligatoire - comment maintenir le lien avec l'équipe soignante, comment coordonner les interventions…) ?
- Etude des modalités de coordination du fonctionnement de l'accompagnement à domicile au regard de l'évolution des ressources et particularités locales ainsi que de la structuration des moyens attachés au développement de ce type d'accompagnement (frais de déplacement par ex) et dans un délai assez bref, mettre en place un espace d'écoute, de réflexion, et de partage avec les associations, en lien avec les évolutions législatives et les décrets d'application.

VERBATIM

"Travailler au sein du collège des bénévoles est une démarche d'ajustement permanent dans le concert pluridisciplinaire de la SFAP en réponse aux besoins complexes et évolutifs des bénévoles. "

459 adhérents (personnes individuelles et morales)
317 heures de bénévolat.

Collège des collectifs de professionnels de santé

Responsables : Dr Pauline Monnier & Christianne Roy

Le collège des collectifs des professionnels de santé est un lieu ressource où vous pouvez trouver des réponses sur les questions relevant des structures de soins palliatifs (organisation, fonctionnement…)
Le Dr Pauline Monnier, ayant pris d'autres fonctions en cours d'année 2025, a quitté le CA de la SFAP, et par conséquent l'animation de ce collège.

FAITS MARQUANTS

Au congrès Sfap 2025, sur le temps prévu pour le collège, deux thématiques ont été proposées :

- Les Équipes Rapides d'Interventions en Soins Palliatifs (ERISP) , avec le retour d'expérience de l'HAD de Bagatelle en Nouvelle Aquitaine
- La clause de conscience à l'épreuve des collectivités

Ces deux thèmes ont permis d'échanger sur les avancées, les nouvelles coopérations et les difficultés sur les territoires.

PREVISIONS 2026

Réflexion sur une nouvelle organisation du collège avec une messagerie différenciée.

45 adhérents composent ce collège.
30 heures de bénévolat.

Collège des travailleurs sociaux

Responsable : Anne Dall Agnol

En 2025, le collège poursuit et renforce la dynamique engagée les années précédentes, en favorisant les espaces de rencontres, d'échanges et de réflexions autour des pratiques professionnelles des travailleurs sociaux intervenant dans les services de soins palliatifs. Ces temps de partage contribuent à soutenir les professionnels, à valoriser leurs expériences de terrain. Ils permettent également d'enrichir les pratiques, de mutualiser les ressources et de renforcer la place du travail social dans les parcours de soins et d'accompagnement en fin de vie.

FAITS MARQUANTS

Le collège se retrouve en visioconférence 1 fois par trimestre, une thématique est présentée soit par un membre du collège, soit par un intervenant expert de la problématique traitée. Pour l'année 2025 les thématiques étaient les suivantes: le secret professionnel, la préparation des sorties d'hospitalisation, dispositif proches endeuillés du CHU de Nantes, le cadre légal des soins palliatifs au Québec et l'accompagnement social.

Une journée annuelle du groupe de travail du collège permet de poursuivre ces travaux et questionnements. Une vingtaine de membres s'est ainsi retrouvé autour de l'accompagnement du deuil .

Par ailleurs des membres du collège participent à différents groupes de travail de la Sfap.

PREVISIONS 2026

Le collège des travailleurs sociaux entend poursuivre la dynamique engagée afin de mieux faire connaître ses activités et renforcer sa visibilité auprès des professionnels du travail social.

Il s'agit également de continuer à valoriser la place et l'expertise sociale dans l'accompagnement des patients et de leurs proches confrontés à la maladie grave et à la fin de vie . Un Webinaire pour les adhérents est en cours de réflexion. Développer les liens avec les autres collèges et la participation des travailleurs sociaux aux différents GT interdisciplinaires de la SFAP.

VERBATIM

Le collège des travailleurs sociaux constitue un espace d'échanges autour des pratiques professionnelles, favorisant le partage d'expériences et le développement du réseau entre pairs. Il contribue également à la veille sociale.

42 adhérents composent ce collège.
227 heures de bénévolat.

Collège des autres acteurs de soins

Responsable : Raphaëlle Rouhier

Dans le cadre de l'accompagnement des patients en soins palliatifs, nous sommes souvent confrontés à des situations de souffrance qui dépassent le cadre strict du traitement médical. Les approches non médicamenteuses (ANM) — psychologiques, corporelles, sensorielles, spirituelles — peuvent jouer un rôle essentiel dans l'amélioration de la qualité de vie des patients, en complément des soins conventionnels. Le collège des autres acteurs de soin rassemble des professionnels qui utilisent les approches non médicamenteuses, encore appelés soins de support, pour prendre en charge les patients. Aujourd'hui plus d'une douzaine de professions est représentée au collège des autres acteurs de soin : secrétaires, kinésithérapeutes, psychomotricien.nes, ergothérapeutes, ostéopathes, hypnothérapeutes, praticien.nes en shiatsu, socio-esthéticien.nes, nutritionnistes, diététicien.nes, art-thérapeutes, sophrologues, bibliographes hospitaliers. Le collège des autres acteurs de soins a pour vocation de fédérer ses membres, d'échanger sur les pratiques, et de faire connaître les ANM pour que les usagers et les soignants puissent les utiliser.

FAITS MARQUANTS

- En 2023 un groupe de travail de 5 professionnels du collège s'est constitué pour créer un référentiel accessible, pratique et synthétique permettant de présenter les ANM les plus pratiquées en SP, et les symptômes qu'elles peuvent aider à soulager. Ce groupe a travaillé en collaboration avec le conseil scientifique de la SFAP jusqu'en avril 2025. Il est actuellement en pause et doit repenser le projet pour qu'il réponde aux exigences scientifiques de la SFAP.
- En attendant de relancer le groupe de travail "référentiel ANM", le collège a proposé la mise en place de réunions en visio où les membres du collège peuvent parler de leurs pratiques et acculturer aux ANM le plus de personnes possibles. Nous avons ainsi débuté notre série de visios "les praticiens vous parlent de leur ANM" par la présentation d'un projet de recherche par Paul Coeurquetin et Valérie Bernard, bibliographes hospitaliers.

PREVISIONS 2026

1) Relancer et structurer le groupe de travail "référentiel ANM"
2) proposer d'autres sessions de visios "les praticiens vous parlent de leur ANM". Les deux prochaines sessions seront présentées par :

- - Séverine Lamie et Fabrice Charpentier: l'hypnose thérapeutique.
- - Elodie Quesnel : secrétaire en soins palliatifs, un rôle clé dans la recherche de financements pour déployer les ANM"

3) Une meilleure connaissance des ANM dans les services de soins palliatifs, afin qu'elles puissent être pratiquées aussi bien en institution qu'à domicile.
4) Prendre part aux projets de recherche et de bibliographie autour des ANM

VERBATIM

Améliorer la connaissance et la reconnaissance des interventions non médicamenteuses

45 adhérents composent ce collège

Collège des psychologues

Responsable : Lucile Rolland-Piègue

Le collège des psychologues s'organise depuis plusieurs années grâce à des coordonnateurs de régions, qui animent des coordinations régionales de psychologues travaillant ou s'intéressant aux soins palliatifs.
Les projets du collège sont divers :
- Permettre aux coordonnateurs de région de recevoir les informations de la SFAP pour les transmettre aux collègues en région, faire remonter les questions et propositions du terrain vers le CA.
- Animer les coordinations régionales avec des contenus se nourrissant des travaux d'autres coordinations, ou des autres collèges de la SFAP.
- Poursuivre et développer le groupe recherche, né il y a 3 ans, en lien avec la Plateforme Nationale de Recherche.
- Mobiliser les psychologues au sein du CNEFUSP, au CS, et à la Plateforme de recherche
- Permettre aux psychologues, souvent isolés dans leurs pratiques, de trouver des lieux collectifs pour développer leurs connaissances, leurs compétences et les soutenir dans leurs pratiques quotidiennes.
- Mobiliser ls psychologues dans les actions permanentes et groupes de travail de la SFAP (LISP, Plan, Deuil…)

FAITS MARQUANTS

- Animation de la réunion du COPSY au congrès de Lille qui a réuni une centaine de psychologues avec la coordination des Hauts de France
- Journée annuelle des coordinateurs à Paris en septembre qui a réuni 11 personnes
- Animation de 2 WS pour les adhérents psychologues : le 16 mai 2025 avec Roland Gori et le 24 septembre 2025 sur l'accueil des stagiaires dans les équipes de soins palliatifs
- Création d'une coordination Occitanie en cours (pas de coordination dans cette région jusqu'à présent)
- Co portage de la 2e journée thématique deuil en mars 2026 : participation à l'organisation de la journée

NOS PRÉVISIONS 2026

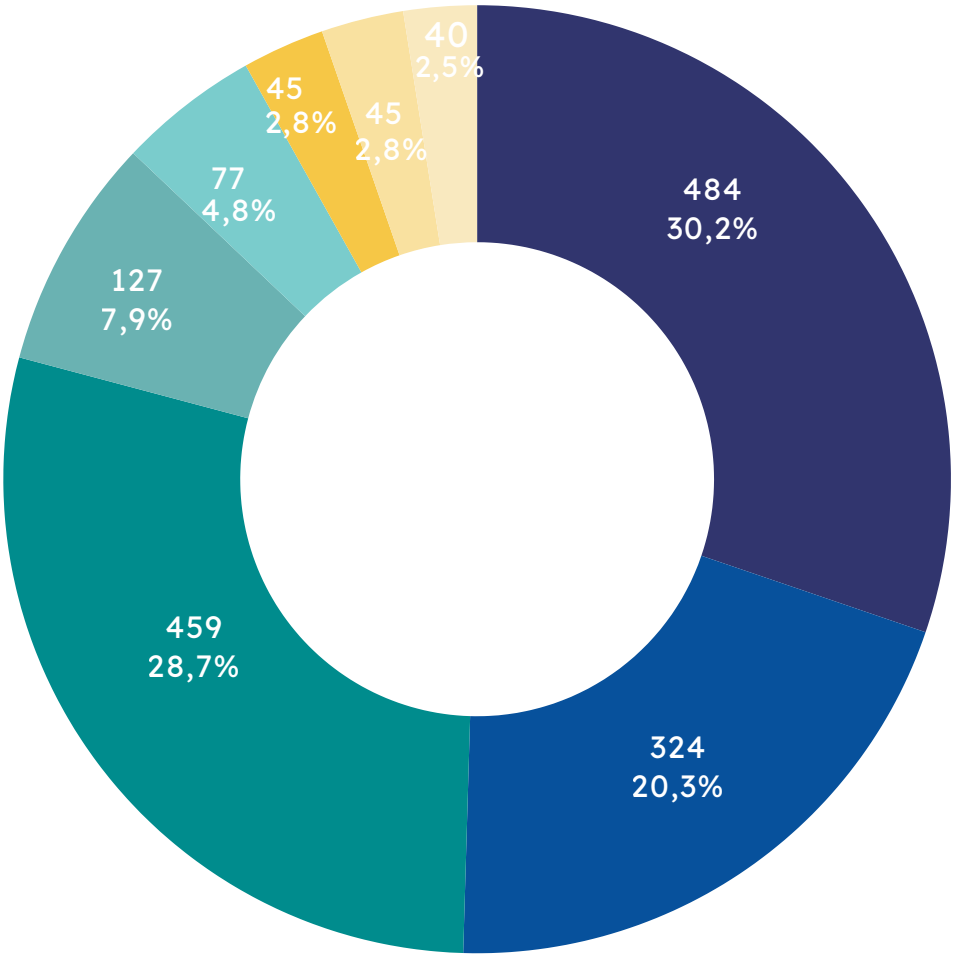
Encore des régions sans coordination (PACA, Bretagne…).
Création en 2026 d'un groupe clinique au sein du COPSY à finaliser, qui sera sur le même modèle que le groupe recherche.
Existence d'une coordination du COPSY dans chaque région, penser des liens à l'international.
Penser l'organisation d'une journée annuelle du COPSY en 2027.

127 adhérents composent ce collège
465 heures de bénévolat

Adhésions 2025

en 2025, la SFAP comptabilise 1602 adhérents individuels et personnes morales.

- **Collège des médecins**
- **Collège des acteurs en soins infirmiers**
- **Collège des associations de bénévoles**
- **Collège des psychologues**
- **Collège des usagers et personnalités qualifiées**
- **Collège des collectifs de professionnels de la santé**
- **Collège des autres acteurs de soins**
- **Collège des travailleurs sociaux**



Rapport financier 2025

&

budget 2026

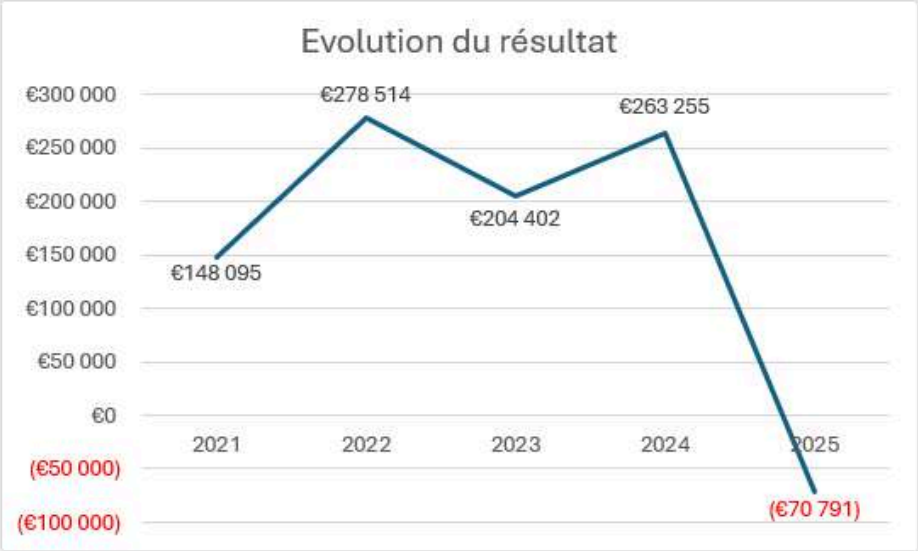
Synthèse financière 2025

L'exercice de l'année 2025 se clôture avec une insuffisance de résultat de -70 791 €. Ce résultat correspond à un total des produits de 4 441 086 € moins un total des charges de 4 511 877 €.

L'exercice 2025 avait pour priorité le déploiement du projet associatif et l'essor des projets sur l'ensemble des activités de la sfap avec un renforcement du pôle scientifique, le recrutement création de poste sur le pôle plaidoyer et communication et le maintien des charges côté vie associative.

Le résultat 2025 déficitaire est de -70 791 € est couvert par les fonds propres de l'association (Déficit volontairement anticipé et validé par le conseil d'administration au moment du vote du budget 2025).

Tableau récapitulatif des 5 derniers résultats	
2021	148 095 €
2022	278 514 €
2023	204 402 €
2024	263 255 €
2025	-70 791 €



Résultats 2025

Compte de résultat (1ere partie)

En euros	Exercice clos 31 déc. 2025	Exercice clos 31 déc. 2024
	Règlement ANC 2022-06	Publiés
PRODUITS D'EXPLOITATION		
Cotisations	89 762	95 103
Ventes de biens et services	**0**	
Ventes de biens		
dont vente de dons en nature		
Ventes de prestations de service	1 287 866	1 267 017
dont parrainages		
Produits de tiers financeurs	**3 046 704**	**3 562 883**
Concours publics et subventions d'exploitation	1 393 507	1 499 509
Versements des fondateurs ou consommations de la dotation consomptible		
Ressources liées à la générosité du public	**232 518**	**482 671**
Dons manuels	147 518	202 373
Mécénats	85 000	51 000
Legs, donations et assurances-vie		229 298
Contributions financières	565 648	664 360
Reprises sur amortissements, dépréciations, provisions	1 024	1 000
Produits des cessions d'immobilisations incorporelles et corporelles		
Utilisations des fonds dédiés	843 729	901 666
Autres produits	10 278	13 677
Total des produits d'exploitation (I)	***4 424 332***	***4 925 003***
CHARGES D'EXPLOITATION		
Achats de marchandises		
Variation de stock march.		
Autres achats et charges externes	1 864 789	1 797 699
Aides financières	579 691	1 329 939
Impôts, taxes et versements assimilés	14 154	14 553
Salaires	370 354	346 629
Cotisations sociales	136 851	122 937
Dotations aux amortissements et aux dépréciations	17 787	3 662
Dotations aux provisions		1 261
Valeurs comptables des immobilisations incorporelles et corporelles cédées		
Reports en fonds dédiés	1 355 251	884 584
Autres charges	169 493	4 121
Total des charges d'exploitation. (II)	***4 508 370***	***4 505 385***
1. RESULTAT D'EXPLOITATION *(I - II)*	**-84 038**	**419 618**

Compte de résultat (2eme partie)

En euros	Exercice clos 31 déc. 2025	Exercice clos 31 déc. 2024
	Règlement ANC 2022-06	Publiés
PRODUITS FINANCIERS		
De participation		
D'autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé		
Autres intérêts et prod. ass.	16 754	31 526
Reprises sur dépréciations et provisions		
Différences positives de change		
Produits des immobilisations financières cédées		
Produits nets sur cessions v.m.p. et instruments de tréso		
Total des Produits financiers. (III)	*16 754*	*31 526*
CHARGES FINANCIERES		
Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions		
Intérêts et charges assimilés		
Différences négatives de change		
Valeurs comptables des immobilisations financières cédées		
Charges nettes sur cessions v.m.p. et instruments de tréso		
Total des Charges financières (IV)	*0*	*0*
2. RESULTAT FINANCIER (III - IV)	**16 754**	**31 526**
3. RESULTAT COURANT AVANT IMPOT (I - II + III - IV)	**-67 284**	**451 145**
PRODUITS EXCEPTIONNELS (V)		*1 307*
CHARGES EXCEPTIONNELLES (VI)		*173 511*
4. RESULTAT EXCEPTIONNEL (V - VI)	**0**	**-172 203**
Participation des salariés aux résultats (VII)		
Impôts sur les bénéfices (VIII)	3 507	15 686
TOTAL PRODUITS (I+III+V)	*4 441 086*	*4 957 836*
TOTAL CHARGES (II+IV+VI+VII+VIII)	*4 511 877*	*4 694 582*
EXCEDENT OU DEFICIT	**-70 791**	**263 255**
CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE		
Dons en nature		
Prestations en nature		
Bénévolat	573 560	587 952
TOTAL	*573 560*	*587 952*
CHARGES DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE		
Secours en nature		
Mises à disposition gratuite de biens		
Prestations en nature		
Personnel bénévole	573 560	587 952
TOTAL	*573 560*	*587 952*

Budget 2026

Le total des produits 2025 s'élève à 4 441 086 €, déduction faite des reports en fonds dédiés il s'élève à 4 308 354 €.

Comptes	Libellés des comptes	Budget 2024	Réel 2024	Budget 2025	Réel 2025	Budget 2026
	PARTIE PRODUITS					
CONGRES	participants payants	2408 invités compris		2 362	3 048	2 797
	Droits d'inscriptions, restauration	769 137 €	1 015 867 €	944 672 €	1 039 271 €	1 006 308 €
	Espaces exposants, sponsoring	95 100 €	93 239 €	92 405 €	115 383 €	118 300 €
	sub pub + entp privée APICIL	15 000 €	31 000 €	15 000 €	65 148 €	25 000 €
	REPORT EN N+1				-5 000 €	
	Produits gestion divers	0 €	14 228 €		0 €	
	Report ressources non utilisées				1 000 €	
	Total	**879 237 €**	**1 154 333 €**	**1 052 077 €**	**1 215 802 €**	**1 149 608 €**
CNAM	**CNAM**					
	subvention CNAM fonct.	149 811 €	140 212 €	149 811 €	146 670 €	149 218 €
	Reversement subvention CNAM fonct.					
	subvention CNAM formation	1 305 577 €	1 338 216 €	1 305 577 €	1 205 870 €	1 539 337 €
	Solde versement CNAM n-1	668 044 €	778 962 €	668 044 €	690 058 €	668 044 €
			812 €			
	Total	**2 123 432 €**	**2 258 202 €**	**2 123 432 €**	**2 042 598 €**	**2 356 599 €**
756000	**Cotisations adhérents**	**130 000 €**	**95 103 €**	**105 000 €**	**89 762 €**	**90 000 €**
Subventions, dons fléchés et mécénat	**Campagne de communication**	150 000 €	167 377 €			250 000 €
	campagne de com / report n-1	63 692 €	23 905 €		0 €	
	influence	125 000 €	342 725 €	350 000 €	341 000 €	290 000 €
	report n+1		-13 127 €		13 127 €	
	Demiers secours / DGOS	143 927 €	126 171 €	106 500 €	98 082 €	80 000 €
	Demiers Secours / report n-1	35 280 €	88 018 €	40 000 €	98 743 €	100 000 €
	Demiers Secours / report n+1				-75 825 €	
	Projet DGS					28 800 €
	Campagne courrier (fin d'année et actions levée	50 000 €	38 671 €	70 000 €	99 799 €	135 000 €
	reprt levee de fonds n+1		-37 563 €		-34 170 €	
	Autres dons fonctionnement/report -1	15 000 €	84 170 €		37 563 €	40 000 €
	Stratégie SFAP projet associatif dt maisons de vie & site internet	100 000 €	101 000 €	50 000 €	107 167 €	100 942 €
	Report de ressources non utilisées strat n-1	50 000 €			3 238 €	5 000 €
	etude impact maison de vie					40 000 €
	Pole sciences		10 000 €			
	Conception outil de formation/devpt informatic	45 000 €		45 000 €		25 000 €
	Droits d'auteurs		8 020 €	8 500 €	9 675 €	8 500 €
	Course des héros/tour région		45 000 €			
	GT jeunes generations / autres GT Axepro	22 352 €	5 000 €		21 413 €	25 000 €
	total	**800 251 €**	**989 367 €**	**670 000 €**	**719 811 €**	**1 128 242 €**
JOURNEES + WEB	Formation Interdisciplinarité/subventions EHPAD				28 800 €	32 000 €
	EHPAD FD N+1				-17 736 €	
	Journées thématiques	40 000 €	33 866 €	48 000 €	48 663 €	48 000 €
	Webinaires	95 000 €	104 800 €	90 000 €	66 955 €	75 000 €
	total	**135 000 €**	**138 666 €**	**138 000 €**	**126 682 €**	**155 000 €**
740200	**subvention Ministère**					
Autres produits	DIVERS		7 870 €		587 €	
	prod financiers		31 526 €	2 000 €	16 754 €	12 404 €
	Produits exceptionnels	150 000 €	225 356 €			
	Reprise de provision		1 000 €		1 024 €	
	Dons manuels affectés	12 000 €	1 000 €	75 000 €	95 333 €	80 000 €
	report dons affectés		-1 000 €			
	Droits auteur	7 500 €				
	Report de ressources non utilisées		781 €			
	total	**169 500 €**	**266 532 €**	**77 000 €**	**113 699 €**	**92 404 €**
	Total produits	**4 237 420 €**	**4 902 204 €**	**4 165 510 €**	**4 308 354 €**	**4 971 853 €**

Le total des charges de 2025 s'élève à 4 511 877 € déduction faite de ces reports de charges, le total s'élève à 4 379 146 €.

Comptes	Libellés des comptes	Budget 2024	Réel 2024	Budget 2025	Réel 2025	Budget 2026
	PARTIE CHARGES					
CONGRES	Location immobilière ponctuelle	79 860 €	85 164 €	116 405 €	130 380 €	175 393 €
	sous traitance générale	235 875 €	256 052 €	219 818 €	245 614 €	229 349 €
	Affranchissement et promotion congrés	26 184 €	60 056 €	29 586 €	34 899 €	33 929 €
	Transport/hébergement	10 140 €	30 955 €	40 465 €	41 518 €	61 470 €
	Honoraires	164 788 €	150 948 €	138 319 €	162 568 €	167 606 €
	déplacement + mission	28 980 €	21 651 €	30 000 €	19 644 €	70 000 €
	frais de réception	107 550 €	139 121 €	148 188 €	178 675 €	206 948 €
	GO	35 000 €	44 944 €	35 000 €	35 230 €	35 000 €
	Divers	16 248 €	9 448 €	15 000 €	36 520 €	28 354 €
	RH et charges diverses	71 047 €	69 157 €	57 071 €	59 570 €	61 667 €
	Total	**775 672 €**	**867 496 €**	**829 852 €**	**944 616 €**	**1 069 716 €**
CNAM	Formation des associations	1 305 577 €	1 309 896 €	1 305 577 €	1 205 870 €	1 539 337 €
	Soldes subvention N-1	668 044 €	648 158 €	668 044 €	690 058 €	668 044 €
	journée CNAM (déplacement..)	20 377 €	8 224 €	18 143 €	14 301 €	12 464 €
	CAT + Location salle archive					
	Quote part SFAP (loyer+IT..)	44 877 €	43 426 €	44 877 €	44 743 €	44 484 €
	Remboursement CNAM année ant		159 125 €			
	RH et charges diverses	84 557 €	89 374 €	82 896 €	87 626 €	92 270 €
	Total	**2 123 432 €**	**2 258 202 €**	**2 119 537 €**	**2 042 598 €**	**2 356 599 €**
JOURNEES + WEB	Journées thématiques (loc immob ponct)	12 000 €	5 872 €	30 000 €	33 941 €	15 000 €
	Webinaires		3 196 €	2 000 €	2 040 €	4 500 €
	Interdisciplinarité / EHPAD				11 064 €	22 250 €
	honoraires, + charges diverses	34 000 €	20 077 €	42 260 €	15 135 €	15 150 €
	RH et charges diverses	18 878 €	29 280 €	22 995 €	63 192 €	26 893 €
	total	**64 878 €**	**58 424 €**	**97 255 €**	**125 372 €**	**83 793 €**
Campagne de communication et influence						
	Influence (honoraires L&T)	172 800 €	172 300 €	172 800 €	172 822 €	172 800 €
	actions influence	24 000 €	126 503 €	87 000 €	105 369 €	50 000 €
	Levee de fond/autre projet	75 000 €	91 139 €	25 000 €	94 819 €	25 000 €
	Agence création graphique	20 000 €	98 551 €			
	Achat espace/campagne photo/palliathon	200 000 €	115 312 €	75 000 €	87 936 €	250 000 €
	Presse/community manager/ autre	34 800 €	6 651 €	70 500 €	95 369 €	15 000 €
	RH	16 150 €	23 811 €	96 570 €	63 578 €	114 573 €
	total	**542 750 €**	**634 268 €**	**526 870 €**	**619 892 €**	**627 373 €**
Vie associative	**Projet associatif**	**125 000 €**	**104 368 €**	**152 000 €**	**105 774 €**	**168 962 €**
	déploiement projet asso	*20 000 €*	*16 524 €*	*50 000 €*	*50 766 €*	*60 000 €*
	maisons de vie	*30 000 €*	*52 844 €*	*30 000 €*	*38 054 €*	*23 000 €*
	etude impact maison de vie					*40 000 €*
	nception outil de formation/devpt informatique	*45 000 €*		*60 000 €*		*25 000 €*
	report maisons de vie				*5 249 €*	
	CRM Site web	*30 000 €*	*1 787 €*	*12 000 €*	*11 705 €*	*20 962 €*
	report CRM site web		*33 213 €*			
	Fonctionnement associatif	**73 500 €**	**34 275 €**	**103 100 €**	**46 690 €**	**90 135 €**
	Collèges	*10 000 €*	*6 915 €*	*9 600 €*	*6 966 €*	*8 750 €*
	Pôle savoir (CS/CNEFUPS/FORMATION)	*33 500 €*	*16 886 €*	*55 500 €*	*33 210 €*	*71 385 €*
	GT (SP à domicile, soins de bouche...)	*30 000 €*	*10 474 €*	*38 000 €*	*6 514 €*	*10 000 €*
	tour région/autres divers		41 543 €		12 025 €	28 800 €
	Derniers secours	70 349 €	46 631 €	113 013 €	65 512 €	88 900 €
	report		*109 623 €*			
	GT jeunes générations	22 290 €	5 890 €	5 000 €	4 147 €	30 000 €
	Projet accompagnement equipes	0 €		8 400 €	5 426 €	10 000 €
	RH derniers secours	*64 207 €*	*57 935 €*	*66 128 €*	*66 910 €*	*70 449 €*
	RH jeunes générations					
	RH salariés SFAP fonctionnement asso	*188 920 €*	*200 009 €*	*182 940 €*	*179 483 €*	*199 328 €*
	Total RH et charges diverses	**253 127 €**	**257 944 €**	**249 068 €**	**246 393 €**	**269 777 €**
	total	**544 266 €**	**600 273 €**	**630 581 €**	**485 968 €**	**686 574 €**
CHARGES PERSONNEL	CHARGES PERSONNEL	*0 €*			*0 €*	*0 €*
	Général	0 €			0 €	0 €
	affecté	*443 759 €*	*469 566 €*	*508 600 €*	*520 359 €*	*565 180 €*
	total	*443 759 €*	*469 566 €*	*508 600 €*	*520 359 €*	*565 180 €*
	total	**- €**	**- €**	**- €**	**- €**	**- €**
Fonctionnement SFAP	Loyer SFAP non affecté	13 200 €	13 211 €	12 000 €	9 874 €	14 797 €
	Voyages et deplacement	23 000 €	32 667 €	10 000 €	7 591 €	10 000 €
	Honoraires non affectés	46 600 €	42 905 €	72 920 €	49 915 €	52 000 €
	honoraires projet associatif					
	Frais divers fonctionnement non affecté	96 648 €	114 222 €	62 904 €	89 365 €	52 000 €
	dotation aux prov	3 200 €	1 596 €	1 493 €	447 €	4 000 €
	fonds dédiés 2024	0 €			0 €	
	Impots		15 686 €		3 507 €	15 000 €
	total Fonctionnement SFAP	**182 648 €**	**220 286 €**	**159 317 €**	**160 700 €**	**147 797 €**
	Total charges	**4 233 646 €**	**4 638 949 €**	**4 363 413 €**	**4 379 146 €**	**4 971 853 €**
	Résultat	**3 774 €**	**263 255 €**	**-197 903 €**	**-70 791 €**	**0 €**

Equipe opérationnelle

L'équipe opérationnelle de la SFAP est composée de 8 personnes salariées :

Pôle scientifique et transmission des savoirs :
Directrice scientifique : Catherine ROUSSEL

Pôle communication et plaidoyer :
Directrice plaidoyer, communication et levée de fonds : Laure GILLARD
Chef de projet Derniers secours : Clémentine MATHIS

Pôle administration et vie associative :
Directrice administrative et financière : Élise LEBLANC
Secrétaire de projet "Coordination de financements formation des bénévoles" : Julien BENOIT
Assistante de direction : Claire DARCHY
Chargée de congrès : Bénédicte LECLERC
Coordinatrice de projet "Coordination de financements formation des bénévoles" : Florence VOLPE

L'équipe travaille activement tout au long de l'année avec le bureau, le CA, et tous les groupes de la SFAP, ainsi qu'en liens continus avec l'ensemble de nos adhérents et partenaires.

Remerciements

Merci à tous nos partenaires pour les travaux menés ensemble au niveau régional et national, et en particulier : les Fédérations d'associations de bénévoles d'accompagnement, les Cellules d'Animation Régionales, les Sociétés savantes de diverses spécialités en Médecine et en Sciences Humaines et Sociales,
Nous remercions également nos partenaires institutionnels (Direction Générale de Santé, Haute Autorité de Santé, Ministère des Affaires Sociales, du Travail et de la Solidarité) mais également la Plateforme nationale de recherche et le Centre national (CNSPFV).

Merci à tous nos soutiens financiers en 2025 : grâce à leur générosité, ils nous permettent de mener à bien des projets ambitieux et également de poursuivre nos actions.

Merci à la coordination des financements des formations de bénévoles soutenue par la CNAM qui contribue chaque année à la formation des bénévoles d'accompagnement.

Sur le plan international, merci aux représentants des associations et réseaux avec lesquels les relations sont enrichissantes et en constante évolution : l'EAPC, l'IAHPC, la FISP/ADESPA, le RQSPAL..

Merci à l'ensemble des personnes bénévoles de l'association : le Bureau, le Conseil d'Administration et le Conseil Scientifique, les groupes organisation (GO) et scientifique (GS) porteurs de nos congrès, les collèges pluri-professionnels et tous les groupes de travail de la SFAP.
Merci à tous nos formateurs bénévoles, aux porteurs de l'action Derniers Secours, ainsi qu'au PALLIALAB pour l'accompagnement vers des projets innovants.
Merci à tous les membres soutiens de notre démarche scientifique, pédagogique, et éthique.
Merci à toutes les personnes relais du plaidoyer pour le temps accordé tout au long de l'année.

Nous remercions nos consultants et prestataires pour leur fidélité, la confiance partagée, et la qualité du travail mené ensemble.

Enfin, nous tenons à remercier l'ensemble de l'équipe salariée de la SFAP pour le travail accompli durant l'année 2025.

Lexique

2SPP Société française de soins palliatifs pédiatriques
AAC Appel à candidature
AAP Appel à projet
ACP Advance care planning
ACP-i Advance care planning international
ADESPA Association pour le développement des soins palliatifs en Afrique
AFSOS Association Francophone des Soins Oncologiques de Support
ANM Approches non médicamenteuses
ARS Agence régionale de santé
CA Conseil d'administration
CCAS Centre communal d'actions sociales
CCU AH Chef de clinique des universités-assistants des hôpitaux
CFB Coordination du financement du bénévolat (anciennement cellule -CNAM)
CNAM Caisse nationale d'assurance maladie
CNASI Collège national des acteurs en soins infirmiers
CNEFUSP Collège national des enseignants pour la formation universitaire en soins palliatifs
CNP Conseil national professionnel
CNP AMP Conseil national professionnel associé de médecine palliative
CNPI Conseil National Professionnel Infirmier
CNSPFV Centre national soins palliatifs et fin de vie
COPIL Comité de pilotage
COPSY Collège des psychologues
CRASI Collège régional des acteurs en soins infirmiers
CRM Customer Relationship Management (gestion relation clients)
CRT Centre de ressources territoriales pour les personnes âgées
CS Conseil scientifique
CSS Cadre supérieur de santé
DEIPA Diplôme d'état infirmier de pratique avancée
DGOS Direction générale de l'offre de soins
DU Diplôme universitaire
EAPC European association for palliative care
EHPAD Établissement d'hébergement pour personnes âgées dépendantes
EMSP Equipe mobile de soins palliatifs
EN Education nationale
ERISP Equipe rapide d'interventions en soins palliatifs
ERRSPP Equipe Ressource Régionale de Soins Palliatifs Pédiatriques
ESMS établissement ou service social ou médico-social
ETU Equipe de tutelle de l'Université
FISP Fédération internationale de soins palliatifs
FNEHAD Fédération nationale des établissements d'hospitalisation à domicile
GC Groupe congrès
GO Groupe organisateur (du congrès SFAP)
GRE Groupe de réflexion éthique
GRI Groupe relations internationales
GS Groupe Scientifique (élaboration du programme du congrès SFAP)
GT Groupe de travail
HAD Hospitalisation à domicile
HAS Haute autorité de santé
IAHPC International association for hospice and palliative care
IDEC Infirmier(e) coordinateur (trice)
IFC Institut de formation des cadres
IFPS Institut de formation des professions de santé
INCA Institut national du cancer

Lexique

IPA Infirmier(e) de pratique avancée
JALMALV Jusqu'à la mort accompagner la vie (association)
LISP Lits identifiés de soins palliatifs
MAJ Mise à jour
MASP Maison d'accompagnement et de soins palliatifs
MCOOR Association nationale des médecins coordonnateurs
MCUPH Maître de conférences des universités-praticien hospitalier
MESR Ministère de l'Enseignement supérieur et de la Recherche
MMJG Maison médicale Jeanne Garnier
OMS Organisation mondiale de la santé
PACA Provence Alpes Côte d'Azur
PALLIALAB Dispositif de repérage et d'accélération de projets innovants en soins palliatifs de la SFAP
PCO Poste central opérationnel (organisateur de congrès)
PPL Proposition de loi
PRI Programme de recherche interdisciplinaire
PI Propriété Intellectuelle
PUPH Professeur des universités - praticien hospitalier
RQSPAL Réseau québécois de recherche en soins palliatifs
RS Réseaux sociaux
SA Suicide assisté
SFAP Société française d'accompagnement et soins palliatifs
SFETD Société Française d'Etude et Traitement de la Douleur
SFGG Société Française de Gériatrie et Gérontologie
SFP Société française de Pédiatrie
SHM Souhait de hâter la mort (groupe)
SHS Sciences Humaines et Sociales
SRLF Société de Réanimation de Langue Française
TDI Troubles du développement intellectuel
TRISOC Tri-sociétés
USP Unité de soins palliatifs
WS Web-séminaire
WTHD Wish To Hasten Death (Groupe)

SFAP
106 avenue Emile Zola
75015 PARIS
sfap@sfap.org
www.sfap.org